

# Research on the Innovative Application of Management Accounting Tools in the Context of Intelligent Finance

Shucheng Liu

Jilin Province Second Construction Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

## Abstract

With the rapid development of technology, the era of intelligent finance has already arrived. Against this backdrop, traditional management accounting tools are confronted with numerous challenges, and innovative application has become an inevitable trend. This article conducts an in-depth analysis of the impact of intelligent finance on management accounting tools, elaborates in detail on the innovative applications of several typical management accounting tools, such as activity-based costing, balanced scorecard, and comprehensive budget management, and combines practical cases for analysis. It also discusses the problems existing in the process of innovative application and the corresponding strategies. It aims to provide useful references for enterprises to better apply management accounting tools in the context of intelligent finance, and enhance the management level and competitiveness of enterprises.

## Keywords

Intelligent Finance; Management accounting tools; Innovative application

## 智能财务背景下管理会计工具创新应用研究

刘树成

吉林省第二建筑有限责任公司, 中国·吉林 长春 130000

## 摘要

随着科技的飞速发展, 智能财务时代已然来临。在这一背景下, 传统管理会计工具面临诸多挑战, 创新应用成为必然趋势。本文深入剖析了智能财务对管理会计工具的影响, 详细阐述了几种典型管理会计工具的创新应用, 如作业成本法、平衡计分卡、全面预算管理等, 并结合实际案例进行分析, 探讨了创新应用过程中存在的问题及应对策略, 旨在为企业在智能财务背景下更好地运用管理会计工具提供有益参考, 提升企业管理水平和竞争力。

## 关键词

智能财务; 管理会计工具; 创新应用

## 1 引言

在数字化浪潮席卷全球的当下, 企业经营环境发生了翻天覆地的变化。智能财务作为新兴的财务管理模式, 借助人工智能、大数据、云计算等先进技术, 对传统财务管理流程进行了重塑和优化, 实现了财务数据的自动化处理、实时共享和深度分析。管理会计作为企业内部管理的重要工具, 旨在为企业决策提供准确、及时的信息支持, 助力企业实现战略目标。智能财务的兴起, 为管理会计工具的创新发展带来了新的契机和挑战。深入研究智能财务背景下管理会计工具的创新应用, 对于提升企业财务管理水平、增强企业核心竞争力具有重要的现实意义。

## 2 智能财务对管理会计工具的影响

### 2.1 数据获取与处理方式的变革

传统管理会计工具在数据获取方面, 往往依赖于人工收集和整理, 数据来源有限且准确性难以保证, 处理过程耗时费力。智能财务借助大数据技术, 能够实时采集企业内外外部多源数据, 包括财务数据、业务数据、市场数据等, 数据规模庞大且维度丰富。同时, 利用人工智能的数据挖掘和机器学习算法, 可对海量数据进行快速筛选、分类、清洗和分析, 提取有价值的信息, 为管理会计工具的应用提供坚实的数据基础。

### 2.2 决策支持的实时性与精准性提升

在智能财务环境下, 管理会计工具能够基于实时更新的数据, 运用先进的数据分析模型和算法, 快速生成决策支持信息。

### 2.3 拓展管理会计工具的应用范围

智能财务打破了企业内部各部门之间的数据壁垒, 实

【作者简介】刘树成(1984-), 男, 中国吉林辽源人, 本科, 中级会计师, 从事业财融合风险控制, 管理会计研究。

现了业务流程与财务流程的深度融合。这使得管理会计工具能够从更宏观的视角，贯穿企业整个价值链进行应用。

### 3 智能财务背景下管理会计工具的创新应用

#### 3.1 作业成本法的创新应用

传统作业成本法在确定成本动因和分配间接费用时，需要大量的人工判断和计算，工作量巨大且准确性有限。在智能财务环境下，借助物联网技术，可实时采集生产设备的运行数据、物料消耗数据等，通过传感器自动上传至智能财务系统。利用大数据分析技术，能够更精准地识别成本动因，如设备的运行时间、物料的搬运次数等，并根据实际业务活动自动分配间接费用。例如，某汽车制造企业通过在生产线上部署物联网设备，实时获取各生产环节的作业数据，运用智能作业成本法，准确计算出不同车型、不同批次产品的生产成本，为产品定价和成本控制提供了精确依据，有效提升了成本管理的精细化水平。

