

效益指标则包括文化传承效果、文化传播广度、品牌文化价值等多方面内容，可以开展第三方调研和公开数据进行量化评估。其次，引入平衡积分卡，从财务、客户、内部流程、学习与成长4个维度综合评估绩效。关注客户满意度、文化影响力、创新能力等非财务指标。第三，推行长期绩效激励机制。文旅融合项目回报周期长，将绩效激励与项目长期价值相挂钩。例如可以针对核心团队设置项目成熟期奖金。可以通过长期的激励，有效激发项目团队的积极性，保障文化项目稳定开发和运行，获得更多的经济效益和文化效益。

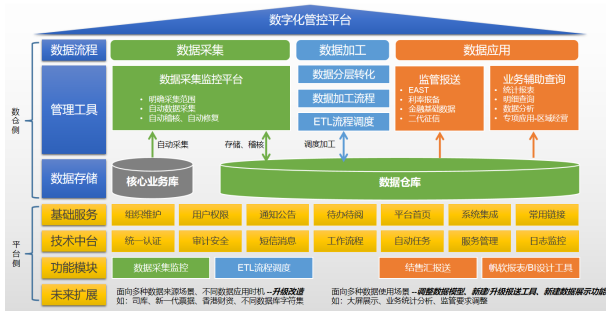


图1 财务管理信息化平台

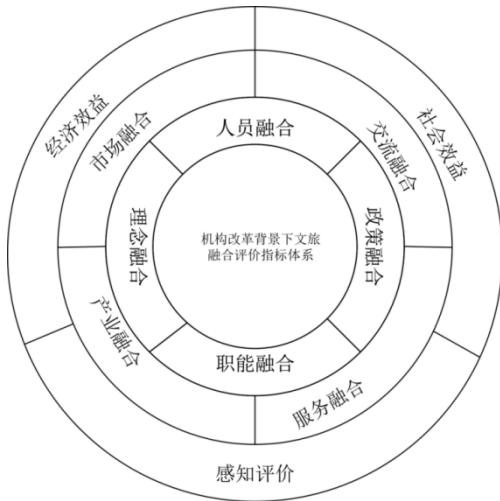


图2 评价体系构成

4 文旅融合发展视域下旅游行业财务管理工作的优化保障措施

4.1 转变落后的财务管理理念

文旅融合背景下当前的旅游行业与文化产业发展之间存在必然的联系。财务工作并不是一成不变的，需要结合不

同行业、不同政策背景以及不同经济形式进行转变，因此这就需要财务管理人员提高重视，转变落后的财务管理理念，吸收新时代的特点，做好创新工作，从而提高财务管理的效率。企业需要组建专业化的财务管理团队，做好人员配置工作，督促财务管理人员学习相关知识，正确看待各项职能，实现传统职能的有效转型升级。可以将财务管理嵌入到企业战略制定的全流程中，财务部门主动参与文旅融合项目的前期论证、中期执行以及后期评估。例如，在前期工作中，可以通过现金流预测、投入产出比分析以及敏感性测试，可以为文化资源的转化以及跨界业务拓展等战略决策提供重要依据。中期动态监控项目资金使用率，对比预算与实际执行差异，及时调整资源分配。后期可以结合经济收益与文化价值双维度，评估项目对企业战略的贡献度。通过财务工作的有效转变可以为战略提供支持^[3]。

4.2 规范企业的财务行为

在财务管理工作中通过规范财务行为可以提高财务管理的效率，实现有效创新。首先，应当健全财务管理相关制度，确保财务管理制度的科学性和合理性。要结合文旅行业的各项规定，由专业人士辅助制定管理制度，禁止在财务管理过程中出现各类违法行为。其次，企业需要建立健全资金运作与管理模式，资金是企业经营与发展的命脉。通过细化资金支出的各项管理制度，加强对流动资产、固定资产等的管控工作，节约成本开支。第三，构建风险预警指标体系，针对文旅融合特点，设立财务与非财务结合的预警指标。例如，文化项目风险、文化合规风险、资金链风险等。从多个方面入手，提高财务管理的效率，支持文旅融合项目的落实。

5 结语

综上所述，在文旅融合发展背景下，企业开展财务管理工作，需要转变传统管理理念，规范各项行为，加强预算管理。成本管理和风险管控。提供资金保障，引进先进技术，尽可能做到旅游效益、文化效益和经济效益的结合，更好地促进文旅项目的发展。

参考文献

- [1] 郑思杉. 关于文旅融合发展视域下旅游行业财务管理创新探析[J]. 品牌研究,2024(23):208-210.
- [2] 张浩. 关于文旅融合发展视域下文化行业财务管理创新探析[J]. 中小企业管理与科技,2023(5):145-147.
- [3] 覃亚坤. 网络环境下旅游行业财务管理模式的创新思考[J]. 中国储运,2020(8):148-149.

