

Some thoughts on information strategy of enterprise management accounting based on financial sharing

Zi Ye

State Power Beidianshengli Energy Co., Ltd., Xilinhot, Inner Mongolia, 026000, China

Abstract

The effective implementation of management accounting in corporate operations and development helps enterprises mitigate risks, laying a solid foundation for sustainable growth and the achievement of strategic objectives. Given the substantial volume of information involved in management accounting processes, integrating information technology can significantly enhance both the quality and effectiveness of these operations. This necessitates prioritizing digital transformation initiatives in management accounting. This article focuses on three key aspects: the necessity of enterprise management accounting informatization, existing challenges, and implementation strategies for financial shared services-based management accounting. Through this analysis, we aim to provide actionable insights for advancing management accounting informatization, enabling enterprises to better leverage technological advantages and improve operational efficiency.

Keywords

Enterprise; Financial Shared Services; Management Accounting; Digital Transformation

基于财务共享的企业管理会计信息化策略思考

叶子

国能北电胜利能源有限公司, 中国·内蒙古 锡林浩特 026000

摘要

在企业运营及发展的过程中管理会计工作的有效落实可以帮助企业规避风险, 为企业的可持续发展及战略发展目标的实现打下坚实的基础。而在管理会计工作开展中所需要处理的信息体量较大, 信息技术的融入可更好地提高管理会计工作质量和工作成效, 必须引起关注和重视, 推动管理会计的信息化建设。本篇文章也将目光集中于此, 主要从企业管理会计信息化的必要性、现存问题及基于财务共享的企业管理会计信息化策略三个方面展开论述。希望通过本篇文章的探讨和分析可以为企业管理会计信息化提供更多的参考与借鉴, 更好的发挥信息技术的技术优势, 提高企业管理会计工作效能。

关键词

企业; 财务共享; 管理会计; 信息化

1 引言

经济社会的迅速发展使得现阶段企业面临着前所未有的发展机遇, 但是也因市场主体的增加让企业面临的运营风险和运营压力在逐日攀升。在这样的背景下落实企业会计管理、推动企业会计管理信息化建设是十分必要的, 这可以帮助企业更好地运营风险, 降低运营压力, 促进企业可持续发展, 企业需要明确基于财务共享企业管理会计信息化的价值和现存问题, 并以此来确定企业管理会计信息化的优化路径和实践方案。

2 基于财务共享的企业管理会计信息化价值分析

首先基于财务共享推动企业管理会计信息化建设更可

好地降低企业管理会计工作落实成本。一方面, 管理会计可借助各种信息化技术来快速完成数据收集、整合、分析等各项工作, 大大降低了管理会计工作落实的时间成本, 让相关工作人员可以用更短的时间更好地完成工作任务, 提高工作质量和工作效率。另一方面, 在管理会计工作中信息收集、整合、分析、处理是重点和难点, 需要管理会计付出较大的时间和精力, 为了更好地保障管理会计工作质量, 避免因数据整合分析失误进而影响决策制定, 企业往往需要招聘更多的专业人员。而信息技术的融入则可以大大降低在这些环节对于人力的依赖性, 这可以有效降低用工成本, 从整体上降低管理会计工作成本^[1]。

其次, 基于财务共享的企业管理会计信息化建设可更好地提高管理会计工作质量, 个人的时间精力是有限的, 尤其是管理会计需要处理大量的信息数据, 在这样的背景下很容易会因个人身体、情绪、态度、能力等多重因素影响, 导致管理会计报告信息准确性、真实性受到冲击, 而信息技术

【作者简介】叶子(1996-), 女, 中国河北张家口人, 硕士, 中级会计师, 从事预算管理、报表管理等研究。

的融入可以大幅降低管理会计对于人力的依赖性,减轻管理会计工作的压力,保障管理会计的工作质量。此外,信息技术也可以承担大多数信息整合分析等工作,相较于人力分析,信息技术分析可更加精准的提炼出想要的信息,保障信息质量,进而提高管理会计效能^[2]。

最后,基于财务共享的企业管理会计信息化建设可更好地促进企业的可持续发展。管理会计工作对于企业的可持续发展会起到至关重要的影响,而信息技术的融入可以大幅提升管理会计的工作质量和工作效率,这样企业在战略决策制定和管理方案优化的过程中就会有更多的参考和借鉴,这可以帮助企业快速锁定现存问题并针对性的做出优化和调整。

