

# Strategic research on the financial development of the financial company to help the group's industrial chain

Jun Xin

PowerChina Finance Co., Ltd., Beijing, 100142, China

## Abstract

Industrial chain finance is a bridge connecting industrial development and financial services, which refers to the financing mode of designing flexible financing solutions for multiple enterprises in the industrial chain and providing a variety of financial products and financial services on the basis of understanding the overall situation of upstream and downstream enterprises in the industrial chain, through the analysis of the degree of integration of the industrial chain, and the grasp of the operating conditions and financial conditions of the core enterprises. In essence, industrial chain finance is based on the industry as a whole and is an effective bridge connecting industrial development and financial services. In the context of the coordinated development of the industry and the deepening of financial reform, the financial company, as an internal financial institution of the group, is of great significance to promote the development of industrial chain finance. Based on the perspectives of economists and accountants, this paper systematically analyzes the current situation of financial companies helping the financial development of the group's industrial chain, and analyzes the challenges faced by external competition, insufficient innovation, and risk prevention and control. Through strategic measures such as strengthening the centralized management of funds, promoting financial product innovation, improving the risk prevention and control system, and strengthening the coordination of the industrial chain, we will explore the path for financial companies to empower the high-quality development of the Group's industrial chain finance, aiming to provide theoretical and practical reference for enhancing the overall competitiveness of the Group's industrial chain.

## Keywords

finance company; industrial chain finance; group enterprises; strategic studies; PowerChina

## 财务公司助力集团产业链金融发展的战略研究

辛君

中国电建集团财务有限责任公司，中国·北京 100142

## 摘要

产业链金融是连接产业发展和金融服务的桥梁，是指在了解产业链上下游企业整体情况的基础上，通过分析产业链一体化程度，掌握核心企业的经营情况和财务情况，进而为产业链中的多个企业设计灵活的融资方案，提供多样的金融产品和金融服务的融资模式。本质上，产业链金融立足于产业整体，是连接产业发展和金融服务的桥梁。在产业协同发展与金融深化改革的背景下，财务公司作为集团内部金融机构，对推动产业链金融发展具有重要意义。本文以中国电建财务公司为研究对象，基于经济师、会计师岗位视角，系统分析财务公司助力集团产业链金融发展的现状，剖析面临的外部竞争、创新不足、风险防控等挑战。通过强化资金集中管理、推进金融产品创新、完善风险防控体系、加强产业链协同等战略举措，探索财务公司赋能集团产业链金融高质量发展的路径，旨在为提升集团产业链整体竞争力提供理论与实践参考。

## 关键词

财务公司；产业链金融；集团企业；战略研究；中国电建

## 1 引言

随着全球产业布局的调整和国内经济结构的转型，企业的产业链竞争进入了企业的争夺焦点。产业链金融基于产业链上下游资金优化配置，提高整个产业链的运行效率以及抵御风险的能力，而财务公司作为对实体经济既有“地利”又有“人和”的非银行金融实体，在集团产业链金融的进程

中发挥着重要的作用。中国电建集团是全球能源电力、基础设施建设领域引领者，产业链涉及规划、设计、制造、施工、运维等诸多环节，产业链条长、参与主体多、资金融通情况错综复杂。中国电建财务公司成立后，在服务支撑集团产业链发展上，发挥了巨大作用，但随着金融市场形势变化、政策管控趋紧以及集团业务发展提速，财务公司在支撑产业链金融发展中，面临着新的机遇和挑战。研究财务公司支撑集团产业链金融发展战略，对中国电建集团产业链竞争力提升和可持续发展具有现实意义。

【作者简介】辛君（1985-），女，中国北京人，本科，高级经济师、中级会计师，从事企业财务管理研究。

## 2 财务公司助力集团产业链金融发展的现状

### 2.1 资金集中管理成效显著

在资金集中管理方面，中国电建财务公司以资金集中管理为“抓手”以统一账户管理，资金统筹归集为核心工作，通过对成员单位银行账户的规范和统一管理，在集团资金管理平台基础上，实施集团成员单位账户集中管理，实现资金“高速”归集<sup>[1]</sup>。此外，通过财务公司建立健全资金监控体系和资金分析体系，动态掌握集团资金流量流向，采用资金计划管理、头寸预测等管理方法提升了资金利用率。

### 2.2 金融服务模式初步形成

中国电建财务公司紧紧围绕集团产业链特色，提供多元化的金融服务，在信贷服务业务中，针对产业链上游供应商应收账款周期长、占用资金量大等特点，推出了应收账款质押贷款、保理等信贷金融服务；针对下游客户购买集团产品、劳务付款，开展项目贷款、买方信贷等信贷金融服务。

对于结算业务而言，财务公司通过打造自己的结算系统，对产业链上不同企业之间结算清算进行实时结算。另外，财务公司通过与商业银行进行合作的方式扩大自身的结算渠道，提升自身结算水平<sup>[2]</sup>。除此之外，财务公司也给产业链企业提供了票据贴现、融资租赁、资金托管等业务，给予企业一系列的金融配套服务。

