

Practice and Thinking on Improving the Quality of Party Building in Public Hospitals

Junli Liu

People's Hospital of Baodi District, Tianjin, 301800, China

Abstract

The report of the 20th National Congress of the Communist Party of China profoundly elucidates that the Communist Party of China is the leading core and fundamental guarantee for comprehensively building a modern socialist country and advancing the historical process of the great rejuvenation of the Chinese nation. As the political guidance and organizational support for the development of various undertakings, the Party organization plays an irreplaceable strategic leading role. Continuously strengthening and improving Party building is a foundational project and key support for the high-quality advancement of undertakings in all fields. Under the background of the comprehensive implementation of the Healthy China strategy, the core task and practical path of public hospitals lie in promoting the deep integration and synergistic enhancement of Party building and medical services, effectively transforming the Party's political and organizational advantages into the core driving force for hospital innovation, development, quality improvement, and efficiency enhancement.

Keywords

public hospital; party building efficiency; practical approach

提高公立医院党建质量的实践与思考

刘俊利

天津市宝坻区人民医院, 中国·天津 301800

摘要

党的二十大报告深刻阐明, 中国共产党是全面建设社会主义现代化国家、推进中华民族伟大复兴历史进程的领导核心与根本保障。党组织作为各项事业发展的政治引领与组织支撑, 其战略引领作用具有不可替代性。持续加强和改进党的建设, 是各领域事业高质量推进的基础性工程与关键性支撑。在健康中国战略全面实施的时代背景下, 公立医院的的核心任务与实践路径, 在于推动党建工作与医疗服务深度融合、协同增效, 将党的政治优势、组织优势有效转化为医院创新发展、提质增效的核心动能。

关键词

公立医院; 党建效能; 实践路径

1 新时代强化公立医院党的领导的战略价值

1.1 契合新时代党的建设总体布局的必然要求

中国共产党作为中国特色社会主义事业的领导核心, 在百年奋斗历程中团结带领全国各族人民取得了革命、建设与改革事业的历史性成就。面向新发展阶段, 党的二十大对深入推进新时代党的建设新的伟大工程作出系统部署, 为各领域党建工作提供了根本遵循。在此背景下, 公立医院全面提升党建工作质量, 是主动对标新时代党的建设总体布局、落实全面从严治党的内在要求与战略举措。推进健康中国建设, 必须坚定不移走中国特色卫生健康发展道路, 其根本依据源于我国基本国情与党的本质属性。《关于加强公立

医院党的建设工作的意见》所确立的党委领导下的院长负责制, 正是公立医院融入新时代党的建设体系、完善现代医院治理的制度化安排与关键性支撑。

1.2 激活内生发展动能, 夯实高质量发展根基

新时代党建工作的系统性深化, 对公立医院保持可持续发展、提升运营效能、加快向精细化与现代化治理转型具有重要赋能作用。后疫情时代, 常态化疫情防控压力持续存在, 医保支付方式改革纵深推进, 共同构成公立医院高质量发展的现实挑战与转型契机。在此背景下, 亟需依托党建工作强化思想引领、凝聚发展共识、激发队伍活力, 将党的政治优势转化为推动医院改革发展的核心动力。通过压实党委主体责任、完善医院治理结构与运行机制, 能够确保公立医院始终坚守正确政治方向与公益定位, 为实现高质量发展提供全局性、根本性、战略性的保障支撑。

【作者简介】刘俊利(1988-), 男, 中国天津人, 硕士, 政工师, 从事党建、纪检、医院管理研究。

2 公立医院党建工作提质增效的实施路径与实践成效

2.1 以战略思维锚定高质量发展航向

充分发挥党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的核心作用，前提在于坚持科学领导与精准研判。医院党委必须强化战略视野，立足宏观格局统筹谋划、系统部署。精准研判行业趋势、科学制定发展规划、牢牢把握战略主动，是医疗事业行稳致远的关键所在。立足习近平新时代中国特色社会主义思想的立场观点方法，公立医院发展的核心在于准确把握主要矛盾、明确核心任务。为此，医院党委应坚持问题导向，系统梳理规模扩张、运营管理、资源配置等制约高质量发展的瓶颈短板，形成问题清单与攻坚方向；坚持需求导向，全面研判政府、行业、患者等多元主体的医疗服务新期待，构建需求响应清单；坚持目标导向，明晰医院核心竞争力与发展定位，制定战略发展蓝图。在此基础上，围绕人才梯队建设、医院文化塑造、医疗质量与患者体验双提升、精细化管理升级等重点领域，实施精准化战略举措，确保党建引领贯穿医院发展全过程、各方面。