3 企业管理会计信息化建设的现存问题

就现阶段来看,很多企业对于企业管理会计信息化建设给予的关注和重视是相对较高的,也积极引入了各种现代化技术,推动了企业管理会计现代化建设,提高了管理会计工作质量和效率,但是仍存在着一定的欠缺和不足。首先,企业在管理会计信息化建设的过程中并未关注数据接口问题,进而导致了各部门之间的信息共享互通能力相对偏弱,存在数据孤岛问题。其次,在企业运营及发展的过程中推动业财融合是十分必要的,然而就现阶段来看业务系统和财务系统的融合仍旧存在着一定的欠缺和不足,这也会大大影响管理会计信息化建设的实际效果。最后,在现代化技术应用上人工智能技术、大数据技术等相应技术的优势并未充分发挥出来,还需要对信息化方向及技术应用侧重点做出适当调整^[3]。

4 基于财务共享的企业管理会计信息化策略

4.1 构建一体化数据治理体系

构建一体化数据治理体系可以为财务数据的融合与应用提供更多的助力,有效提升企业的信息共享能力,进而为企业会计工作的落实提供数据参考和信息支持,这也是推动企业管理会计信息化建设中十分重要的一环。而在构建一体化数据治理体系中企业需抓住如下几个关键点。

首先,需要统一数据标准与口径,企业管理会计工作作为一项全局性工作,在实践工作落实的过程中需要与各部门工作人员进行沟通和交流,收集完整的数据信息,但是因各部门的工作内容、工作方向和工作重点存在鲜明差异,不同部门所使用的信息系统也存在着一定的区别,这就导致了在财务数据共享的过程中很容易会因数据标准与口径问题影响共享效率,甚至可能会出现数据丢失、损坏、失真等相应问题,为此企业应当通过开设部门会议的方式统一数据标准与口径。财务部门、业务部门、IT部门等相应部门工作人员需通过会议交流来明确不同部门的工作需求,统一数据标准和口径。例如在成本核算上需要明确成本费用的分类标准、核算方法、分摊规则,确定数据命名、格式、编码等相

应规范要求,各部门应严格按照规范要求上传数据,为数据存储、传输、转换、分析提供更多便捷。

其次,应当完善数据质量管理机制。在管理会计工作落实的过程中数据信息起到了十分重要的作用,保证数据质量是十分必要的,这将会直接影响管理会计所作出的判断决策是否科学,企业需要建立贯穿数据生命周期的质量管理机制,从采集、录入、审核、存储、使用、备份等各个环节明确规范要求,加强质量管理。例如,在数据采集环节可借助区块链技术来做好源头数据的收集整合,配合责任机制明确数据来源的责任人和责任部门,若出现数据质量问题则可追溯责任人追究责任,保障源头数据质量。在数据录入环节可借助自动化录入工具来更好地避免人工录入导致的数据偏差,配合数据校验规则的优化和调整实时校验数据,保障数据质量。在数据审核环节可通过建立多级审核机制的方式确保数据的准确性、真实性和可靠性^[4]。

最后,需要加强数据安保设施建设,企业管理会计工作落实过程中所分析的数据大多与企业产能及核心技术密切相关,这些数据会影响企业的管理及发展,一旦泄露对于企业的运营也会产生较大的冲击,在这样的背景下保证数据安全是十分必要的。企业可以引入数据加密技术来对数据信息进行加密处理,避免信息泄露,同时也可以根据不同部门工作人员的主要工作内容、工作方向和工作重点来确定数据阅读权限,通过算法调整的方式在保证各部门工作人员实践工作落实过程中有足够的信息数据作为参考同时通过权限机制的设定避免信息泄露。在此基础上还可通过数据实时备份、数据访问监控等多种方式进一步保障数据安全。

4.2 实现财务共享平台与业务系统的融合

推动业财融合是新阶段企业财务及管理会计工作路时的主流趋势,只有将财务与业务深度融合才可以通过财务决策来辅助业务推进,促进企业的可持续发展,这也是企业管理会计新喜化建设过程中需重点关注的问题,可从如下几个方面着手推动财务共享平台与业务系统的有机融合。

首先,可以通过接口开发、数据集成技术等相应现代化技术的有效应用将业务系统与财务系统有效对接。在业务推进及开展的过程中区块链技术会实时收集业务数据,而这些业务数据会自动共享至财务平台,由人工智能技术进行实时核算和处理,甚至生成财务凭证和报表,保障管理会计接收信息的实效性,让管理会计可在第一时间了解业务的开展情况。

