

质量。研发经费(R & D)是影响创新成果的关键因素,也是科技投入经费的主要部分,因此在保持科技经费投入增速的同时,稳定R & D经费投入强度显得尤为重要。

3.2 加大科技大市场的培育工作

政府与市场共同推进科技大市场的建设,致力于优化和完善信息传递途径,降低技术资源的寻租成本,使其得以应用实现。科技大市场将成为促进传统产业转型升级、高新技术产业浴火重生以及发展战略性新兴产业的共享平台和科技成果交易场所。提高信息透明度,有助于改善科技中介服务,开展技术改造转移、人才互动交流和风险预测评估等活动。

高新技术企业作为创新型城市建设的中坚力量,对于加速高端产业培育、提升城市核心竞争力、推动科技创新城市全面发展具有显著的带动作用。要保持高新技术企业、科技创新企业持续增长的良好势头,开展高新技术企业提质行动,推动规模以上企业升级为高新技术企业,支持更多高新技术企业壮大为规模企业及行业标杆,进而培育能够引领和支撑产业发展的创新龙头企业和独角兽。

3.3 加大对科技人才的投入

科技人员作为创新技术的开发者、执行者与评估者,在科技研发转化应用链中具有至关重要的地位,对科技创新产生深远影响。因此,科技人才的培养、吸引及保留不容忽视。建立科学合理的人才管理体制,优化培养和选拔环节,提升科技队伍质量;加强激励和保留措施,保持科技队伍的活力与稳定,为员工提供定期专业培训。政府应加大科技和研发经费投入,企业可通过人力资源管理手段,实施绩效薪酬、职称底薪及年终福利等全方位全时段的激励措施,营造良好的工作环境,激发员工自主学习意愿,提高科技人才的成就感、工作认同感和组织认同感,进而激发其积极性和创造性,产生更多的组织公民行为。

为实现这一目标,须关注科技人才的流动,留住创新型城市建设所需的人才。政府和市场机构应共同推进领军人才队伍建设,涵盖创业领军、创新领军及创新创业服务领军人才等项目。通过全方位的人才培育、激励和保留策略,促使城市涌现出大批具备技术实力和积极性的科技创新人才,

为城市科研活动注入源源不断的动力。

4 结论

创新型城市建设是一个系统工程,需要充分发挥政府、企业、高校和科研机构等多方作用,形成合力。本文通过对科技金融发展对创新型城市建设存在的问题的分析,提出对策加大研发经费投入、加快科技大市场培育、加大科技创新人力投入、等措施,来推动我国创新型城市建设取得更大突破。

随着我国创新型城市建设的不断推进,科技成果将更好地转化为实际生产力,为经济社会发展提供强大动力。在这个过程中,各级政府、企业和社会各界应共同努力,为创新型城市建设创造良好条件,推动我国科技创新事业不断发展。

参考文献

- [1] 马野青,倪一宁,王自锋.城市创新发展对共同富裕的影响研究——基于居民幸福感的视角[J].河海大学学报(哲学社会科学版),2023,25(04):123-140.
- [2] 张红凤,黄璐,张新颖.创新型城市建设对经济增长质量的影响机制研究[J].科研管理,2023,44(07):162-172.
- [3] 贾凡胜,张文瑞,史欣向.创新型城市建设对相邻地区企业全要素生产率的影响[J].中南财经政法大学学报,2022,(04):107-121.
- [4] 王昆,辛艳,杨信.国家创新型城市建设的成效评价与经验分析——以潍坊市为例[J].潍坊学院学报,2022,23(03):75-78.
- [5] 李鑫锋,徐梓涵.深入推进创新型城市建设的途径研究——以连云港为例[J].大陆桥视野,2022,(04):22-24+29.
- [6] 袁红波,李画画.实施数字化管理推进泰安市创新型城市建设研究[J].海峡科技与产业,2022,36(03):8-10+15.
- [7] 韩悦,赵树国.基于创新型城市建设的创新型人才培养路径[J].邯郸职业技术学院学报,2022,36(01):30-32.
- [8] 杨彭宇.国家创新型城市建设能否促进碳排放效率——理论构建、机制分析及空间效应评估[J].贵州财经大学学报,2022,(02):93-102.
- [9] 宣桦,彭婕.创新型城市建设对服务业全要素生产率的影响[J].科技进步与对策,2022,40(11):82-91.