### 2.3 风险防控体系逐步完善

中国电建财务公司高度关注风险防范，在各层面与环节推进信用风险、市场风险、操作风险等全面风控体系建设。在信用风险管理方面制定客户信用评级制度，从业务经营状况、财务指标、信用记录等多方面对产业链企业进行信用评级，并根据信用评级结果确定贷款金额、利率等；同时加强贷款项目的贷前尽职、中控审查以及贷后管控，定期对客户进行信用风险监测，及时识别并化解客户信用风险。

财务公司在市场风险防控上，紧随宏观经济形势、利率汇率变动等因素影响公司业务，通过合理匹配资产负债结构、运用金融衍生工具等控制市场风险。在操作风险防控上，健全业务流程和内部控制制度，加强对关键岗位、关键环节管控，通过定时开展内审和合规检查，防范业务操作不规范、操作风险失控。

## 3 财务公司助力集团产业链金融发展面临的挑战

### 3.1 外部竞争压力加剧

随着金融市场的逐步开放及金融业尤其是金融科技创新速度的发展，财务公司面临的外部竞争日渐增多。商业银行具有网点覆盖广泛、资金实力雄厚、金融产品体系齐全等优势，在产业链金融市场占据了一定的比例，如部分商业银行针对建筑行业的产业链提供供应链金融一揽子解决方案，如应收账款融资、存货融资和预付款融资等全维度金融服务，对公司市场占比带来了一定的影响<sup>[3]</sup>。

### 3.2 金融创新能力不足

虽然中国电建财务公司在金融方面进行了创新实践，但是金融创新能力与激烈的市场竞争环境相比还需要不断提高，在产品创新上目前仅局限于传统信贷、结算产品，新产品应用上少有满足新能源、绿色产业等领域的特色化、个性化金融产品。比如在绿色金融领域，虽然集团可再生能源项目建设领域具有较为突出优势，但财务公司并没有研发与之相符的绿色金融产品来满足产业链企业绿色发展的融资诉求。

除此之外，服务模式的变革停留在金融科技创新上的数字化、智能化转型较缓慢。对比互联网金融科技企业，财务公司的线上金融服务平台功能不足、客户体验尚可，缺乏产业链企业对金融服务的便捷性和效率的需求。

### 3.3 风险防控难度加大

产业链金融业务链条环节多，涉及产业链上下众多企业，风险在产业链中易传导。由于中国电建集团产业链不断延伸，产业链企业数量与日俱增，信用情况参差不齐，增大了信用风险发生的可能性，如某海外工程总承包项目受到下游客户所在国政治和经济形势的变化影响，导致项目回款困难给财务公司造成较大信用风险等。

另外，风险控制外部环境仍然不可控，市场环境变化、政策法规调整等诸多因素会增加风险防控难度，如受国际市场大宗商品价格波动和汇率波动等影响，将导致产业链上的企业经营收益波动，进而影响财务公司信贷资产质量；金融监管政策调整，也会给财务公司业务合规带来更高要求。

## 4 财务公司助力集团产业链金融发展的战略举措

### 4.1 强化资金集中管理，提升资金使用效率

进一步完善资金集中管理模式，扩大资金归集范围，将产业链上下游关键企业纳入资金归集体统，增加资金归集比例。加大与商业银行合作力度，探索资金归集方式，拓展银企直连、现金管理平台对接等资金归集方式，增强资金归集便利性和及时性。

构筑资金实时动态监控和智能分析平台，采用大数据、人工智能技术，及时对资金流量、资金流向进行智能监控和分析，为配置资金提供决策支撑。做好资金计划管理，做好资金安排，降低资金周转成本，根据产业链项目实施进度及对资金需求量，编制科学合理的资金计划，实现资金需要多少，就安排多少资金，不让资金闲置浪费。

提升资金池精细化管理力度，科学、合理安排资金池规模及资金筹措管理。同时运用内部资金内部定价机制，引导成员单位高效用款，优化资金利用率；积极融通外部资金来源渠道，合理、控制融资结构、优化融资成本，为开展产业链金融业务提供充足的流动资金支持<sup>[4]</sup>。

### 4.2 推进金融产品创新，满足多样化需求

深入分析集团产业链上下游企业经营情况与金融需求状况，结合国家产业政策、市场导向加大金融产品创新步伐。

对绿色产业、新能源等领域创新推出绿色信贷、碳金融等特色化金融产品。比如推出基于可再生能源开发项目收益权质押贷款产品,支持产业链相关企业以项目建设运营模式支持新能源产业发展。

在保理业务上,创新发展应收账款融资业务模式、创新存货融资业务模式,发挥区块链技术推动供应链交易信息全流程的真实可记录和不可篡改作用,提升供应链金融业务透明度和风险防范水平。如建设基于区块链的供应链金融平台,将应收款实现线上确权、融资以及流转,为供应链上下游提供便捷的融资服务。

