

章与短视频,确保信息时效性,并采用案例教学、情景模拟等方式,针对不同人群进行分层化培训,提升培训效果。同时,开发诊疗项目医保适用性查询工具,医生输入诊疗项目名称,工具自动显示该项目的医保报销范围、限制条件,辅助医生精准决策^[4]。在事中干预中,升级医保智能监控系统,实时抓取用药明细、检查项目、住院天数等患者诊疗数据与费用数据,从政策合规性、诊疗合理性、费用合理性等方面进行分析,设置差异化预警阈值,对异常数据自动触发预警,推送至医保专员与科室管理员。在事后复盘,逐一分析当月医保违规等问题根源,并与后期调整完善。

4.3 强化数据驱动,提升医保管理精准度

4.3.1 完善医保信息系统

针对医保系统与 HIS、LIS、PACS 等系统数据割裂问题,需统一系统接口标准,搭建医院级医保数据中台,并联合信息科与系统厂商,制定《多系统数据互通技术规范》,明确数据字段格式、传输频率、接口协议,确保医保数据与临床诊疗数据、检验影像数据、财务结算数据无缝对接。在数据中台内设立医保数据主题库,按患者维度、诊疗维度、费用维度进行数据分类存储,形成标准化数据资产,避免数据冗余与格式混乱,为后续分析应用奠定基础。开发医保政策智能匹配功能,内置国家及地方医保政策库,当医生开具诊疗项目或药品时,系统自动匹配对应政策,实时提示“是否在医保目录内”“报销限制条件”“DRG 组内费用占比”等信息,辅助医生规范诊疗。构建多层次数据安全防护体系,保障医保数据安全。

4.3.2 加强数据分析与应用

开展常规性数据分析,全面掌握医保管理运行情况,为日常决策提供支撑。首先,统计各科室的医保违规率、拒付率、病案编码准确率,对比不同科室、不同医生的违规差异,识别高风险科室与高频违规类型,为专项整改提供目标。其次,分析医保结算周期、医保专员工作效率、系统使用效率,找出效率瓶颈,缩短结算周期。再次,围绕 DRG/DIP 付费改革,分析各 DRG 组的结余率、成本结构、次均费用变化趋势等,识别“盈利 DRG 组”与“亏损 DRG 组”,并深入分析亏损原因,为成本管控提供方向。同时,针对医保管理中的重点、难点问题,开展深度专题分析,提出针对性解决方案。比如,围绕异地就医管理专题,分析就医病种分布、报销诉求、违规风险点,为优化异地就医服务提供依据。引入预测性分析方法,构建数学模型,对医保管理未来趋势进行预判。

4.4 加强部门协同,形成精细化管理合力

以流程优化为核心,打破部门间的业务壁垒,优化医保患者入院、诊疗、出院全流程协作,在患者入院时,由护士站与医保部门协同核查医保信息,生成医保服务清单,并

在诊疗过程中由临床医生与医保专员实时沟通,确保诊疗项目符合医保要求。在出院结算时,财务科与医保部门共享费用数据,自动完成医保报销核算,减少患者排队等待时间。医保部门发现违规问题后,第一时间联合责任科室分析原因,明确整改措施,并在整改过程中由相关部门实时反馈进展,医保部门跟踪验证。整改完成后,共同制定预防措施,避免问题复发。充分发挥数字化工具的价值作用,整合医保政策、临床诊疗数据、财务费用数据、系统预警信息等,支持各部门按权限查询使用,以充分保障协作效率^[5]。

4.5 提升人员专业素养,夯实精细化管理基础

针对不同岗位人员的需求,设计个性化的培训内容,确保培训实效。其中,对于医保管理人员,培训应聚焦医保支付方式改革、医保监管政策,邀请医保经办机构专家、行业学者授课,并采用理论授课和案例实操相结合的模式进行技能培训,涵盖数据分析、风险管控、沟通协调等。对于临床医护人员,则需结合临床场景,讲解“常见诊疗项目医保报销范围”等内容,并通过违规案例剖析和情景模拟,强化合规意识。完善人才选拔机制,拓宽选拔渠道,优先考虑有医保管理经验、数据分析能力强、沟通协调能力强的人员,充实团队力量。开展医保管理实战演练,模拟真实工作场景,采取医保政策解读实战、违规风险排查实战、跨部门协作实战等方式,演练后由专家点评,指出不足并提出改进建议。