The Application of Financial Management in the Whole Life Cycle of Patent Rights in Public Hospitals

Lilin Zhao

Beijing Huilongguan Hospital, Beijing, 100000, China

Abstract

In the operation and management of public hospitals, the research and development capability of intangible assets is increasingly valued by hospitals, among which, an important part of intangible assets, the patent right can better reflect the scientific research and innovation capabilities and comprehensive abilities of public hospitals. At the same time, under the of the new government accounting standards, how to scientifically and reasonably measure the research and development expenditure of hospitals and accurately measure the value of patent rights from the development stage to the transformation stage achievements has become an important research content of hospitals. This paper starts from the current situation and characteristics of the whole life cycle management of hospital patent rights, analyzes how to accurately confirm measure the patent rights at different points, and how to manage them, and proposes how to strengthen the financial management of the whole life cycle of patent rights in hospitals according to the situation of financial management in hospitals.

Keywords

Public Hospital; Patent Right; Whole Life Cycle; Financial Management

财务管理在公立医院专利权全生命周期中的应用

赵力霖

北京回龙观医院, 中国·北京 100000

摘要

在公立医院运营管理中, 无形资产的研发能力越来越受到医院的重视, 其中专利权作为无形资产的重要组成部分, 更体现了公立医院的科研创新实力和综合能力。同时, 在实行新的政府会计准则下, 专利权从开发阶段到成果转化阶段, 如何科学合理地计量医院研发支出以及准确计量专利权的价值, 已经成为医院的重要研究内容。本文从医院专利权全生命周期管理的现状和特点出发, 分析专利权在不同时点如何准确确认计量及如何管理, 并结合医院财务管理现状提出了如何加强专利权全生命周期财务管理的建议。

关键词

公立医院; 专利权; 全生命周期; 财务管理

1 引言

2021年6月,《国务院办公厅关于推动公立医院高质量发展的意见》出台,在意见中明确了公立医院高质量发展的新趋势。医院需要加强临床专科建设,推进医学技术创新,推动科技成果转化专利作为知识产权中重要的组成部分,既是衡量医院科研水平和创新能力的重要指标,也充分体现了医院科研劳动成果转化的能力。而在当下,在专利权研发的各个环节基本都会产生支出,但由于准则中关于专利权部分如何区分研究费用与开发费用,专利权在单位持有期间如何进行账务处理,准则中的解释都比较模糊,针对于此,本文

旨在研究公立医院专利权全生命周期中财务工作如何开展。

2 专利权全生命周期中财务管理内容

医院在专利研发过程中,根据医院专利权从项目初始调研到最终的成果转化,将全生命周期分为了三个阶段、九个环节。即开发阶段:项目调研、项目评估、项目确认、项目研发、形成成果;授权阶段:专利申报、专利授权;后续管理阶段:专利维护、转化专利(图1)。

2.1 开发阶段财务管理内容

在专利权开发阶段共有五个环节,分别是前期调研、项目评估、项目确认、项目研发,形成成果。其中,有三个环节会因项目的开展而产生费用支出,分别是项目调研、项目评估、项目研发。

项目调研环节:项目调研的主要目的是为了了解专利动态和现有技术水平,需要通过检索对比大量相关文件,完

【作者简介】赵力霖(1983-),男,中国北京人,本科,会计师,从事财务运营、成本管理。

善开发方案。在查阅文件资料等过程中，需要支付相应的文献检索、差旅等费用。

项目评估环节：项目评估环节就是评价研发项目价值的过程，需要确定评价人、评价指标及指标权重等内容。其中在确定评价人过程中，需要按照一定的标准对专家进行遴选，在此过程中，会相应的产生专家论证费等支出。

项目研发环节：在项目研发环节，研发人员按照研发方案开展数据收集、试验研究等工作。其中会涉及材料消耗、人工支出、差旅会议等费用，在考虑直接成本等费用的同时，还应充分考虑因开展研究而产生的间接成本，如实验室日常运营费用、水电费等。