加大金融科技运用,开展服务创新。打造智能化金融服务平台,将信贷、结算、理财等业务功能整合在一起为产业链企业提供一体化、个性化的金融服务。借助大数据分析和人工智能技术,能够实现对客户的个性化营销、智能化风控、产品智能化推荐,为客户提升服务体验和金融服务效率。

#### 4.3 完善风险防控体系,保障业务稳健发展

继续深化全面风险管理体系,明晰各部门、各岗位风险管理职责,构建权责对等、职责明确的风险管理体系,增强对产业链金融业务风险的识别、测算、预判能力,健全风险监测预警体系,实时监测风险指标<sup>[5]</sup>。

借助外部专业机构的能力及技术优势,增加信用风险管理合作,比如对产业链条上的企业进行专业化的信用评级,与信用评级公司加强合作;运用保险的手段,通过信用保险等专业手段转移和化解信用风险,与保险机构进行合作。强化金融监管政策的研究,严控业务合规,规避合规风险。

建立风险应急处置机制,制定风险预案,明确风险处置程序和分工,一旦出现重大风险事件,能够及时启动预案,采取有效风险化解手段,将风险损失降到最低程度。

#### 4.4 加强与产业链企业协同,实现互利共赢

加强与集团产业链上下游企业的合作与对接,建立定期走访企业常态化机制,了解企业经营状况、发展状况及企业的困难,为企业提供一揽子金融解决方案。如对企业上游企业流动资金紧张这一问题,为其量身打造应收账款解决方案,帮助企业渡过难关。

协同营销,和产业链企业联合开发市场。例如,协同集团装备制造企业为下游用户提供产品+金融一站式整体服务方案,推动集团产品销售的同时,增加财务公司金融业务规模;加强与产业链企业信息互通,建立信息互通平台,共享企业经营数据、市场信息等,提升产业链协同效率。

积极融入集团产业链生态圈建设,促进产业链企业资源共享、协同发展,如组织产业链企业开展技术研讨、合作攻关等活动,推动产业链企业之间优势互补,打造集团产业链整体竞争力。

#### 4.5 集团财务战略管理策略

集团资金的分配和利用的方式由它的投资战略所决定,

投资战略影响着企业资金的投入使用情况,这需要其与总体战略相互统一,换句话说就是要达到部分要与整体相统一。由此可见,选择合适的投资战略就好像是选择宝藏的钥匙一样重要。集团的投资战略看重本区域的利益,有些盲目追求市场规模的扩张,作为集团型企业应该有着清楚的认知,要明白企业投资需要做一个全面的规划,了解哪些因素会对企业的投资的规模造成影响。

集团有着一套属于自己特色的财务管理体系,这套管理体系是用来满足集团自身发展的需求。集团在多元化发展的过程中为了完成战略目标,专门建立了集团财务有限公司,财务公司的出现让集团的财务管理迈向了战略化,并且形成了一套符合自身发展需要的财务管理体系。集团的财务管理体系是以资金的集约化管理为主要着手点,并且糅合金融服务作为其核心,在其全球战略的大框架下,以财务管理系统对集团的员工进行分配,将财务职能具体化,并且用先进的管理模式对财务人员进行划分,让财务工作与经营的绩效相结合,形成集团自己特色的财务管理体系,也就是集团提出的“人单合一”。将每一个员工的财务工作和市场方面的目标结合,形成自身特色的市场输出指标,达到集团整体的财务战略目标。

## 5 结论

综合上述观点,基于产业协同和金融创新的大背景,财务公司在推进集团产业链金融发展上既是机遇也是挑战。中国电建财务公司通过加强资金集中管理、金融产品创新、风险防控体系建设、产业链协同等发展战略措施能够实现服务集团产业链金融发展能力水平的持续提升,为集团公司产业链的稳定健康发展提供有力金融支撑。随着金融市场环境变迁和集团产业链的持续扩张,财务公司应与时俱进不断优化发展战略,提升自身核心竞争力,在服务集团产业链金融发展上发挥更大的作用。本文仅以个人工作经验对集团产业利尔金融发展的过程中,财务公司的助力作用进行简要分析,希望为同行业工作者的实际工作提供有价值的理论帮助。

## 参考文献

- [1] 陈峰.监管新规下财务公司产业链金融业务发展研究[D].中央财经大学,2023.
- [2] 张杰.企业集团财务公司产业链金融业务发展研究——以S能源集团财务公司为例[J].营销界,2022(17):59-61.
- [3] 吴凡.核心企业主导的产业链金融模式探索[D].河北金融学院,2019.
- [4] 贺留振.互联网环境下企业集团金融发展模式研究[D].河南财经政法大学,2017.
- [5] 计军恒.发展产业链金融助力企业集团战略转型——发电集团财务公司业务创新研究[J].学理论,2014(26):92-93.