2.2 优化组织体系架构，强化党的领导核心地位

坚持和加强党的全面领导，是习近平总书记关于党的建设重要思想的核心主线，也是新时代党建工作的根本价值取向与实践目标。在治理实践中，党委书记应实现角色转型与职能升级，从传统保障型定位转向全面领导型定位，既要抓实党建主责主业，也要扛起发展主体责任。院长应主动适应党委领导下的院长负责制运行要求，坚决执行党委各项决策部署，全面履行行政管理第一责任人职责。通过清晰界定党委总揽全局、行政履职尽责的权责边界，构建党政分工协同、密切配合、凝心聚力的工作格局，从组织体系层面保障党建工作与业务运行深度融合、同频共振，充分彰显公立医院作为党联系群众、服务群众的重要窗口作用。

2.3 以党建赋能医疗服务品质迭代升级

医院党委应精准把握在医疗质量提升中的功能定位，聚焦分级诊疗落地、疑难危重症救治能力建设、日间手术模式推广、公立医院公益属性彰显等关键任务。通过全面贯彻质量管理理念，推动全员参与、全程管控医疗质量，健全院、科、质控组三级质量管理体系，强化过程监管与作风建设，实现关键指标与重点环节全流程闭环管控，有效激发医务人员参与质量改进的内生动力。同时，以人民健康为中心持续优化服务流程、改善就医体验。对标党的二十大以人民为中心的发展思想，通过优化临床路径、推广分时段预约诊疗、完善线上支付结算等举措，着力破解“三长一短”等就医痛点。

2.4 树立正确价值导向，坚守人民健康阵地

习近平总书记反复强调，各级党委（党组）必须树立正确政绩观，将人民至上、生命至上落到实处，把增进民生福祉作为检验工作成效的根本标准。对公立医院而言，从管

理决策层到一线医护人员，都应始终牢记初心使命，锚定服务人民健康的根本坐标。党员医务工作者既要心系群众健康福祉，更要恪守医者使命、深耕生命守护的崇高事业。为此，公立医院必须持续强化思想政治引领，不断提升医务人员的大局意识、责任意识与使命担当，筑牢守护人民健康的思想根基与行动自觉。

2.5 健全干部人才选育管用全链条机制

实施“头雁工程”，选优配强政治素质过硬、业务能力精湛、作风形象优良的骨干担任党支部书记，严格落实“双带头人”培育机制，推动科室负责人与支部书记“一肩挑”，促进业务骨干向党建能手转化，确保党中央决策部署与医院党委工作要求直达基层、落地见效。干部选拔任用坚持德才兼备、以德为先，严格执行任期目标责任制，优化队伍年龄结构、知识结构与专业结构，大胆使用实绩突出、群众公认的年轻干部。注重在疫情防控、重大抢救、应急保障等急难险重任务中磨砺干部、成长干部。坚持党管人才原则，立足人民生命健康需求，构建全方位人才培养、引进、使用、激励体系。

2.6 深化作风建设，主动应对改革发展新挑战

推进党的作风建设常态化长效化，必须精准把握公立医院改革发展的新形势新任务，始终坚持群众路线、强化担当作为。伴随我国社会主要矛盾转化，新发展阶段对公立医院综合改革提出更高要求：必须以高质量发展为主题、以供给侧结构性改革为主线，以改革创新破解发展难题，更好满足人民群众日益增长的健康服务需求。面对财政投入压力、支付方式改革、行业竞争加剧等多重挑战，统一思想、凝聚共识、汇聚力量尤为关键。唯有引导全体职工深刻理解改革逻辑、主动适应转型要求，才能有效化解思想阻力与行为惰性，将党建工作的政治优势、组织优势转化为攻坚克难、深化改革、推动发展的强大合力。

2.7 构建党建质量持续提升的长效机制与实践路径

党建质量的持续提升，不仅依赖于明确的意义认识和系统的策略部署，更需要构建一套科学、稳定、可操作的长效机制，并通过具体的实践路径将其转化为医院治理与发展的实际效能。这要求公立医院党建必须从“阶段性推进”转向“常态化运行”，从“重点突破”转向“系统提升”，实现党建工作的标准化、精细化与创新化。

2.7.1 创新党建工作方法与载体，增强时代性感召力

立足新时代党员职工思想观念多元活跃、信息获取渠道日趋丰富的现实特征，新时代党建工作亟需推动方式载体的迭代创新，深度融合现代管理思维与信息化技术手段，全面增强党建工作的感召力、凝聚力与实际效能。推进“智慧党建”数字化平台的迭代升级与深度应用。统筹整合医院现有OA办公系统、党员教育学习平台、党员信息管理数据库等各类资源，搭建集党务管理、理论学习、党群服务、线上互动、考核评价于一体的医院智慧党建一体化云平台。依托

