

Analysis on the transformation of enterprise financial accounting to management accounting in the era of artificial intelligence

Lina Zhu

Hunan Shengjue Fisi Investment Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

Abstract

In the context of the rapid advancement of artificial intelligence technology, corporate financial accounting is facing unprecedented challenges and opportunities. The traditional financial accounting model can no longer meet the increasingly complex needs of modern enterprise management, making the transition to management accounting an inevitable trend. This article analyzes the value of transitioning from traditional financial accounting to management accounting in the age of AI, discusses the main issues encountered during this transformation, and proposes corresponding strategies. By thoroughly examining the practical challenges faced by enterprises in areas such as mindset transformation, information infrastructure, method application, personnel quality, business integration, and risk prevention, the article argues that only by establishing a scientific and reasonable transformation concept, accelerating the informatization of financial management, enhancing the application of management accounting methods, improving the overall quality of financial personnel, promoting the deep integration of business and finance, and perfecting the risk prevention mechanism, can the strategic upgrade of financial functions be truly achieved, providing solid support for the high-quality development of enterprises.

Keywords

artificial intelligence; financial accounting; management accounting; transformation; informatization;

人工智能时代企业财务会计向管理会计转型分析

朱礼娜

湖南圣爵菲斯投资有限公司, 中国·湖南长沙 410000

摘要

在人工智能技术迅猛发展的背景下,企业财务会计正面临前所未有的挑战与机遇。传统的财务会计模式已难以满足现代企业管理日益复杂的需求,向管理会计转型成为必然趋势。本文围绕人工智能时代下企业财务会计向管理会计转型的价值展开分析,探讨了当前转型过程中存在的主要问题,并提出相应的应对策略。通过深入剖析企业在意识转变、信息化建设、方法运用、人员素质、业务融合及风险防范等方面的现实困境,本文认为,只有树立科学合理的转型理念,加快财务管理的信息化步伐,强化管理会计方法的应用,提升财务人员综合素质,推动业务与财务深度融合,并完善风险防范机制,才能真正实现财务职能的战略升级,为企业高质量发展提供坚实支撑。

关键词

人工智能; 财务会计; 管理会计; 转型; 信息化

1 引言

人工智能技术不断成熟且广泛应用,企业运营和管理模式正发生深刻变革。传统财务会计核心功能是记录核算和报告,目标是对外提供合规信息服务外部监管和投资者决策。不过在企业内部管理需求日益精细化动态化环境下,仅依靠财务会计无法全面支持企业战略决策与资源配置。管理会计更侧重于为企业内部管理者提供预测控制分析和决策支持等功能,能有效整合企业资源提升管理效率。因此,如何借助人工智能技术推动财务会计向管理会计转型,成为企

业必须面对的重要课题^[1]。

2 企业财务会计向管理会计转型的价值

在人工智能时代,企业财务会计向管理会计的转型不仅是一种技术层面的调整,更是一场深刻的管理革命。首先,管理会计的引入有助于提升企业内部决策的科学性与前瞻性。传统财务会计提供的报表数据往往具有滞后性,而管理会计通过实时数据采集、智能分析和模型预测,可以为企业管理层提供更具时效性和针对性的信息支持,从而优化资源配置,提高运营效率。

其次,管理会计强调对成本、利润、绩效等关键指标的深度挖掘与分析,有助于企业建立更加精细的成本控制体系和绩效管理体系。这种以数据驱动的管理方式,使得企

【作者简介】朱礼娜(1987-),女,中国湖南湘潭人,本科,中级会计师,从事经济法研究。

业能够更加精准地识别经营中的问题与机会，提升整体盈利能力。

此外，管理会计还促进了企业内部各部门之间的协同与沟通。通过对业务流程的全程跟踪与数据整合，管理会计能够打破部门壁垒，使财务信息与业务信息形成有机统一，增强企业整体运营的透明度与协同性。

最后，人工智能技术的介入，使得管理会计的功能得以进一步拓展。例如，机器学习算法可用于预测市场变化趋势，自然语言处理技术可辅助财务报告生成，自动化工具可减少重复性工作，释放人力资源用于更高价值的分析与决策任务。这些技术优势不仅提升了管理会计的工作效率，也增强了其在企业战略制定中的核心地位^[2]。

