

# 燃气公司财务管理及内部控制工作探讨

## Discussion on the Financial Management and Internal Control of Gas Company

樊继敏

Jimin Fan

中国浙江港能天然气利用有限责任公司  
中国·浙江 宁波 315000  
Zhejiang Gangneng Natural Gas Utilization Co., Ltd.  
Ningbo, Zhejiang, 315000, China

**【摘要】**现代的公司是一种能够为大家提供商品以及服务的组织,它的社会责任是提供安全、可靠的产品。燃气供应与中国百姓的生产生活有着千丝万缕的联系,燃气公司的项目使用的财务管理方法与工程项目质量有着紧密的相关性。公司对项目的管理方式最核心的部分便是财务管理水平,论文对燃气公司的财务管理和内部控制工作进行了研究与探讨。

**【Abstract】**Modern company is an organization that can provide goods and services for the public, and the social responsibility of which is to provide safe and reliable products. Gas supply is inextricably linked with the production and life of the Chinese people. The financial management methods used in the gas company project are closely related to the quality of the project. The most important part of the company's management of the project is the financial management level. This paper studies and discusses the financial management and internal control work of the gas company.

**【关键词】**燃气公司;财务风险;内部控制

**【Keywords】** gas company; financial risk; internal control

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.502>

## 1 引言

随着社会物质财富的极大增长与人民生活水平的不断提高,能源供应成为保障经济增长的动力源泉,而其中燃气供应是清洁能源的重要组成部分,因此针对燃气工程的质量管理控制及其相关的基础设施建设受到了广泛的关注。燃气公司

是综合性公司,它的生产方式决定了它需要用到巨额的资金,它所面临的项目除了资金需求大之外还具有项目难度大、建设周期长的问题,这就使得相应的工程项目管理工作中的财务管理成为重中之重。从当下的市场反应来看,很多工程项目财务管理的方式是工程事后核算,这就导致了财务管理的职能兼具会计的工作特点,不能预见性地对工程所需资金、造价

提高住房公积金个人住房贷款实际额度等,兼顾职工其他购房需求。扩大住房公积金制度范围,提高住房公积金资金流动性,为中低收入者提供信贷支持。

⑥建立购租并举的住房制度,推动房屋租赁市场规模化、专业化发展。搭建住房租赁信息政府服务平台,提供高效、准确、便捷的信息服务。规范房屋租赁市场,保护房屋租赁当事人的合法权益。鼓励各单位投资购买库存房,成为公共租赁住房提供低收入职工家庭,逐步从单一的开发销售向租售并举模式转变。

## 5 结语

房地产去库存工作是一项长期性、系统性与复杂性高度融合的系统工程,需要循序渐进,不能一蹴而就,只有瞄准关

键,点滴用功,夯实根基,不断创新,通过继续完善相关政策、制度、措施,才能真正保障职工购房权益,促进去库存工作高效完成。

### 参考文献

- [1]马俊.做好房地产去库存工作 促进市场持续健康发展[N].民族日报,2016-05-21(002).
- [2]吕瑞芳.我市房地产去库存工作平稳推进[N].定西日报,2017-09-02(002).
- [3]明绍庚.有效化解库存促进房地产业健康发展[N].辽宁日报,2016-02-25(001).
- [4]邹国芳.做好房地产去库存工作任重道远[N].西江日报,2016-03-30(F02).

进行策划和管理。所以,燃气公司要着手加快建立更加科学、有效、高效率的财务管理模式<sup>[1]</sup>。

## 2 燃气公司所面临的环境

### 2.1 燃气公司的规模大小不一

实行中国特色社会主义市场经济以来,中国对燃气市场屡次进行管理体制的修补与改善。随着国家燃气工程建设的快速发展,经营燃气销售的公司数量也在不断增长,这其中包括了规模不一的燃气公司,有大型股份制上市公司和较小的地方性质公司等。

### 2.2 外资燃气公司与内资公司同台竞技

随着“一带一路”政策的实施和全球经济一体化进程的不断推进,很多国际的燃气巨头也看中了中国巨大的市场并寻求进场机会。部分外资公司经过多年的发展,在体量、运营、资金量等方面强于内资的地方性中小公司,发展势头强劲,将会进一步挤占中国小型燃气公司的生存空间<sup>[2]</sup>。

