

Standardize the financial management of villages with management working methods

Zhanping Hu¹ Qiming Yu²

1. Weiping Town People's Government, Chun'an County, Zhejiang Province, Hangzhou, Zhejiang, 311700, China

2. Jiesshou Township People's Government, Chun'an County, Zhejiang Province, Hangzhou, Zhejiang, 311700, China

Abstract

Promoting the standardization of village-level financial management is a key measure to enhance grassroots governance efficiency. By standardizing village-level financial management, it enhances the financial management skills and capabilities of village cadres, making village finances more standardized, detailed, and transparent. This boosts public trust and contributes to the harmony and stability of rural society. This transparent financial model not only promotes grassroots democracy but also lays a solid foundation for rural revitalization, which is crucial for maintaining the harmony and stability of rural society. Standardized financial management not only improves the efficiency of fund utilization but also wins public support through transparency, promoting the modernization of the rural governance system and capabilities.

Keywords

management; standardization; supervision; unity

用管理的工作方法规范村级财务管理

胡战平¹ 余其铭²

1. 浙江省淳安县威坪镇人民政府, 中国·浙江 杭州 311700

2. 浙江省淳安县界首乡人民政府, 中国·浙江 杭州 311700

摘要

推进村级财务管理规范化是提升基层治理效能的关键举措。通过对村级财务管理规范化,提升村干部的财务管理能力和管理水平,使村级财务更规范、更明细、内容更透明,增强了群众的信任,有利于农村社会和谐稳定。这种阳光财务模式既促进了基层民主建设,又为乡村振兴奠定了群众基础,对维护农村社会和谐稳定具有重要意义。规范化的财务管理不仅提升了资金使用效益,更通过公开透明赢得了民心,推动了农村治理体系和治理能力现代化。

关键词

管理; 规范; 监督; 统一

1 引言

随着乡村振兴和共同富裕工作的不断推进,村集体经济的实力的不断增强,国家加强对新农村建设,使新农村建设资金不断增加,迫切需要进一步加强村级财务管理,合理合法合规地使用村集体资金,需通过有效的财务管理和高效的运作,使有限的村集体资金产生最大的社会效益和经济效益,这就需要管理,就是制度的制定、执行、监督和改进。从财务管理的角度上就是要规范财务管理,要有完善财务管理制度,规范财务管理流程,统一财务审批手续,齐全的财务管理资料和档案资料,协调一致的管理工作,要有各自承

担的责任的范畴,要有能随时接受财务监督和审计的财务管理档案,更要有一套完整的管理方法,才能把村级财务管理制度和财务管理工作有机结合,从实践中进一步不断完善农村财务管理工作,更好的新农村建设服务,走向共同富裕的新农村。

2 村级财务管理规范化建设路径

2.1 管理能力提升化

作为乡镇财务的管理人员,要不断通过学习和实践,提高自身的业务水平和工作能力,提升对本乡镇的农村财务管理方面的管控能力,规范村干部财务管理行为,确保本乡镇的村级财务管理工作规范而有序。而村干部是村级事务的管理者,也是村级财务管理的主要参与者和村级财务工作的具体执行者,要在工作和实践中不断学习,提高财务工作的管理能力和管理水平。而作为村级财务人员通过业务学习和和

【作者简介】胡战平(1965-),男,中国浙江淳安人,本科,高级经济师,从事农村财务管理、农村集体经济管理研究。

业务培训等方式,提升业务能力和水平,发挥好财务管理能力,管好活用村集体资金。村“两委”干部只有提高自身的业务管理能力,遵守财务管理制度,通过相互配合、相互协调,才能从整体上提高全镇的财务管理水平,管好活用村财务资源,更好做好村财务管理工作,为新农村建设服务。

2.2 管理责任具体化

农村财务管理工作是一项备受各方关注的重要工作,涉及到农村工作的方方面面,作为农村财务管理人员要忠于职守、各司其职,才能最大限度地发挥管理和监督作用,共同做好村级财务管理工作。一是镇农经站总揽本镇农村财务管理的全局,做好对镇代理中心会计和村报账员的财务管理业务的培训、指导、财务的审核和监督检查的作用。二是镇代理中心会计在财务管理上起到承上启下的作用,做好对村报账员的业务的指导、财务的审核和监督作用,要熟悉业务、悉心指导,并及时掌握各村财务管理的动态,做好村级财务工作。三是村报账员要统筹谋划、当好“内当家”,做好村“两委”的参谋,积极参与村的相关工作,把财务管理的制度融入村平时的具体工作事务中去,做好村财务管理事项的资料的收集、整理和审核工作,并按财务管理制度和财务管理的操作程序要求进行资金管理、审批、支付等工作。