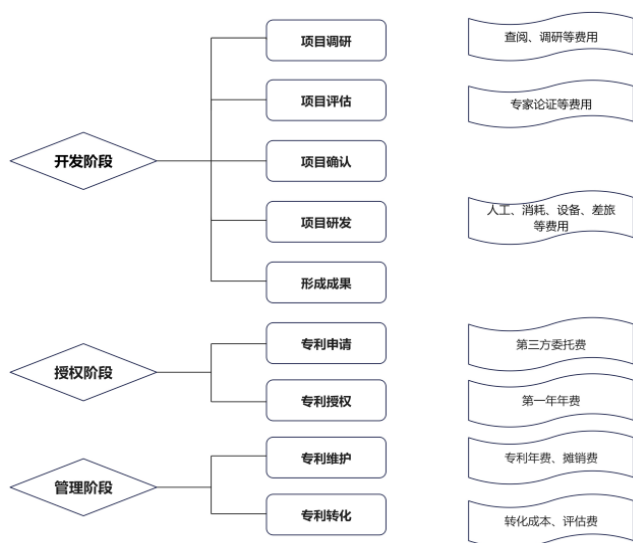


图1 全生命周期中财务管理内容

2.2 授权阶段财务管理内容

在专利权授权阶段，项目组需要对项目进行专利申请、专利授权两个步骤。两个步骤在活动过程中都会产生费用支出。

专利申请环节：为使最终的研究成果获得法律的保护，防范他人侵权，需要对研究成果进行专利申请。在申报过程中，财务部门需准确核算专利申请过程中涉及的各项费用，包括但不限于专利申请费、代理费（若委托专利代理机构）、文件印刷费等。财务人员要依据相关合同与费用清单，进行详细的账务处理，并及时安排资金支付，确保专利申请工作能够顺利推进，避免因费用问题导致申请延误或失败。

专利授权环节：在专利授权前，为了更好地了解专利的潜在价值，为后续的管理与运营决策提供依据，财务部门需联合专业的评估机构，运用科学合理的评估方法，如收益法、市场法、成本法等，对专利进行全面价值评估。在专利授权环节，国家知识产权局将对医院提出申请的专利进行初审，对符合条件的予以公布，同时根据申请人的申请进入实质审查，对审查后不存在驳回理由的专利进行授权，在授权后，申请人需要同时缴纳当年年费等支出。

2.3 管理阶段财务管理内容

专利维护环节：专利维护环节，是指专利在确认以后，还未进行转化，不能为医院带来经济利益期间，在此期间，专利权归属医院持有和管理，医院每年需定期缴纳专利年费及合理进行摊销。财务部门应建立完善的年费管理台账，详细记录每一项专利的年费缴纳金额、缴纳时间、缴费凭证等信息。同时，根据专利的有效期提前做好年费预算安排，确保年费按时足额缴纳，防止因未及时缴纳年费导致专利失效。

转化专利环节：专利转化是专利价值实现的过程，是将医院无形的成果转变为有形产品的过程。转换的方式主要包括：出售、转让、对外投资等方式。在转化过程中相应会产生评估费等支出。

3 财务管理遇到的问题

3.1 开发阶段财务管理存在的问题及其影响

在开发阶段最核心的工作是对研发支出进行正确的核算，存在的主要问题是：如何对研发支出进行合理的费用化与资本化核算。按照《政府会计准则第4号——无形资产》的要求，须同时满足无形资产确认的两个条件：第一，与该专利权相关的服务潜力在未来很可能实现或者很可能为医院带来经济利益；第二，该专利权的成本或者价值能够可靠地计量。虽然准则对研发支出的会计处理做了明确的规定，但都较为笼统，缺乏足够的可操作性。因此，在参照准则进行研发支出核算时，较难区分研究阶段与开发阶段，医院财务人员对于研发支出也基本全部按照费用化进行账务处理，导致无形资产的实际成本归集不准确，同时也增加了当期的费用支出。

3.2 授权阶段财务管理存在的问题及其影响

3.2.1 价值评估不准确

目前，公立医院在专利授权阶段的价值评估工作中，虽然采用了多种评估方法，但仍存在一些不足之处。一方面，部分评估方法对数据的依赖性较强，而医院在专利相关数据收集方面存在困难，数据的准确性和完整性难以保证，导致评估结果偏差较大。另一方面，不同评估方法之间缺乏有效的整合与验证，在实际操作中可能出现多种评估方法得出的结果差异较大的情况，使得医院管理层难以依据评估结果做出科学合理的决策。

3.2.2 成本费用难以归集

在授权阶段，医院需要对自行开发的专利技术成本进行归集，以确定最终的无形资产入账价值，但由于专利技术研发失败率高，且专利技术的申请周期一般都在一年以上，时间过长容易导致漏记成本，造成资产成本不准确。

3.2.3 内部流程不畅通

医院专利权项目基本上都是由各项目组人员自己汇总资料，在授权审批通过后，项目组人员直接到科研部门登记基