

# Research on Project Budget Control and Financial Risk Management in Geotechnical Surveying Enterprises

Xuli Su

China Coal Geology Bureau Hubei Coal Geology Bureau, Wuhan, Hubei, 430070, China

## Abstract

With the rapid development of the geological exploration industry in China, project budget control and financial risk management have become increasingly important in business operations. Geological exploration projects often face complex environments and uncertain risks, and the effectiveness of budget control and financial risk management directly affects the smooth implementation of the projects and the economic benefits of the company. As an important enterprise in the industry, Zhongmei Hubei Geological Exploration and Basic Engineering Co., Ltd. faces numerous challenges in project budget control and financial risk management. This paper conducts an in-depth analysis of the project budget control and financial risk management of Zhongmei Hubei Geological Exploration and Basic Engineering Co., Ltd., exploring the current status of budget control, existing issues, and relevant financial risk management strategies. Suggestions for optimization are proposed to improve the accuracy and flexibility of project budget execution and to help the company enhance its ability to respond to financial risks in a complex and changing market environment, ensuring the efficient and safe progress of the projects.

## Keywords

geological exploration; project budget control; financial risk management; optimization suggestions

## 地质勘察企业项目预算控制与财务风险管理研究

苏旭丽

中煤湖北地质勘察基础工程有限公司, 中国·湖北 武汉 430070

## 摘要

随着我国地质勘察行业的迅速发展,项目预算控制和财务风险管理在企业运营中变得愈加重要。地质勘察工程项目通常面临复杂的环境与不确定的风险,预算控制和财务风险管理的有效性直接影响到项目的顺利实施和企业的经济效益。中煤湖北地质勘察基础工程有限公司作为行业内的重要企业,其项目预算控制和财务风险管理面临着众多挑战。本文围绕中煤湖北地质勘察基础工程有限公司的项目预算控制与财务风险管理进行深入分析,探讨其当前预算控制的现状、存在的问题以及相关财务风险管理策略,提出优化建议,以期提高项目预算执行的精准度与灵活性,并帮助公司在复杂多变的市场环境中提升财务风险应对能力,确保项目高效、安全地推进。

## 关键词

地质勘察;项目预算控制;财务风险管理;优化建议

## 1 引言

地质勘察企业在工程项目的实施过程中面临着复杂的财务管理和预算控制问题。随着行业技术进步与市场需求变化,项目预算控制和财务风险管理的精细化要求越来越高。中煤湖北地质勘察基础工程有限公司作为该领域的代表性企业,其在项目预算控制和财务风险管理方面的经验和挑战具有广泛的借鉴意义。准确的预算编制与有效的风险控制不仅是项目成功的基础,也是企业可持续发展的关键。随着项目规模不断扩大,外部市场的变化以及技术的不确定性带来

了更大的财务风险。有效的预算控制和财务风险管理不仅可以降低项目实施中的财务风险,还能确保资源的合理配置与资金使用的最大化效益。对中煤湖北地质勘察基础工程有限公司而言,如何优化预算管理、提升财务风险应对能力,已成为企业管理和发展的关键议题。

## 2 地质勘察工程项目预算控制概述

### 2.1 中煤湖北地质勘察基础工程有限公司概况

中煤湖北地质勘察基础工程有限公司成立于1990年,属于国有企业性质,是中煤湖北地质局集团有限公司旗下所属的重要地质工程实施单位。公司总部位于湖北省武汉市,具备工程勘察综合类甲级资质和地基与基础工程专业承包壹级资质,并取得地质灾害防治工程勘察、设计、施工及评

【作者简介】苏旭丽(1985—),女,中国河北张家口人,本科,会计师,从事企业管理财务管理研究。

估等多项资质认证。业务范围涵盖岩土工程勘察、工程测量、水文地质勘察、基础工程施工及地质灾害防治等领域，能够为矿产资源开发、基础设施建设和城市地质安全等提供全面的技术支持与服务。公司下设多个分支机构和专业技术团队，在全省乃至全国范围内承担过大量地质勘察与基础工程项目，积累了丰富的现场实践经验和管理能力。凭借雄厚的技术实力和良好的信誉，公司在行业内具有一定的影响力和市场竞争力。

## 2.2 项目预算控制的定义与重要性

项目预算控制是指在项目实施全过程中对预算编制、执行、监督和调整进行系统管理的活动，旨在保障项目在预定资金范围内高效完成。预算控制不仅涉及对各项资源费用的预测和计划，还涵盖对项目资金流向的跟踪和分析，是连接企业战略目标与具体经营行为的重要管理工具。地质勘察工程项目具有工期长、作业环境复杂、专业技术要求高等特点，预算控制能够有效降低成本超支风险、提高资源利用效率和增强项目资金执行的透明度。通过合理的预算控制，可以提前识别可能产生的偏差，引导现场施工、技术准备和采购活动按照计划有序推进，从而规避预算失控对企业盈利能力和现金流造成的不良影响。高效的预算控制有助于增强公司的市场竞争力，提高内部管理水平<sup>[1]</sup>。