3 人工智能时代企业会计转型中存在的问题

3.1 转型意识不强

尽管人工智能技术已经渗透到各行各业，但仍有相当一部分企业尚未充分认识到财务会计向管理会计转型的重要性。许多企业管理层仍将财务部门视为传统的“记账单位”，忽视了其在战略决策中的潜在价值。部分企业虽然意识到转型的必要性，但在实际行动中缺乏系统规划与持续投入，导致转型进程缓慢甚至停滞。这种转型意识的薄弱，直接影响了企业在管理会计体系建设方面的推进力度，限制了财务职能的战略升级空间。

3.2 财务管理信息化建设滞后

人工智能时代的到来，对企业的信息化水平提出了更高的要求。然而，目前仍有大量企业的财务管理信息系统仍停留在基础的核算阶段，缺乏智能化、集成化的数据处理能力。一些企业虽已部署了ERP系统，但在实际应用中未能充分发挥其数据分析与决策支持功能。此外，部分中小企业受限于资金和技术条件，难以构建完善的数字化平台，导致财务数据孤岛现象严重，无法实现信息的高效流通与共享。这种信息化建设的滞后，使得企业在面对复杂的管理需求时显得力不从心，难以支撑管理会计的有效运行。

3.3 管理会计方法运用不够

管理会计的核心要点是借助多种方法工具开展成本控制、预算管理、绩效评估以及风险预测工作，然而目前很多企业在实际操作过程中依旧采用传统的财务分析手段，缺少对现代管理会计工具的系统掌握与灵活运用能力。比如，作业成本法、平衡计分卡、滚动预算等先进方法在企业中的应用比例处于较低水平，这使得企业在资源配置、绩效考核等方面存在着比较大的局限性。即使有企业试图引入相关工具，也经常会因为缺乏专业人才或者技术支持而难以实现落地实施，这种管理会计方法运用不足的情况直接对企业财务管理的精细化程度和决策质量造成了制约。

3.4 财务管理人员综合素质不高

财务人员身为企业财务管理的关键执行者，他们的综

合素质会直接影响转型成效，但当前企业财务人员普遍存在知识结构单一、技能更新滞后的问题，很多财务工作者依旧停留在传统的核算思维当中，缺乏对管理会计理念的理解与实践经验。同时，在面对人工智能带来的技术变革时，部分财务人员对大数据分析、智能建模等新兴工具缺乏适应能力，难以胜任管理会计岗位所需综合能力。另外，企业在人才培养与引进方面投入不足，使得具备复合型背景的高端财务人才稀缺，进一步削弱企业在管理会计领域的竞争力。

3.5 业务与财务融合度较低

管理会计本质是把财务信息和业务活动紧密结合起来实现业财一体化管理，可实现许多企业财务部门与业务部门存在明显职责界限，缺少有效的信息互通和协作机制，财务人员常常被动接收业务数据且缺乏主动参与业务决策能力，致使财务分析结果难以准确反映业务实际情况。同时，因缺乏统一的数据标准和共享平台，财务与业务间信息不对称问题十分突出，影响管理会计准确性和实用性，这种低融合度现象让企业制定战略和执行计划时缺乏全局视角，降低整体运营效率^[3]。

3.6 风险防范机制有待健全

随着企业经营活动变得越来越复杂，财务风险的种类和不确定性也持续增加，管理会计的一项重要职能是通过风险识别、评估与预警来帮助企业规避潜在损失，不过目前多数企业在风险防控体系建设方面依旧显得薄弱。一方面，缺乏系统的风险识别机制，很难及时发现潜在的财务隐患；另一方面，风险应对措施不够完善，缺少动态调整与反馈机制。此外，部分企业使用人工智能工具进行风险预测时，存在数据来源单一、模型设定不合理等问题，导致风险评估结果偏差比较大，这些问题的存在让企业面对突发风险事件时缺乏足够应对能力，增加了企业经营的不确定性。

4 人工智能时代推动企业会计转型的策略

4.1 树立科学合理的管理会计转型理念

企业想要实现从财务会计到管理会计的成功转型，首先得从理念层面开始着手，确立清晰明确的转型方向与目标，管理层要充分认识到管理会计在企业战略管理当中的核心作用，将其纳入企业发展的整体规划里面。同时，还要摒弃传统“财务即记账”这种狭隘的认知观念，引导全体员工理解管理会计的价值究竟在哪，为此企业可以通过组织专题培训以及开展案例研讨等方式，提升员工对管理会计的认知水平。此外，还应结合自身所在行业特点以及发展阶段，制定符合实际情况的转型路线图，明确各阶段重点任务和责任分工，以此确保转型工作能够有序推进。