Analysis on the Transformation Strategy of Enterprise Financial Management under the Perspective of Industry-Finance Integration

Yang Zhao

Jilin Zhongyou Changfa Energy Development Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130021, China

Abstract

This paper explores effective strategies for corporate financial management transformation under the perspective of business-finance integration. By elaborating on the concept of business-finance integration and analyzing its significance in contemporary corporate environments, the study combines theoretical analysis with practical strategies. It highlights that enterprises need to establish integrated business-finance information systems to break down data silos between operations and finance, enabling real-time data sharing. The paper emphasizes cultivating versatile financial professionals with enhanced expertise to meet integration demands, optimizing financial management processes for operational synergy, and strengthening risk management to ensure sustainable development. Research findings indicate that implementing these strategies can improve financial management capabilities, enhance core competitiveness, and support sustainable growth in complex market environments.

Keywords

business-finance integration; financial management; transformation

业财融合视域下的企业财务管理转型策略分析

赵杨

吉林中油长发能源发展有限公司, 中国·吉林 长春 130021

摘要

本文旨在探讨业财融合视域下企业财务管理转型的有效策略。通过对业财融合概念的阐述,分析其在当下企业环境中的重要性。研究采用理论分析与策略探讨相结合的方法,指出企业为实现财务管理转型,需构建业财一体化信息系统,以此打破业务与财务间的信息壁垒,实现数据实时共享;要重视培养复合型财务人才,提升其专业素养以适应业财融合需求;需优化财务管理流程,促进业务与财务协同运作;还应加强财务风险管理,保障企业稳健发展。研究表明,实施这些策略有助于企业提升财务管理水平,增强核心竞争力,在复杂市场环境中实现可持续发展。

关键词

业财融合; 财务管理; 转型

1 引言

在当下竞争极为激烈并且复杂多变的商业环境里面,企业面临着许多挑战以及机遇,随着信息技术快速发展以及企业管理理念持续更新,业财融合变成了企业提升核心竞争力以及达成可持续发展的关键途径,业财融合突破了传统业务和财务之间的界限,把财务管理深深嵌入到企业各项业务流程当中,达成业务和财务信息的实时共享以及协同运作。在此视域下,企业财务管理转型迫在眉睫,需要从多个维度制定科学合理的转型策略,以适应新的发展需求。

2 业财融合概述

业财融合在当前企业管理范畴内是受到广泛关注的核心理念以及实践模式,其突破了传统业务和财务之间存在的界限,达成了业务活动跟财务管理的深度融合以及协同开展^[1]。

从本质而言,业财融合乃是把财务管理的理念、方法以及工具融入企业各项业务活动的整个流程里面,在业务开展之前,财务人员依靠专业的财务分析,为业务决策给予精准的成本、收益预测以及风险评估,帮助企业制定出科学合理的业务规划,业务开展过程中,财务实时监控业务数据,借助动态的成本核算、资金管理等方式,及时察觉业务执行中的偏差并发出预警,保证业务依照预定目标推进,业务结束之后,财务对业务成果展开全面核算与绩效评价,为后续业务的优化和改进提供数据支撑与决策依据。

【作者简介】赵杨(1979-),女,中国吉林洮南人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

业财融合有重大意义,其可提升企业运营效率,让资源配置得到优化,降低运营成本,提高企业风险防控能力,而且借助财务与业务的紧密协作,能为企业战略目标实现给予有力保障,使企业在激烈市场竞争里保持优势地位,达成可持续发展,当下越来越多企业开始重视并积极推进业财融合,来适应不断变化的市场环境以及企业管理需求^[2]。

3 业财融合视域下的企业财务管理转型策略

3.1 构建业财一体化信息系统,打破信息壁垒

在传统企业里,业务系统跟财务系统大多时候是相互独立的状态,数据标准不一致,传输也不及时,这就造成了业务信息与财务信息之间出现脱节的情况,使得财务人员很难及时获取到准确的业务数据,没办法为业务决策给予有效的财务支持,业财一体化信息系统则可把企业的采购、生产以及销售等业务环节和财务核算、预算管理、成本控制等财务环节进行有机整合,达成数据的自动采集、传输与共享,破除信息壁垒,提升信息的及时性与准确性。比如说,有一家制造企业在引入业财一体化信息系统之后,生产部门的数据可实时同步到财务系统当中,财务人员可及时开展成本核算与分析,为生产部门优化生产流程、降低成本提供有力的依据^[3]。