5 结语

综上所述,医保工作精细化管理是公立医院顺应改革趋势、提升治理能力的关键举措。本文针对当前管理体系、流程控制、数据应用及协同机制等方面存在的短板,提出了构建系统化体系、优化全流程管控、强化数据驱动、促进跨部门协作等一系列策略,有助于公立医院将医保管理从被动应对转向主动谋划,从事后审核转向过程管控,从而在规范医疗行为、控制医疗成本、提升服务效能等方面发挥积极作用。随着政策与技术的不断演进,公立医院应持续探索医保精细化管理的创新模式,真正实现医保、医院与患者的多方共赢,为医疗卫生事业高质量发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 周菲菲.医院医保管理信息化对医院财务影响分析[J].中国经贸,2025,(15):251-253.
- [2] 彭洪余.医院医保管理体系的发展现状及优化策略研究[J].经济发展研究(香港),2025,2(3):124-126.
- [3] 任雯.三明医改新支付模式下的医院医保管理探索与实践[J].当代医学,2023,29(1):94-97.
- [4] 唐志鹏.按病种分值付费模式对医院医保控费管理及精细化管理的影响[J].医学信息,2024,37(14):81-84.
- [5] 张霄艳,杨雪,方鹏.新质生产力驱动公立医院医保管理高质量发展的路径探析[J].中华医院管理杂志,2025,41(1):39-43.

The Role and Countermeasures of Financial Risk Control in Enterprise Development

CaiQi TianlongSun YinheMa PengdaWu XiaofangJia

Qinhuangdao Fudian Industrial Group Co., Ltd., Qinhuangdao, Hebei, 066000, China

Abstract

Financial risk control constitutes a vital component of enterprise management, involving the identification, assessment, and mitigation of risks that may impact a company's financial health. As market conditions evolve and enterprises progress through different developmental stages, financial risks are becoming increasingly diverse and complex. Therefore, establishing a robust financial risk management system and implementing effective preventive measures are crucial for enhancing corporate financial security and market competitiveness. This paper proposes multiple strategies, including strengthening financial budgeting and early warning mechanisms, improving internal control systems, and enhancing financial transparency, to provide theoretical guidance for enterprises achieving long-term stable development.

Keywords

financial risk; financial security; enterprise development; risk control; internal control

财务风险控制在企业发展中的作用与对策

齐才 孙天龙 马银鹤 吴鹏达 贾晓芳

秦皇岛福电实业集团有限公司, 中国·河北 秦皇岛 066000

摘要

财务风险控制是企业管理中至关重要的组成部分, 涉及识别、评估和应对可能影响企业财务健康的各种风险。随着市场环境的变化与企业自身发展阶段的不同, 财务风险日益呈现多样化和复杂化的趋势。因此, 建立健全的财务风险管理体系, 合理预防和应对财务风险, 对于提升企业的财务安全 and 市场竞争力具有重要意义。本文提出了加强财务预算与预警机制、完善内部控制体系、强化财务透明度等多项对策, 以期为企业实现长期稳定发展提供理论指导。

关键词

财务风险; 财务安全; 企业发展; 风险控制; 内部控制

1 引言

随着全球化经济的深入发展及市场竞争的加剧, 企业在运营过程中面临着多种不确定的财务风险。财务风险不仅影响企业的日常运营, 还可能对其战略决策、资源配置和资本结构产生深远影响。因此, 如何有效控制财务风险已成为现代企业管理中的一个核心问题。尤其在经济波动频繁和外部环境复杂多变的情况下, 企业需要建立健全的财务风险控制机制, 以确保其财务健康和可持续发展。当前, 尽管许多企业已经意识到财务风险管理的重要性, 但在实际操作中仍存在许多问题, 如风险识别不足、控制措施不完善等。因此, 研究财务风险控制的作用与对策, 对于促进企业稳定发展、提高经营效率具有重要意义。

2 财务风险控制的概述

财务风险是指企业在运营过程中, 由于外部或内部因素的不确定性所带来的可能影响其财务状况和经营成果的风险。根据其不同来源, 财务风险可分为市场风险、信用风险、流动性风险和操作风险等。市场风险主要来自市场价格的波动, 包括利率、汇率和商品价格等变化。信用风险则是指企业因无法按时偿还债务而面临的违约风险。流动性风险指企业在资金周转过程中, 可能无法迅速获取足够现金的风险。操作风险涉及管理、系统或人力因素, 可能导致财务损失。各类财务风险的交织影响, 对企业的长期稳定性和盈利能力构成威胁, 企业必须建立完善的财务风险控制体系。此外, 市场竞争加剧使得企业的盈利能力面临压力, 尤其是当企业在资源配置和成本控制方面存在缺陷时, 财务风险将进一步加剧。综合来看, 企业的财务风险来源多样, 必须采取多方位的控制措施^[1]。

【作者简介】齐才(1990-), 男, 中国河北献县人, 硕士, 从事会计核算管理研究。

3 企业财务风险控制的现状

3.1 当前企业财务风险管理的现状

随着经济全球化和市场竞争的加剧，企业财务风险管理逐渐得到重视。然而，许多企业在财务风险控制方面依然存在薄弱环节。一些企业尚未建立完善的风险管理体系，依赖传统的财务管理模式，缺乏有效的风险评估工具。大多数企业在风险防控上更多侧重于事后处理，而非前瞻性风险预警。特别是中小企业，普遍存在财务信息不透明、内部控制不足等问题，导致在面对复杂的市场环境时缺乏应对能力。尽管如此，随着数字化技术的进步和财务管理理念的更新，部分企业已开始尝试采用大数据分析、人工智能等工具来加强财务风险管控。