2.3 业务培训经常化

镇农经站作为农村基层财务管理的主体,为提高财务人员的业务管理水平,镇每季度对镇代理中心会计和村报账员进行业务培训^[1],并对下步工作进行指导,主要讲解财务管理制度及相关业务知识和规定,总结前期工作情况及存在的不足,布置今后财务管理事项和工作要求,以及需改进财务管理工作。通过业务培训,从整体上来提高镇代理中心会计和村报账员的工作能力和业务水平,促使全镇财务管理工作逐步改进和逐步完善,有效地提高全镇村级财务管理的水平。

2.4 业务操作规范化

通过对财务业务操作规范统一,有利于村级财务管理和制度的执行。一是有完善的财务管理制度,规范化的财务管理规定,制定结合实际的财务操作规定,促使镇代理中心和村报账员按制度和规定操作。二是有完善的财务收、支业务的操作细则,以及细则规定需要的财务资料,达到村级财务资料齐全、内容合法、审批手续完整的要求。三是有良好的上下沟通渠道,统一协调的业务管理机制,以便业务工作能上下一致、规范统一管理。四是有健全的镇、村两级的工程项目台账,及时全面反映村级工程项目资金使用情况,合理使用村集体资金。五是有财务监督整改机制,对资金使用过程中实行全过程监管,及时发现存在的问题,并及时进行整改,做到有错就改,不留死角。六是有对新业务统一规范的要求,镇代理中心会计和村报账员在工作中如有不熟悉业务和未接触过的新业务,要及时汇报,不能擅自操作,以利于镇农经站实行统一解释和操作,便于财务管理和业务规范

统一^[2]。

2.5 财务表格统一化

由于村级财务管理的内容多且繁杂,为做好各类财务收支的系统性归纳和汇总,根据财务管理的要求分门别类建立了相应的业务表格三十多张,便于财务人员业务操作和管理过程便于进行归纳整理和审核,做到财务资料收集全面、整齐,使村级财务管理规范有序,从而达到财务账目清晰、明白,便于财务规范统一管理。

2.6 业务审批明细化

由于财务管理工作的复杂性,财务人员所涉及具体的财务内容也比较多,在具体的业务支出审批过程中,要求一张财务审批表后面只能是一张支出票据(或同类型的几张票据)和与支出相对应的财务资料,同时镇代理中心会计按照“一个事项一张审批表一张会计凭证”的要求做账,从而形成审批、业务票据、财务资料形成一一对应关系,以达到财务收支账目的清楚明白,以便于财务管理和财务审计,减少了由于一张财务审批表内容多,所需要的附件多、事项多、资料多而形成财务事项的对应关系不明确所产生对财务事项的疑问。

2.7 业务收支事先审核化

自从实行无纸化管理以来,为加强财务业务的质量和求,对纸质财务资料实行事先经村干部、镇会计代理中心和镇农经站审核,然后再把财务资料上传到“浙江省农村经济数字管理系统”进行资金审批,通过对财务资料的事先审核工作,进一步规范村级财务管理,提高财务资料和会计业务的上传系统的质量,确保财务资料上传系统的成功率。

2.8 监督检查常态化

通过建立健全镇村两级在财务管理的职责和要求,在资金审批时严格要求财务人员按制度规定办事,做到财务资料完整,手续完备,同时实行严格的审批程序和手续,镇、村两级要按照各自的职责把好财务收、支的审核关,做到财务收支的内容真实、手续齐全、审核严格。在资金审批和支付过程中始终不放松对村级财务监督管理工作,做到对村级财务监督常态化,把财务监督工作融入到财务管理的日常工作去。同时对村级财务实行“一年一审计”的管理制度,委托中介机构对村级财务进行全方位的审计,确保了全镇村级财务实施全过程审计监督。

2.9 “疑难问题”协调化

由于村级财务管理内容多且涉及面广,资金来源不同,有上级主管部门拨入的各类补助资金、建设资金等,还有村集体的自有资金,而这些资金的收、支在财务上的要求会有所不同,形成了财务处理方式上也有所不同,当财务人员在收支业务处理上遇到疑难问题时,镇农经站做好对疑难问题上的沟通协调工作,便于及时处置财务的存在的疑难问题,特别是要做好与乡镇纪检和业务主管部门的沟通协调,使遇到的疑难问题能及时协调解决,做到及时发现问题,及时解

决问题,以达到村级财务管理合理合法,且能符合村级财务管理制度的要求,有利于村级财务收、支管理的公开、透明,有利于农村社会的和谐稳定。

2.10 档案管理标准化

实行电算化做账以来,在做好财务电子化档案管理的同时,每年还做好村级财务总账、明细账和往来账等资料档案纸质打印、整理和归档工作,且镇村配有专门的档案室和档案柜,做到财务资料归档齐全,从而形成完整电子和纸质的会计档案资料。完整的会计档案反映财务人员的财务管理的成果,也是为纪检监察和审计准备了必备会计资料,更是对财务人员工作成果的肯定。