## 3 地质勘察工程项目预算控制现状分析

### 3.1 当前公司项目预算控制的现状

中煤湖北地质勘察基础工程有限公司在项目预算控制方面已经形成较为规范的制度架构，在预算编制、审批和执行控制等方面建立了基本流程。公司通常针对不同类型的勘察工程制定专项预算，明确成本构成和责任分工，同时通过财务系统和项目管理系统对预算执行情况进行实时跟踪。预算控制已涵盖人力成本、材料采购、机械使用和现场施工等关键环节，为项目实施提供了基本的资金保障机制。此外，公司还定期组织预算执行分析，结合实际成本与预算偏差开展绩效考评，为后续项目预算编制积累数据和经验，这些举措在一定程度上提升了预算执行的透明度和管理效率。

### 3.2 企业预算控制中存在的主要问题

在实际的预算控制过程中，公司面临着多方面问题。一些预算编制工作存在对现场实际条件和施工难度预测不足的情况，导致预算偏离实际发生额较大。预算制定过程中对潜在风险和不确定性因素考虑不充分，风险费用预留不足，造成预算执行阶段出现较大偏差现象。部分项目在预算执行过程中信息反馈滞后，现场成本变动未能及时反映到预算控制体系中，从而影响预算控制效果。同时，不同部门之间预算协同机制不够完善，沟通不畅导致预算调整时产生延误。还有预算执行分析的深度和精细化程度不足，对于偏差成因的分析不够系统，难以为后续预算优化提供有效依据。这些问题在一定程度上削弱了预算控制的有效性和企业整

体经营管理水平<sup>[2]</sup>。

## 4 地质勘察工程项目预算控制中的财务风险管理

### 4.1 公司财务风险管理的目标与策略

中煤湖北地质勘察基础工程有限公司注册资本为人民币20000万元，主体经营范围包括工程勘察综合和地质灾害防治等业务，在行业内承担多个高复杂度项目。项目实施过程中资金流量、成本构成和现金使用效率是影响企业财务稳健的重要因素，财务风险管理的目标主要是保障资金的安全、流动性和效益性。在预算控制框架下，公司要求各项目预算执行偏差控制在5%以内，并在预算总额中预留3%~5%预备费用于不可预见风险调整。为了实现这一目标，公司制定了风险策略，包括以成本预测模型对关键成本（如钻探费用、劳务费等）进行月度预测与滚动调整，每月通过财务系统自动采集项目成本数据，构建预算执行矩阵，此外，公司采用应收账款周转率、现金流比率等指标进行跟踪，通过这些策略有效控制预算执行中的资金风险。

### 4.2 预算控制中的财务风险识别与预警机制

预算控制中的财务风险识别与预警机制须依托有效指标体系和自动监控系统建设，在中煤湖北地质勘察基础工程有限公司的预算过程中，公司设立了关键风险指标（KRI）体系，包括预算执行偏离度、现金流异常波动、合同回款滞后率等指标。例如预算执行偏离度达到预算值的7%即视为风险线，系统将自动生成预警信息推送到企业财务管理平台；在现金流方面，公司在年度预算中结合往年行业平均项目现金流月度比率，制定项目现金流健康度阈值，当月实际现金流低于预算现金流的15%时触发风险预警。该机制通过实时对比预算执行数据和实际成本支出数据，结合合同回款状态和市场价格变化，将风险信号在萌芽阶段识别出来，从而为公司保留了充足的反应时间、预案空间和调整资源。

### 4.3 预算执行中的风险控制与调整方法

预算执行阶段的风险控制与调整方法是预算管理体系的核心环节。在项目实施中，公司对预算执行采用滚动预算控制方法，按月、按季度更新预算执行情况，建立预算执行动态调整机制。具体做法包括项目成本分项跟踪，每个项目部必须在每月初提交上月实际发生成本与预算对比表，若某一费用项偏离预算达10%，即启动调整程序，由财务部按新要求重新测算该项目剩余预算余额并提出修正方案。针对不可预见的预算风险，公司设立风险准备金账户，通常提取年度预算总额的3%作为风险准备金，当预算执行赤字超过准备金余额时，公司董事会审批后从经营性资金中划拨临时追加预算，同时补充风险准备金。此外，公司通过开展项目内部审计与预算执行月度例会相结合，加强现场成本监督，促进预算执行偏差及时发现和调整，从而实现预算执行过程中的风险有效控制<sup>[3]</sup>。

