



# Innovation in the application of management accounting tools in enterprise cost control in digital transformation

Jing Wang

Guangzhou Pharmaceutical Baiyun Toothpaste (Guangzhou) Company Limited, Guangzhou, Guangdong, 510515, China

## Abstract

Under the wave of digital transformation, the business environment and market competition are becoming more and more complex, and cost control has become a key link in enterprise management. Traditional cost control methods often rely on manual data processing and rough analysis, and it is difficult to adapt to the rapidly changing market demand and technological environment. With the continuous progress of information technology, the application of digital tools and management accounting tools provides enterprises with more accurate and efficient means of cost control. This paper discusses the innovation of the application of management accounting tools in enterprise cost control in the context of digital transformation, analyzes the impact of digital tools on the traditional cost control model, and discusses how to improve the efficiency and precision of cost management through digital tools such as data analysis, intelligent decision support and cloud computing. The study shows that digital transformation can not only help enterprises to carry out cost forecasting, budgeting and control more accurately, but also play an important role in improving decision-making efficiency and optimizing resource allocation. Through the innovative application of management accounting tools, enterprises are able to obtain greater development space and stronger cost control ability in the fierce market competition.

## Keywords

digital transformation, management accounting tools, cost control, enterprise management, application innovation

# 业财融合视角下企业财务会计管理模式创新与实践路径研究

王静

广药白云牙膏(广州)有限公司, 中国·广东广州 510515

## 摘要

随着市场经济的发展和竞争环境的日益复杂,传统的财务会计管理模式已无法满足企业在战略实施和运营中的需求。近年来,业财融合逐渐成为企业管理的重要趋势,它通过将财务管理与业务流程紧密结合,不仅提高了财务数据的透明度和准确性,还促进了企业决策的科学性和高效性。本文从业财融合的视角出发,分析了企业财务会计管理模式的现状及其面临的挑战,提出了基于业财融合的财务会计管理模式创新路径,探讨了实践路径,并通过案例分析验证其应用效果。研究表明,业财融合模式能够提高企业财务管理的价值,推动业务与财务的深度融合,为企业的持续发展提供有力支撑。

## 关键词

业财融合; 财务会计管理; 管理模式创新; 实践路径; 企业发展

## 1 引言

在当今竞争激烈的市场环境下,企业面临着日益复杂的管理和决策挑战。传统的财务会计管理模式通常将财务与业务流程分开,导致财务管理无法及时、准确地反映业务运营中的变化,进而影响企业的决策效率和效果。随着信息技术的不断发展和企业管理需求的变化,业财融合逐渐成为解决这一问题的重要手段。

业财融合是指将财务管理与业务运营紧密结合,通过

数据共享、信息流通、流程整合等手段,实现财务管理与业务决策的协同发展。通过业财融合,财务部门不再仅仅是事后数据的记录者,而是参与到业务决策和战略规划中,提供决策支持,推动企业的战略目标实现。然而,业财融合的实施并非一蹴而就,它需要在企业内部文化、组织架构、信息系统等方面进行一系列的创新和优化。

本文旨在通过分析当前企业财务会计管理模式的不足,提出基于业财融合的财务会计管理模式创新路径,探讨如何通过实践路径实现这一创新,并通过案例分析验证其在实际企业中的应用效果。研究的核心目标是为企业实现财务管理的转型升级提供理论依据和实践指导。

**【作者简介】**王静(1990-),女,中国江西赣州人,本科,中级会计师,注册会计师,税务师,从事企业财务管理研究。

## 2 业财融合的理论基础与企业财务会计管理模式现状

### 2.1 业财融合的定义与内涵

业财融合作为现代企业管理的重要理念，旨在打破财务与业务之间的壁垒，通过深度融合实现信息互通、资源协同与决策优化，推动财务管理从后端核算向前端战略支持转型。其核心内涵体现在三个维度的有机统一：首先是信息共享与集成，通过数字化系统整合财务与业务数据，构建实时动态的信息交互平台，确保合同签订、物资采购、生产销售等业务环节的数据与财务核算数据同步更新，消除信息孤岛，为精准分析提供底层支撑。其次是业务驱动的财务决策，财务部门不再局限于资金记账与报表编制，而是深度嵌入业务流程，运用成本分析、预算管理、风险评估等工具，对业务方案的可行性、盈利性进行前置测算，例如在新产品研发项目中，通过财务建模预测投入产出比，为业务部门提供决策参考，实现“财务视角看业务，业务思维做财务”的双向融合。最后是财务与业务目标的协同，强调财务指标与企业战略的一致性，财务部门需围绕企业长期发展目标（如市场扩张、技术创新等）制定财务策略，通过资源配置优化、绩效考核引导等方式，推动业务部门在追求短期业绩的同时兼顾长期价值创造，例如将绿色低碳指标纳入财务预算体系，引导业务向可持续发展方向转型。业财融合通过这三方面的深度协同，使财务管理成为企业价值提升的核心驱动力，助力企业在复杂市场环境中实现高质量发展。