4.2 加快财务管理信息化建设

财务管理信息化是支撑管理会计运行的基础条件，企业要加大对财务信息系统的投入，构建集数据采集处理分析输出于一体的智能财务平台。系统选型时优先考虑高扩展性灵

活性兼容性的解决方案,确保系统能够适应未来业务的变化情况,同时要加强数据治理体系方面的建设,规范数据采集流程以提升数据的质量,消除企业内部存在的信息孤岛现象。此外,还需推动财务系统与业务系统深度集成,实现从业务端到财务端的数据无缝对接,提升企业内部信息流转的整体效率,对于中小企业来说可借助云计算 SaaS 等轻量化方案,逐步实现财务管理的智能化升级目标。

4.3 加强管理会计方法运用

企业推进管理会计转型的时候,要积极引入并推广先进管理会计工具方法,采用作业成本法(ABC)开展精细化成本核算,可助企业管理者更准确识别成本动因,运用平衡计分卡(BSC)构建多维度绩效评价体系,能提升组织绩效管理。通过滚动预算与弹性预算技术,可增强企业对未来不确定性应对能力,要结合企业实际需求开发定制化管理会计模型,提升分析结果实用性和指导性,鼓励财务人员积极参与管理会计方法创新,结合新技术探索适合企业应用路径提升财务管理水平。

4.4 提升财务管理人员综合素质

财务人员能力水平直接决定管理会计转型成败,所以企业要高度重视财务人才培养与引进。一方面企业应建立系统培训体系,定期组织管理会计等相关课程,帮助现有财务人员更新知识结构。另一方面企业要拓宽人才引进渠道,吸引跨学科背景复合型人才加入,增强财务团队的整体实力。此外企业还应注重激励机制建设,通过设立专项奖励等方式激发财务人员创新能力。通过内外结合方式打造高素质财务人才队伍,让团队既懂财务业务又熟悉新技术。

4.5 提高业务与财务融合度

实现业财融合是管理会计发挥效能关键环节,企业需打破财务与业务之间的壁垒,建立常态化的沟通协调机制。比如在项目立项等关键节点设置财务参与机制,保证财务信息及时融入业务决策过程。同时推动财务人员深入一线了解业务运作逻辑,提升其对业务活动理解与判断能力。此外建立统一的数据标准与共享平台,确保财务与业务数据多方面

保持一致,提升信息的准确性与一致性。结合制度保障与技术手段推动发展,让财务与业务实现真正的协同发展。

4.6 建立健全风险防范机制

在人工智能环境当中,企业面临的风险因素更复杂多样,建立健全风险防范机制特别重要,企业需要构建覆盖全生命周期的风险管理体系,涵盖风险识别、评估、监控与应对等环节。在风险识别方面,要充分利用大数据与人工智能技术,建立动态风险预警模型来实时感知各类财务风险。在风险评估方面,要结合企业实际情况,设定科学的风险指标体系并采用定量与定性结合方法综合评估。在风险监控方面,要建立定期报告与异常预警机制,确保风险信息能及时传递到决策层。在风险应对方面,要制定预案机制明确不同风险等级处置流程与责任人,提升企业应对突发事件的能力,通过完善的风险管理机制,为企业稳健发展提供有力保障。

5 结语

人工智能技术的快速发展正在重塑企业的财务管理格局,推动财务会计向管理会计转型已成为不可逆转的趋势。在此过程中,企业不仅要认识到转型所带来的管理价值,还需正视当前在意识、技术、方法、人才、融合与风控等方面存在的现实问题。通过树立科学理念、加快信息化建设、强化方法应用、提升人员素质、深化业财融合以及完善风险机制,企业才能真正实现财务职能的战略升级。这一转型不仅是技术层面的革新,更是管理思维与组织能力的全面提升。

参考文献

- [1] 郑洋.人工智能时代企业财务会计向管理会计转型的思考[J].中国集体经济,2024,(33):157-160.
- [2] 陈平平.人工智能时代企业财务会计向管理会计转型实践分析[J].中国农业会计,2024,34(22):18-20.
- [3] 孙美玲.人工智能时代企业财务会计向管理会计转型策略研究[J].中国市场,2025,(12):151-154.
- [4] 刘丽虹.人工智能时代企业财务会计向管理会计转型分析[J].现代营销,2025,(13):82-84.