## 5 地质勘察工程项目预算控制与财务风险管理的优化建议

### 5.1 完善项目预算管理制度与流程

优化现行预算管理制度应从明确职责、细化流程、完善制度约束三个维度着手。当前中煤湖北地质勘察基础工程有限公司的预算制度具备基础架构，但在预算编制、审批和执行三个阶段存在执行不够细致的环节。建议在预算编制阶段引入项目生命周期成本分析模型，对项目全生命周期的不同阶段设置精细化预算节点，使预算不仅涵盖人员、材料、机械等常规成本，还覆盖合同回款周期、税费变化和市场价格波动带来的风险性支出，在预算执行过程中建立预算执行动态控制台，对预算与实际支出进行日终对比和趋势预测，构建预算执行量化评价模型。规范制度中应明确预算修订触发条件，例如当预算执行偏差率超过8%时需重新提交预算修订申请并纳入下阶段预算决策依据。通过流程标准化、制度约束和信息化支持相结合的方式，不仅提升预算管理效率，还降低项目执行阶段由于制度执行不严导致的财务风险<sup>[4]</sup>。

### 5.2 加强财务风险管理体系建设

财务风险管理体系是保障项目持续稳定经营的重要支撑。对中煤湖北地质勘察基础工程有限公司而言，构建有效的风险管理体系应建立完善的风险识别、评估、响应和控制机制。可以依托财务预算管理系统构建风险矩阵库，将不同类型的风险按照概率和影响程度进行分级，从而针对高风险项制定专项应对策略；引入风险量化指标，如现金回款比率、预算执行偏差率和成本增涨系数等指标，将风险量化纳入日常管理指标体系中；建立风险管理委员会，由企业高层、财务负责人和业务负责人组成，定期审议重要项目风险报告，并根据预算执行动态调整风险等级和管理策略。在风险应对方面，可在预算中设置风险准备金比例区间（根据项目规模，通常为预算总额的3%~7%），用于缓冲突发成本上升风险。对外部市场风险则通过建立与重要供应商的长期合作协议和价格锁定机制来规避材料和劳务价格波动风险。该体系通过制度化、量化和结构化的风险管理模式，提升公司整体财务风险防控能力，为预算控制提供有力保障。

### 5.3 提升项目预算执行的精准度与灵活性

提升预算执行精准度与灵活性要依赖于预算前期数据基础、执行中监控机制与后期反馈调整三个环节的优化。针

对预算精准度，公司应加强历史项目数据积累与成本数据库建设，将过去项目的实际成本构成、资源消耗率等数据纳入预算编制模型，提升预算预测准确性。执行中，应推行实时预算执行监控系统，对每笔成本支出进行细化分类和实时对比，将预算执行状态可视化，以便对偏离趋势做出快速反应。当实际支出明显偏离预算时，通过系统自动触发预算调整流程，由项目负责人和财务负责人在限定工作日内提出调整意见并提交审批，实现预算执行的柔性调整。为增强预算灵活性，可设计预算滚动调整机制，将年度预算分解为季度或月度小周期预算，在项目推进过程中根据现场实际进度与市场环境变化进行动态调整。通过数据驱动、实时监控和弹性调整机制相结合，不仅确保预算的精准控制，还提高了项目在不确定环境下的适应能力和资金运用效率，最终提升企业整体预算管理水平和财务稳健性。

## 6 结语

随着地质勘察行业的不断发展和市场竞争的加剧，项目预算控制与财务风险管理在确保项目顺利实施和提高企业经济效益方面发挥着越来越重要的作用。通过对中煤湖北地质勘察基础工程有限公司的分析，可以看出，尽管公司在预算控制和财务风险管理方面已经取得了一定的成效，但仍面临许多挑战，如预算执行偏差较大、外部市场不确定性风险增大等问题。因此，优化项目预算管理、完善财务风险预警机制、提升预算执行的灵活性和精准度，是公司进一步提升项目管理水平、应对市场变化、确保财务稳健发展的关键。只有不断完善相关管理体系，提升财务风险应对能力，才能确保公司在未来复杂的市场环境中稳步发展，实现持续增长。

### 参考文献

- [1] 刘鑫,吴胜仓,栾尧正,连鑫葆.基于LEC法的无人区地质勘察安全风险分析及保障措施——以独库高速公路勘察项目为例[J].劳动保护,2026,(03):116-120.
- [2] 徐辉,张立平,陈晓波.岩土工程勘察中关于水文地质问题的相关研究[J].中国高新科技,2024,(18):56-57+66.
- [3] 李梦瑶.G公司地质勘察项目预算管理研究[D].导师:余朝晖.南昌大学,2022.
- [4] 张存亮.岩土工程地质勘察中存在的通病及破解措施[J].工程建设与设计,2020,(17):134-136.