### 2.2 当前企业财务会计管理模式的现状与问题

传统企业财务会计管理模式因过度聚焦数据记录与报表生成，与业务部门协同机制缺失，导致管理效能难以匹配现代企业发展需求。财务部门惯于在业务闭环后介入核算，对业务推进中的市场变化、资源调配等动态信息感知迟缓，使得财务数据难以实时反映业务状况，错失支持业务决策的黄金时机。同时，财务与业务系统的数据壁垒导致信息割裂，业务前端的订单进度、库存变动等关键信息无法及时传递至财务端，财务部门输出的分析结果也难以反哺业务优化，企业决策层因此无法获取完整、连贯的运营图景。此外，财务工作局限于合规性监督与历史数据处理，未能深度参与战略规划与业务创新，大量财务数据蕴含的价值未被挖掘，难以通过成本预测、风险评估等手段为决策提供前瞻性支撑。加之传统管理流程冗长、信息传递层级多，从数据采集到分析反馈耗时久，严重制约企业应对市场变化的敏捷性，亟待通过业财融合等模式实现转型突破。

### 2.3 业财融合的理论框架与应用价值

业财融合的理论框架包括信息共享、流程优化、决策支持与绩效管理等方面。通过信息系统的建设与优化，财务管理能够与业务流程实现无缝对接。具体来说，企业应构建财务与业务相互支撑的管理框架，使得财务部门在业务过程中能够提供实时的财务数据分析，帮助业务部门优化资源配

置和决策。业财融合的核心价值在于提高企业的运营效率、优化决策质量、增强财务透明度，并最终推动企业的长期可持续发展。

## 3 业财融合驱动企业管理变革：路径探索与实践创新

### 3.1 构建信息共享平台，实现数据整合

在业财融合的模式下，首先要解决的问题是信息的共享与整合。企业可以通过构建统一的ERP系统，整合各部门的数据资源，实现财务数据与业务数据的实时共享。通过信息共享平台，企业能够消除信息孤岛，实现各部门之间的协同工作。财务部门能够及时了解业务部门的运营情况，反映出业务发展的实际状况，为业务决策提供准确的数据支持，从而提高决策的科学性和实时性。

信息共享平台的建设不仅仅是技术层面的实现，更需要企业文化的支持。管理层应当树立信息共享的理念，并以此推动企业文化的转型，打破部门之间的信息壁垒，促进各部门的协同合作。一个高效的共享平台应该能够保证信息的即时性、准确性和安全性，同时保持信息的高效流通。数据整合不仅能提高工作效率，还能确保财务管理与其他部门的业务数据紧密结合，使得财务部门不再是“事后控制者”，而是参与到企业决策的核心力量。

此外，信息共享平台的建设涉及系统优化与升级的问题。企业需要不断根据市场变化、技术发展以及业务需求对现有信息系统进行升级，不断提高信息处理的速度和准确性。通过信息系统的优化，企业能够实现财务与业务的深度融合，确保各部门在协作中能够依赖同一数据源，为决策者提供及时的财务分析与预测。这种信息的无缝对接，不仅提升了企业运作的效率，还增强了决策的透明度和科学性，为企业的长期发展奠定了坚实的基础。

### 3.2 优化财务流程，提高决策效率

在传统的财务管理模式中，财务流程往往较为繁琐，且决策周期较长，导致财务数据未能及时有效地支持决策，影响了企业应对市场变化的灵活性。业财融合模式下，财务部门应当积极参与到业务流程的每一个环节，在前期预算编制、资金安排、资源配置等过程中提供财务分析和建议，从而提升决策效率。在这种模式下，财务部门不仅仅负责事后核算，更是参与到前期战略规划和实时监控中，成为业务决策的有力支持者。

通过对财务流程的优化和简化，企业能够快速响应市场变化，及时调整战略方向。与业务部门的深度合作，使得财务部门能够及时掌握市场动态、业务进展以及资金使用情况，并根据这些数据为企业的经营决策提供科学的建议。例如，在销售、生产、采购等环节，财务部门应提前参与预算编制和资金安排，实时监控资金流动，确保资源的合理配置。此外，企业还可以通过财务数据的实时反馈，帮助管理层评估业务项目的财务风险，及时调整经营策略，进而提高整体