## 3 燃气公司财务风险的成因分析

### 3.1 公司财务制度不够完备,内容相对局限于会计核算

燃气公司经营的业务有着种类多、范围广的特点,内部财务系统的核算工作较为复杂,这就对公司的财务管理能力提出了很高的要求,而财务管理能力最显著的体现就是有没有实行财务预算及预算控制制度。即便有些燃气公司建立了专门的预算管理部门进行相应的管理工作,从大环境来看对于预算工作重要性的评估还远远达不到一个优秀公司的标准。一个不具有全部预算功能的部门对公司的作用就相当有限,也会造成人员浪费、管理混乱的状况。另一方面,由公司委托的对公司内部进行审计监督的组织是独立于子公司存在的,组织存在的问题是专业审计人员的缺乏、工作的有效程度没有一个可靠的监察体系,这让审计工作有很大的局限性,起不到真正的作用。

### 3.2 资金来源单一、贷款风险高

近些时间以来各大信贷机构都在缩紧银根,不断地向燃气公司收回临近还款期限的款项,这就使得很多短期筹措不到足够资金的燃气公司资金链紧张,而无法像往常一样继续申请贷款又加剧了这些公司财务紧张的程度。在这样的环境下,部分公司的管网投资、生产经营状况遭遇了很大的挑战,缺乏别的融资渠道将会导致公司无法完成工程建设计划及市场开发计划。燃气公司大多数的基础设施建设需要投入大量资金,这些资金由公司资本和银行贷款构成,其中占比最多的还是银行贷款,在国家进行越来越庞大的燃气基础设施网建

设期间,燃气公司的资金紧张状况将日益加重,很难如约还清贷款及支付利息,造成公司财务状况存在违约的可能<sup>[3]</sup>。

### 3.3 资金的管理、运作方式集约化程度不高

几乎绝大多数有政府背景的地方性质燃气公司管理公司的方式都是分公司管理模式,大公司在各地的分公司也是采取的这种管理模式。这些分公司之间以契约关系结成一个整体,使得各个分公司互相抱团,总公司拥有的资金很难进行灵活的调配、使用,总公司的资金集约处理、管控的优势没有用武之地。在燃气公司内部,基础设施项目巨大的投资造成的资金紧张问题司空见惯,而发展势头良好、盈利能力强的子公司资金储备多却无法发挥更多的作用,这样就会干扰到公司的健康发展。随着燃气公司的规模不断发展,总公司集约化处理的大量资金与各个分子公司不同层次的资金需求之间产生了巨大的鸿沟,这使得成员公司申请多项资金的现象普遍发生,资金的使用、管理混乱,投资的盲目性增强,资金周转率降低。

## 4 燃气公司内部控制与财务管理的改善

### 4.1 组织建立市场调研评估系统

燃气企业大部分利润来自于对制造业供气收入,而制造业对国内外市场及环境的变化较为敏感,所以需要依靠建设一套高效、可靠和科学的市场调研评估系统,及时动态地采集、处理与行业相关的市场信息,为财务管理在公司内的实施奠定坚实的数据基础。故此,应当建立一整套自上而下一惯性的市场调研评估系统,实时追踪公司的经营动向与项目进展,及时地收集、上传对应的数据,借助科学的分析方案对公司市场调研结果进行评估,进而对未来一段时间内的市场

开发及管网投资工作提供一定的指导,不断完善公司资本性支出合理性<sup>[4]</sup>。

### 4.2 增强财务决策的科学度

注意到各种因素对项目的影响程度不同,领导层在具体决策的时候要使用定量计算与系统分析相结合的方法。在对项目进行决策前获取深度的可行性研究报告,在确定方案可行之后从多个方案中选取最有利于公司的那一项。在项目进入投资前期阶段的时候,对投资方案进行评估,在完成所需资金量大小预估、达成固定目标的情况下选取对公司利益最大化的方案。