3 实时成效分析

3.1 财务透明度明显提升

镇农经站、会计代理中心、村报账员作为镇村两级村级财务管理的主体,通过保持财务管理队伍的相对稳定性,有利于财务管理工作的连续性和业务人员的工作能力提升;同时在工作上加强团结协作、相互支持、相互协调,从而形成一个稳定高效的工作团队^[3];在财务管理上要统一思想,统一协调,减少分歧,增强财务人员工作的凝聚力和业务的处理能力,共同做好村级财务管理工作。财务公开率的提升从2019年的70%升至2024年的100%,村民通过“阳光村务”平台查询财务数据次数在年均稳定增长。

财务制度公开的具体措施采用制度化公开,规定每月10日前必须公示上月收支明细,重大项目建设资金单独列示。数字化赋能,村民可通过手机APP实时查询本村财务数据,具体访问量较2019年增长四倍。采取问责机制,对于未按时公开的村扣减年度考核分。

3.2 资金使用率提高

通过优化审批流程和建立电子支付系统,项目资金拨付周期从平均45天缩短至32天,效率提升30%,实行“备用金+紧急支付”双轨制,应急事项支付时间控制在3个工作日内。2024年全镇闲置资金存量较2019年减少40%,相当于盘活资金380余万元。

规范化管理促进了集体经济发展,2024年村集体收入同比增加22%,违规支出降至为零。农村财务管理工作由于涉及面广、工作量大,要从工作的整体上系统去谋划财务管理工作,既要分工明确、又要团结协作,既要各负其责、又要统领全局,既要通过审计监督检查发现问题、又要及时纠正和解决存在的问题,既要制定工作防范措施、又要总结经验教训以促进工作改进。只有在工作中相互配合、相互协作,才能使村级财务管理日益完善,共同做好我镇村级财务管理工作。

3.3 群众满意度大幅改善

近年来,我镇始终将村级财务规范化管理作为推进基层治理现代化的重要抓手,通过系统性、整体性的改革实践,取得了显著成效。在制度建设方面,我们先后制定完善了《村级财务管理办法》《财务公开实施细则》等12项制度规范,形成了较为完备的制度体系。在队伍建设上,通过“理论培训+实操演练”相结合的方式,累计开展专题培训36场次,培训财务人员580人次,实现了镇村两级财务人员培训全覆盖。

在具体实施过程中,我们创新建立了“三级联审”机制,即村级初审、镇级复审、第三方终审的财务审核流程,确保每一笔资金使用都规范透明。同时,依托“互联网+监督”平台,实现了财务信息实时公开、全程留痕,让群众可以随时查询监督。数据显示,自规范化管理实施以来,我镇村级财务信访量同比下降62%,群众满意度由原来的78%提升至现在的95%,创历史新高。

当前,我镇已初步形成了“制度健全、管理规范、监督有力、运转高效”的村级财务管理新格局。下一步,我们将继续深化规范化建设,重点在数字化治理、智能监管等方面探索创新,为推动乡村振兴提供更加坚实的财务保障和治理支撑。

4 结语

村级财务管理规范化是一项系统性工程,需要从制度建设、人才培养、流程再造和监督体系四个维度协同推进。首先,要建立健全村级财务管理制度体系,制定科学合理的财务管理办法和操作细则,确保各项收支有章可循。其次,要加强对镇村两级财务人员的专业培训,通过定期轮训、业务考核等方式,持续提升其专业素养和业务能力。在流程优化方面,要推行标准化、电子化管理,简化审批程序,建立“一事一档”的财务档案管理体系。同时,要构建全方位监督网络,将内部审计、群众监督和第三方评估有机结合,形成监督闭环。未来,要重点推进数字化治理转型,运用区块链、大数据等技术手段打造智慧财务平台,实现资金流向全程可追溯、财务信息实时可查询,为乡村振兴战略实施提供坚实的制度保障和治理支撑。通过这一系列系统性改革举措,最终实现村级财务管理规范有序、公开透明、高效运行的目标。

参考文献

- [1] 原续菲.乡村振兴背景下农村财务管理规范化研究[J].中国农业会计,2024,34(15):65-67.
- [2] 李雅妍.乡村振兴战略背景下农村财务管理优化对策[J].农村经济与科技,2024,35(07):216-219.
- [3] 戴惠明.浅谈如何规范农村财务管理[J].西部财会,2023(07):43-45.