3.2 企业在财务风险控制中存在的问题

尽管不少企业已在财务风险管理方面有所尝试，但依然存在诸多问题。首先，风险识别不全面，许多企业未能及时发现潜在的财务风险，尤其是宏观经济波动、政策调整等外部风险难以准确评估。其次，内部控制机制不完善，一些企业的财务管理层级不清晰，财务流程存在漏洞，导致风险积聚。再者，部分企业的财务信息不透明，外部投资者和管理层难以获得全面准确的财务数据，从而影响决策的准确性。最后，财务风险管理缺乏系统性，企业往往将财务风险当作孤立问题来处理，缺乏跨部门、跨领域的协调合作，未能形成有效的综合风险管控策略。

3.3 财务风险控制在不同规模企业中的应用差异

财务风险控制在不同规模企业中的应用差异显著。大型企业由于资金雄厚、管理体系完备，通常拥有更为成熟的财务风险控制机制，能够利用信息化手段进行风险预警和控制，并且具备一定的风险分散能力。然而，中小企业面临资源有限、管理薄弱等问题，往往依赖传统的财务管理方式，风险识别与管控较为滞后。此外，规模较小的企业在面对突发的市场变化时，通常缺乏应对能力，容易受到外部经济波动和市场竞争的冲击，导致财务风险暴露。因此，不同规模企业在财务风险控制的实践中应采取有针对性的策略，根据自身特点加强内部管理和风险防范。

4 财务风险控制在企业发展中的作用

4.1 保障企业财务安全

财务风险控制有助于保障企业的财务安全，防止企业在面临突发风险时遭遇财务危机。随着市场竞争的日益激烈及宏观经济的不确定性，企业必须应对来自多方面的财务风险。通过建立完善的财务风险管理体系，企业能够及时识别、评估和应对各种潜在的财务风险，包括资金链断裂、信贷风险、汇率波动等因素。财务风险控制可以帮助企业保持财务稳定，确保资金充足，避免陷入流动性困境或资本链断裂的风险。通过合理规划资金流动、优化债务结构和加强财务监

控，企业能够在不断变化的市场环境中稳步运营，从而为企业的长期发展提供坚实的财务保障^[2]。

4.2 提升企业决策的科学性与合理性

财务风险控制能够为企业决策提供科学依据，提升决策的合理性和效率。通过对财务状况的实时监控和风险评估，企业能够掌握准确的财务信息，从而在战略决策时有充分的数据支持。财务风险控制帮助企业识别潜在的财务问题并提前采取行动，避免在决策过程中出现因信息不对称或不准确带来的风险。通过对预算、成本、现金流等关键财务数据的分析，企业能够制定更为合理的资源配置和投资计划，确保决策的前瞻性与有效性。决策者可以通过系统的财务风险管理工具评估不同方案的风险，选择最符合企业长期利益的战略，提升决策的科学性和成功概率。

4.3 增强企业的市场竞争力

财务风险控制有助于增强企业的市场竞争力，确保企业在竞争激烈的市场环境中立于不败之地。有效的财务风险管理能够增强企业的资金流动性，提高其应对市场波动和价格竞争的能力。通过合理的资金配置和债务管理，企业可以提高资本的使用效率，确保在竞争中能够迅速响应市场变化。当企业能够保持充足的现金流和稳健的财务状况时，它不仅能应对外部的竞争压力，还能在需要扩张时及时投入资金，保持市场占有率。财务风险控制帮助企业避免因短期财务问题而影响长期发展，通过优化财务结构，提升了企业在市场中的竞争地位和发展潜力。

4.4 优化企业资源配置和资金使用效率

财务风险控制可以有效优化企业的资源配置和资金使用效率。通过对财务状况的监控与分析，企业能够识别资金流动中的瓶颈和低效区域，进而优化资金的分配和使用方式。企业可以根据财务数据分析，决定将资金投入最具回报的项目和领域，避免资源浪费或低效使用。财务风险控制帮助企业高效管理现金流，确保资金得到最佳配置，提升资本运作效率。在实际操作中，企业能够通过精确的资金调度，确保企业各部门和项目的资金需求得到合理满足，提高了资金的周转率和使用效益，进而推动企业的持续发展。

4.5 促进企业长期稳定发展

财务风险控制在促进企业长期稳定发展中发挥着至关重要的作用。稳健的财务管理可以有效降低企业运营中的不确定性，确保企业在面对市场波动、经济下行等外部压力时能够持续运营。通过科学的风险评估和合理的财务规划，企业能够保持长期的财务健康，确保其在长期发展过程中不因突发风险而遭受重大损失。财务风险控制能够帮助企业识别潜在风险，制定相应的应对策略，使其能够在不断变化的市场环境中灵活应对，确保稳步增长。同时，财务稳健也有助于增强企业的外部信用，提高融资能力，为企业的未来发展提供更多资源支持^[3]。