### 4.3 提升财务管理系统信息化程度及加强工程参与度

现代社会,信息化与智能化技术已经渗透到了人们生产生活的方方面面,燃气公司自然也要搭上信息化的高速列车不能落后于人。在燃气公司运用信息化技术,可以在极大程度上规避人为失误对公司造成的不利后果提高管理的效率。同

# 大型建筑企业集中采购管理模式探讨

## Discussion on Centralized Purchasing Management Mode of Large Construction Enterprises

张马祎

Mayi Zhang

中交三航局工程物资有限公司  
中国·上海 200122  
CCCC Third Harbor Engineering Materials Co., Ltd.  
Shanghai, 200122, China

**【摘要】**随着中国建筑行业的不断发展,建筑企业在工程项目的建设过程中所得到的经济利润却在不断地减少,因此应针对工程项目的各个环节进行管理,尤其是采购过程。论文针对大型建筑企业中的采购管理进行了探讨。

**【Abstract】**With the continuous development of China's construction industry, the economic profits of construction enterprises in the process of construction project are constantly reduced. Therefore, the project should be managed in all aspects, especially the purchasing process. In this paper, the procurement management of large construction enterprises is discussed.

**【关键词】**大型建筑企业;集中采购管理;模式探讨

**【Keywords】** large construction enterprises; centralized purchasing management; mode discussion

**【DOI】** <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i5.503>

### 1 引言

在建设工程中,想要取得更好的经济利润就应该加强对原材料采购方面的管理。大型建筑企业应该加强集中采购系统的建设。

### 2 集中采购模式推行的意义

企业在管理的过程中,想要取得比较好的经济效益,就必

须注重对企业日常运营过程中的采购管理。因为企业在运行的过程中都不会离开原材料以及在生产过程中的各种消耗品。根据国内外对于企业的调查,发现企业的采购对于改善企业的生产流程以及降低企业运营成本方面有着非常重要的作用。在采购过程中,做好采购的管理工作能直接为企业带来经济效益,是企业增加利润的一个重要的途径<sup>[1]</sup>。

对于大型的建筑工程企业来说,做好企业施工过程中的

时,对工程建设进度,工程耗用量,以及各类签证的合理性同步掌握。目前,燃气公司财务人员使用电子信息技术与工程管理系统有机结合处理信息成为趋势,依靠这个工具可以建立一个互相分享的体系,使得公司财务管理人员能及时更新所需的财务状况数据,共同组成行业的信息互联系统,帮助企业管理人员了解全行业的动态,提高财务管理水平和项目决策能力,增强企业在不同环境下的适应能力。

#### 4.4 建立财务管理专业人员引进、培养体系

只有通过引进高素质财务管理人员,提高公司现有财务管理从业者的业务水平,才能实现财务安全管理的高效与可靠。因此,公司应当主动培养财务管理与风险评估系统的专业人才,通过培训学习加强人员的风险意识和风险预估能力。燃气行业的财务风险有的是来自市场环境变化的影响,有的是来自公司自身存在的各种影响财务安全和财务目标的实现。这些问题需要从从业者用高度的责任感和专业的业务水平帮助公司处理。因此,对于财务安全的预估和防范是财务管理部门

的安全红线,必须认真贯彻在从业者的日常工作之中。

### 5 结语

燃气公司从业人员尤其是管理层,必须绷紧安全弦,提高危机意识,在危机来临之前做好足够的应对准备。同时,借助信息化的财务管理体系不断优化公司财务运行状况,提高资金的利用率进而帮助公司在复杂残酷的竞争环境中占据先机。最后需要注意的是公司要拓宽融资渠道,提高投资科学性,促进公司的进一步发展。

#### 参考文献

- [1]高鸿.浅谈城市燃气公司财务风险及应对策略[J].中国总会计师,2012(11):6.
- [2]辛玲.燃气公司经营级财务风险分析[J].绿色科技,2012(12):5.
- [3]朱林,谷峰,国静.天然气销售公司安全管理能力模糊综合评价研究[J].商,2012(11):4.
- [4]张晓玲.石油销售公司财务分析研究[D].成都:西南石油大学,2006.