其次,可以推动业务流程和财务流程的协同优化,以财务共享平台为基础,对业务流程及财务流程作出适当调节。这就需要企业业务部门和财务部门的领导人员召开会议,通过沟通交流明确业务流程及财务流程中的关键节点和控制点,结合信息技术的特性的技术特性消除冗余环节,分析如何推动业务流程与财务流程的有效衔接,对业务流程及财务流程做出调整。例如在费用报销流程中可以在费用审

批、付款等相应环节接入财务系统，完成系统的无缝连接和自动流转，管理会计则可根据审批结果进行付款处理，提高费用报销的效率和规范性。

最后，可以通过构建分析模型的方式来深入挖掘业务数据，明确业务开展中存在的欠缺和不足，而管理会计则可以根据分析模型及数据表格来对企业成本控制、预算管理、绩效考核等相应内容进行深入分析，及时的发现需要改进的地方，制作数据报告递交给管理人员，由管理人员对企业的成本决策、预算决策、绩效考核制度做出适当调整^[5]。

4.3 借助智能化技术提升管理效能

在企业管理会计信息化建设的过程中引入人工智能技术降低管理会计工作对于人力的依赖性，既可以有效减轻管理会计工作人员的工作负担同时也可以更好地提高数据处理整合分析的效率和质量，而就现阶段来看可供借鉴和选用的智能化技术是相对较多的。首先，可以引入人工智能技术，借助其机器学习、自然语言处理等相应的功能快速完成数据的核算分析，机器学习算法会自动收入企业的历史数据和实时数据，在数据分析后建立财务及管理模型，实时展示企业的发展情况及运营情况，同时还可通过历史数据及实时数据分析的方式明确数据发展趋势，建立预测模型，为企业的预算编制、经营决策调整提供更多的参考与借鉴。而自然语言处理技术则可以自动完成财务报表合同等相应文本信息的处理，提取关键词，帮助管理会计快速明确这些文件信息的核心内容，提高信息利用率。

其次，可引入大数据分析技术来落实数据分析，大数据分析技术在管理会计中的应用可侧重两个方面，一方面可以借助大数据分析技术快速完成数据的收集整理，大大降低数据收集整理的周期，让管理会计可以在短时间内快速汇总海量数据。另外一方面，管理会计可借助大数据技术来完成对数据信息的多维度分析，生成报告，为企业决策制定调整提供参考。例如大数据技术可以快速收集整理客户的消费行为数据，自动分析客户的需求和偏好，管理会计则可以根据分析结果来确定产品开发及营销策略，并将策略建议递交给

管理人员，由管理人员结合企业的市场定位发展需求及战略发展目标和阶段性发展规划来确定管理决策和战略决策。例如大数据技术可快速收集供应链数据，帮助管理会计更好的明确供应链哪些环节存在不足，分析优化路径，为采购成本和库存管理水平的提升提供更多助力。

最后，可借助云计算技术在保障数据安全的同时为管理会计的远程办公提供更多的便捷，管理会计可登录云端平台快速了解管理会计信息。相于传统工作方法，云计算技术的应用打破了管理会计工作的时空局限，管理会计工作人员可以借助手机、电脑等相应智能终端设备远程了解各项数据信息，实现移动办公和远程决策处理，这样当企业运营发展过程中出现突发性问题时管理会计也可以第一时间做出反应，对问题进行解决^[6]。

5 结语

企业运营及发展的过程中推动管理会计信息化建设可以更好地降低管理会计成本，提高管理会计效率和质量，进而发挥管理会计的功能和作用，为企业战略决策调整及企业可持续发展奠定良好的基础。企业可以通过构建一体化数据治理体系、推动财务共享平台与业务系统的融合、应用智能化技术等多种方式来提高管理会计工作效能。

参考文献

- [1] 冯晓蓉. 财务共享模式下企业管理会计信息化建设研究 [J]. 中国农业会计, 2025, 35 (14): 63-65.
- [2] 黄丹. 浅析财务共享视角下企业管理会计信息化建设 [J]. 中国市场, 2025, (12): 139-142.
- [3] 盛宝龙. 论财务共享服务导向下的企业管理会计信息化建设 [J]. 中国集体经济, 2025, (11): 141-144.
- [4] 谢夏华. 财务共享服务视角下金融企业管理会计信息化研究 [J]. 上海企业, 2025, (03): 202-204.
- [5] 叶云云. 财务共享视域下企业管理会计信息化研究 [J]. 活力, 2025, 43 (02): 142-144.
- [6] 牛永红. 财务共享视域下企业管理会计信息化分析 [J]. 中国集体经济, 2025, (01): 85-88.