#### 3.2 平衡计分卡的创新应用

智能财务为平衡计分卡的创新应用提供了丰富的数据支持和便捷的信息展示平台。通过与企业的业务系统、客户关系管理系统、人力资源管理系统等深度集成，智能财务系统能够实时采集财务、客户、内部流程、学习与成长四个维度的关键绩效指标（KPI）数据。利用数据可视化技术，将这些指标以直观的图表形式展示在企业管理层的决策看板上，管理层可随时了解企业在各个维度的绩效表现，及时发现问题并采取针对性措施。同时，借助数据分析模型，对不同维度指标之间的相关性进行深入分析，挖掘潜在的业务改进机会。例如，某互联网企业通过智能平衡计分卡系统，实时监测用户活跃度、客户满意度、产品研发周期等指标，发现客户满意度与产品功能迭代速度密切相关，进而优化产品研发流程，提升了客户满意度和市场竞争力。

#### 3.3 全面预算管理的创新应用

在智能财务背景下，全面预算管理从传统的以历史数据为基础的静态预算向基于实时数据的动态预算转变。智能财务系统利用大数据分析和预测技术，结合市场动态、企业战略目标等因素，对预算数据进行实时更新和调整。例如，当市场需求发生变化或原材料价格出现波动时，系统能够自动重新测算各项预算指标，并通过智能预警功能及时通知相关部门。同时，借助人工智能的机器学习算法，对预算执行情况实时监控和分析，自动识别预算偏差较大的项目，并提供原因分析和调整建议。某零售企业通过引入智能全面预算管理系统，实现了预算编制的自动化和智能化，预算执行偏差率从原来的15%降低至5%以内，有效提高了预算管理的效率和效果。

## 4 创新应用案例分析

#### 4.1 案例企业背景介绍

A公司是一家大型综合性制造企业，主要生产电子产

品，产品涵盖多个系列，销售网络遍布国内外。随着市场竞争的日益激烈，企业面临着成本上升、利润空间压缩等挑战。为提升企业管理水平和竞争力，A公司积极引入智能财务系统，探索管理会计工具的创新应用。

#### 4.2 智能财务系统下管理会计工具的应用实践

##### 4.2.1 作业成本法的应用

A公司在生产环节引入物联网设备，对生产过程中的设备运行、物料消耗、人工工时等数据进行实时采集。通过智能财务系统的大数据分析模块，精确定各项作业的成本动因，如设备的启动次数、物料的搬运距离等。根据成本动因，将制造费用精确分配到各个产品和生产批次。例如，在对某一款新产品进行成本核算时，通过智能作业成本法发现，该产品在生产过程中的调试环节耗费了大量的设备工时和人工成本，且调试次数过多是导致成本居高不下的主要原因。基于这一分析结果，企业研发部门对产品设计进行了优化，减少了调试环节的复杂度，有效降低了产品生产成本。

##### 4.2.2 平衡计分卡的应用

A公司利用智能财务系统与业务系统、客户关系管理系统、人力资源管理系统集成，构建了智能平衡计分卡体系。在财务维度，实时监控销售收入、成本费用、利润等关键指标；在客户维度，通过客户关系管理系统采集客户满意度、客户投诉率、市场份额等数据；在内部流程维度，关注生产效率、产品质量、交货及时性等指标；在学习与成长维度，分析员工培训效果、员工流失率、技术创新能力等。通过数据可视化技术，将这些指标以仪表盘的形式展示在企业管理层的办公系统中，管理层可随时查看企业在各个维度的绩效表现。例如，当发现客户满意度指标出现下滑趋势时，管理层通过数据分析发现是产品售后服务响应速度较慢导致。企业随即优化售后服务流程，增加售后服务人员数量，提高了客户满意度，进而促进了产品销售和企业利润的增长。

##### 4.2.3 全面预算管理的应用

A公司借助智能财务系统的大数据分析和预测功能，实现了全面预算的动态编制和调整。在预算编制阶段，系统根据历史数据、市场趋势以及企业战略目标，自动生成各部门的预算初稿，各部门可在此基础上进行细化和调整。在预算执行过程中，系统实时采集业务数据，与预算数据进行对比分析，当出现预算偏差时，系统自动发出预警，并通过机器学习算法分析偏差原因，提供调整建议。例如，在某季度，系统监测到原材料采购成本超出预算10%，经分析是由于市场原材料价格大幅上涨所致。企业根据系统建议，及时调整采购策略，与供应商重新谈判价格，并寻找替代原材料，有效控制了采购成本，确保了年度预算目标的实现。

#### 4.3 应用效果分析

通过智能财务系统下管理会计工具的创新应用，A公司取得了显著的成效。在成本管理方面，通过精准的作业成

本核算和成本控制措施,产品单位生产成本降低了12%,有效提升了产品的市场竞争力。在绩效评估方面,智能平衡计分卡体系的应用,使企业管理层能够全面、实时地了解企业运营状况,及时发现问题并采取改进措施,企业整体绩效得到显著提升。在预算管理方面,动态预算编制和实时监控调整机制的建立,提高了预算的准确性和执行效率,预算执行偏差率控制在5%以内,保障了企业资源的合理配置和战略目标的顺利实现。