该平台实现组织生活线上预约与考勤签到、学习资源精准化推送、党费线上便捷缴纳、思想动态云端上报、意见建议线上征集等全流程数字化运维。借助大数据分析技术,实时监测各基层党支部活动开展活跃度、党员参与覆盖率、理论学习完成成效等核心指标,为党建工作的精准化指导与科学化决策提供坚实的数据支撑。探索实施项目化运作与课题化研究相融合的党建实践模式。鼓励各基层党支部聚焦医疗安全管控、服务流程优化、重点学科建设、医患关系和谐等核心业务难题与发展关键议题,申报党建创新实践项目与专项研究课题,医院党委可统筹设立专项扶持资金为项目推进提供经费保障。该模式突破传统党建活动偏于务虚的会议研讨局限,推动党建工作深度嵌入业务问题破解的务实实践,有效提升党员的参与积极性、履职获得感与事业成就感。

2.7.2 强化党建与业务融合的载体建设

党建与业务的深度融合,亟需依托具象化的实践抓手与落地支撑平台。医疗机构需统筹构建体系化、长效化的深度融合实践载体,确保党建工作能够精准嵌入业务运行全流程,形成明确且具象的融入节点与核心发力支点。

其一,构建“党委—党支部—业务单元”三级协同攻坚工作机制。聚焦医院战略发展进程中的核心重点与瓶颈重点任务,诸如国家级重点专科争创、DRG/DIP 医保支付方式改革适配、智慧化医院建设等工作,由党委统筹牵头组建跨职能部门的党员攻坚专项指挥部,对应党支部成立党员攻坚突击队,一线业务科室组建落地执行小组,形成“指挥部统筹定向、突击队攻坚克难、执行小组落地推进”的一体化协同攻坚工作范式。通过常态化召开协同工作联席会议,及时通报工作推进成效、研判破解梗阻问题,切实将党组织的组织力与引领力精准传导至业务攻坚一线。

其二,健全党员人才双向培育的实体化实践载体。纵深推进“双带头人”培育工程,摒弃单纯岗位兼任的表层融合模式,着力搭建政治素养与专业能力互促共进的支撑平台。常态化开设党支部书记与科主任联席研学机制,围绕现代医院管理、行业政策法规、医疗领域前沿动态开展协同学习;全面推行党员业务骨干导师制,选聘高资历党员专家

担任青年骨干的政治领航导师与专业成长导师;搭建党建与业务融合创新专题工坊,鼓励党务干部与业务干部组建跨界团队,聚焦医院运营实际问题开展系统性研讨与解决方案设计。依托上述平台载体,推动党务思维与业务逻辑深度交融、知识结构与综合能力协同提升,着力锻造兼具党建引领力与业务管理力的复合型“双带头人”人才梯队。

长效机制框架与实践实施路径的搭建,标志着党建工作彻底脱离附加性工作的定位,转化为公立医院现代化治理体系的核心构成要素与关键驱动引擎。这要求医院党委秉持系统工程理念开展顶层统筹规划,各基层党支部以创新实践理念推动各项举措落地见效,最终以高质量党建工作作为公立医院破解发展难题、把握发展机遇、筑牢人民健康防线提供坚实的政治保障与强劲的组织支撑。

3 结论

回望党的百年奋斗历程,历史与实践已然充分昭示:近代以降,中国之所以能够实现从积贫积弱走向繁荣富强的历史性跨越,在新时代取得令世界瞩目的历史性成就,其根本保证就在于始终坚持中国共产党的集中统一领导。立足新发展阶段,必须把党的领导贯穿于公立医院高质量发展的各领域、各层面与全过程,推动新时代党的建设总要求在医疗卫生领域落地生根、见行见效。通过持续强化医疗服务供给能力、提升现代医院治理效能,着力建设人民满意、社会认可、群众信赖的公立医院,为扎实推进健康中国战略、筑牢全民健康保障体系提供坚实支撑与不竭动力。

参考文献

- [1] 王炳林,刘奎.全面建设社会主义现代化国家关键在党[N/OL].人民日报,2022-10-18
- [2] 马援.狠抓落实进一步加强公立医院党的建设[J].党建研究,2022(10):28.
- [3] 朱真伟.党建引领公立医院高质量发展实践与思考[J].中国医院,2022,26(6):65-67.
- [4] 向学笙.人民网评:深入推进新时代党的建设新的伟大工程[EB/OL].人民网,2022-10-22.