业财一体化信息系统需要拥有完备的功能模块,以此来契合企业业务以及财务管理的多样需求,在业务功能层面,应当包含采购管理、销售管理、库存管理、生产管理等核心业务模块,达成对业务整个流程的监控与管理,在财务功能方面,要囊括账务处理、财务报表编制、预算管理、成本管理、资金管理等模块,达成财务核算的自动化以及财务管理的精细化。系统还得有强大的数据分析功能,可对业务和财务数据展开深度挖掘与分析,为企业决策提供数据支撑,比如借助数据分析模块,企业可及时察觉销售业务里的潜在问题以及市场趋势,调整销售策略,提升销售业绩。

业财一体化信息系统的实施属于复杂的系统工程范畴,这需要企业高层领导给予大力支持,各部门之间密切配合,以及专业技术团队的参与,在实施进程中,要妥善开展系统规划、设计、开发、测试以及上线等系列工作,以此保证系统可契合企业的实际需求,要强化对员工的培训工作,提升员工对系统的操作能力与应用水平,保证系统可顺利运行。系统上线之后,还需构建完善的维护机制,及时处理系统运行过程中出现的问题,对系统给予优化和升级,适应企业业务的发展变化,比如某企业在系统实施期间,组建了专门的项目团队,由高层领导出任项目负责人,各部门指定专人参与项目实施,同时邀请专业咨询公司给予指导,最终保证了系统的顺利上线以及稳定运行^[4]。

3.2 培养复合型财务人才,提升专业素养

业财融合对财务人员提出了要求,需拥有扎实的财务专业知识,还得熟悉企业业务流程、市场环境以及行业动态,

可从财务与业务这两个方面展开分析和决策,不过传统财务人员大多时候侧重于财务核算以及报表编制,对业务知识的了解比较少,很难契合业财融合的需求,如此一来,培养复合型财务人才就成了企业财务管理转型的关键所在。比如在企业的投资决策进程中,复合型财务人员可把财务分析和市场调研结合起来,对投资项目的可行性与风险进行全面评估,给企业决策提供更具价值的建议。

企业需要打造完备的复合型财务人才培养体系,覆盖内部培训、外部培训、在线学习以及轮岗交流等多种途径,内部培训可邀请企业内部的业务专家与财务骨干前来授课,分享业务经验以及财务知识,外部培训可以组织财务人员参与行业研讨会、专业培训课程等,以此了解行业最新动态和先进的管理理念,在线学习借助网络平台提供丰富学习资源,方便财务人员随时开展学习,轮岗交流能让财务人员前往业务部门轮岗,深入知悉业务流程与业务需求,提升业务素养。比如某企业时常组织财务人员参加业财融合相关的培训课程与研讨会,并且安排财务人员到销售、生产等业务部门进行轮岗交流,使得财务人员的综合素质得以提升。

企业若想激发财务人员学习并提升自我的积极性,就需要构建起一套完善的激励机制,财务人员的培训成绩、业务能力提升情况以及工作绩效等方面,可与薪酬、晋升、奖励等相关联,对于表现出色的财务人员,要给予表彰与奖励,而对于无法契合业财融合需求的财务人员,则要开展培训并进行相应调整。比如有一家企业设立了业财融合专项奖励基金,对于在业财融合工作里表现突出的财务人员,给予物质奖励以及晋升机会,同时把业财融合能力当作财务人员晋升的一项关键考核指标,如此便有效激发了财务人员学习与工作的积极性^[5]。

3.3 优化财务管理流程,实现业财协同

企业需要对现有的财务管理流程做一番全面的梳理工作,从中找出那些存在的繁琐环节、重复工作以及瓶颈问题,然后依据业财融合的要求,对流程给予优化和再造,比如在费用报销流程方面,传统的报销方式要求员工填写数量众多的纸质单据,还要经过多个部门以及领导的审批,整个流程十分繁琐,效率也很低。要是优化流程的话,可引入网上报销系统,达成报销申请、审批以及支付等环节的电子化与自动化,员工仅需在网上填写报销信息,上传相关凭证就行,系统会自动把报销信息传递给相关审批人员,审批借助后,财务部门直接开展支付工作,如此一来报销效率大幅提升,人为干预以及错误也相应减少。

优化财务管理流程之际,需重视业务流程与财务流程的深度融合,把财务管理要求融入业务流程,达成业务与财务的协同运作,比如在采购业务流程里,财务部门可参与采购合同审核,对采购价格、付款方式、结算周期等财务条款给予把关,保证采购业务契合企业财务政策与风险控制要求,在销售业务流程中,财务部门可实时监控销售合同执行