## 5 创新应用过程中存在的问题及应对策略

### 5.1 数据质量与安全问题

在智能财务环境下,管理会计工具的创新应用高度依赖数据的质量和安全性。然而,企业在数据采集和传输过程中,可能存在数据不准确、不完整、重复等质量问题,影响分析结果的可靠性。同时,随着数据的集中存储和共享,数据泄露、篡改等安全风险也日益增加。为应对数据质量问题,企业应建立完善的数据质量管理体系,加强数据源头治理,规范数据采集流程,确保数据的准确性和完整性。在数据传输过程中,采用数据加密技术,防止数据被窃取或篡改。对于数据安全问题,企业需加强网络安全防护,部署防火墙、入侵检测系统等安全设备,定期进行安全漏洞扫描和修复。同时,制定严格的数据访问权限管理制度,根据员工的岗位职责和工作需要,合理分配数据访问权限,防止数据滥用和泄露。

### 5.2 技术应用与人才短缺问题

智能财务背景下管理会计工具的创新应用需要先进的技术支持,如人工智能、大数据分析、物联网等。然而,部分企业在技术应用方面存在困难,如技术选型不当、系统集成难度大等。此外,具备智能财务和管理会计知识的复合型人才短缺,也制约了管理会计工具的创新应用。企业应加强对智能财务技术的研究和选型,结合自身业务需求和发展战略,选择适合的技术方案和软件系统。在系统实施过程中,加强与专业技术服务提供商的合作,确保系统的顺利集成和稳定运行。为解决人才短缺问题,企业应加大内部培训力度,定期组织员工参加智能财务和管理会计相关的培训课程和研讨会,提升员工的专业技能和综合素质。同时,积极引进外部优秀人才,充实企业的财务管理团队,为管理会计工具的创新应用提供人才保障。

### 5.3 管理会计工具与企业战略融合问题

部分企业在应用管理会计工具时,存在与企业战略脱

节的现象,导致管理会计工具无法充分发挥作用。管理会计工具的创新应用应紧密围绕企业战略目标展开,为企业战略的制定和实施提供有力支持。企业应加强战略管理与管理会计的融合,在制定企业战略时,充分考虑管理会计工具提供的信息和分析结果。同时,根据企业战略目标,合理选择和运用管理会计工具,确保管理会计工具的应用与企业战略方向一致。例如,当企业实施差异化竞争战略时,应重点运用成本管理工具,在保证产品质量和特色的前提下,降低成本,提高产品的性价比;当企业实施扩张战略时,应加强全面预算管理和绩效评估,合理配置资源,确保战略目标的实现。

## 6 结论

智能财务背景下,管理会计工具的创新应用是企业提升管理水平、增强竞争力的必然选择。通过对作业成本法、平衡计分卡、全面预算管理等典型管理会计工具的创新应用,企业能够实现成本的精准控制、绩效的有效提升和资源的合理配置。然而,在创新应用过程中,企业也面临着数据质量与安全、技术应用与人才短缺、管理会计工具与企业战略融合等诸多问题。通过建立完善的数据质量管理体系、加强技术选型与人才培养、促进管理会计工具与企业战略的深度融合等应对策略,企业能够有效解决这些问题,充分发挥管理会计工具在智能财务时代的价值,为企业的可持续发展奠定坚实基础。未来,随着智能财务技术的不断发展和创新,管理会计工具将迎来更广阔的发展空间,企业应持续关注技术发展趋势,积极探索管理会计工具的创新应用模式,以适应日益激烈的市场竞争环境。

## 参考文献

- [1] 冯记振,李培雪.业财融合模式下高校会计核算创新研究[J].商业经济,2025,(07):189-192.
- [2] 冯圆.数字化情境下成本管理内涵?“意义构建”及创新发展[J].新会计,2025,(06):3-13.
- [3] 常奚婷.大数据时代企业管理会计信息化建设的路径优化[J].中小企业管理与科技,2025,(06):181-183.
- [4] 姚佳.财务管理中业财融合的主要问题及解决方法[J].中国产经,2025,(04):161-163.
- [5] 许诺.业财融合下A公司营运资金管理优化研究[D].安徽财经大学,2024.
- [6] 程轩.大数据背景下会计信息化的问题及对策[J].上海商业,2024,(10):112-114.