

Intelligent procurement and supply chain enable enterprises to achieve high-quality development

Chunlei Lin

State-owned Luoyang Dancheng Wireless Factory, Luoyang, Henan, 471000, China

Abstract

This article examines the development opportunities, current status, challenges, and trends in enterprise supply chain systems, proposing innovative approaches for building intelligent digital supply chains. It explores the essential conditions and core technologies required for enterprises to establish such management frameworks. The study further investigates practical implementation strategies and evolutionary upgrades of digital supply chain management, focusing on policy support, organizational optimization, technological advancement, economic transformation, and market demand to enhance corporate competitiveness. Through an enterprise case study, this chapter demonstrates the transition from theoretical concepts to practical implementation in constructing intelligent digital procurement supply chain management. Key implementation steps and outcomes are revealed, followed by targeted strategic recommendations for leapfrog development to support high-quality enterprise growth.

Keywords

intelligent purchasing; intelligent supply chain; artificial intelligence; enterprise case

数智采购供应链赋能企业高质量发展

林春蕾

国营洛阳丹城无线电厂，中国·河南 洛阳 471000

摘要

文章聚焦于企业供应链的发展机遇、现状、问题及趋势，提出了构建数智供应链的思路、方法。探索企业构建数智供应链管理应具备的条件和关键技术。随后，围绕政策支持、组织优化、技术进步、经济转型、市场需求等方面，探讨企业数智供应链的管理实践和发展升级，以期增强企业在市场中的竞争优势。本章以某企业的实例研究，展示了数智采购供应链管理建设从理论到实践的转化路径，揭示了实施过程中的关键步骤与成效，基于此提出了针对性的跃迁发展策略建议，为企业高质量发展提供支撑。

关键词

数智采购；数智供应链；人工智能；企业案例

1 采购相关法律法规体系

见表 1。

2 政策驱动

采购管理是企业管理体系的重要组成部分，是提升运营质量、降本增效的重要手段。党中央、国务院高度重视国有企业采购有关工作，近几年制定的《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》，明确提升采购数智化水平：支持电子采购与大数据、人工智能、区块链等新技术融合发展，依托电子采购交易网络搭建交易平台，实现业务公开、过程受控、全程在线、永久可追溯。鼓励中央企业自建电子商城，

不断优化业务流程与交易管控。《国务院办公厅关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》加快推广数智技术应用，提出网络远程异地评标；利用数智化手段开展寻源比价等创新举措，不断提升采购信息化、数智化、集约化水平。

3 数智采购供应链的管理实践与场景落地

打通采购策划与招标执行的关键环节，大幅提升采购工作的效率与质量。

(1) 数据打通与接口设计：采购方案在系统中不再只是一个 Word 或 PDF 文档，而是一个结构化的数据对象。每个组件都是一个独立的数据模块。为招标文件编写工具提供标准化的数据调用接口（API），允许其读取采购方案中已审批通过的结构化数据。

【作者简介】林春蕾（1973-），女，中国广西北海人，硕士，高级统计师，从事生产运营管理，智慧供应链，企业数字化建设研究。

表 1

适用法律	中华人民共和国政府采购法			中华人民共和国招标投标法			
资金来源	财政预算			工程建设项目 / 招投标活动			
类别	集中采购目录内	集中采购目录外		限额上			限额下
		限额上(分散)采购		货物	服务	工程	-
公开招标限额	-	货物、服务	工程项目				
采购方式选择	招标、电子商城、协议供货、定点采购	招标、竞谈、询价、单一来源		非政府采购		招标	非招标采购规定
公告媒介	中国政府采购网			中国招标投标公共服务平台			
开标条件	-	3家		3家			
配套法律法规	中华人民共和国政府采购法实施条例 政府采购货物和服务招标投标管理办法 政府采购非招标采购方式管理办法 政府采购竞争性磋商采购方式管理暂行办法			中华人民共和国招标投标法实施条例 必须招标的工程项目规定 工程施工招标投标办法 工程建设项目货物招标投标办法 工程建设项目勘察设计招标投标办法			

(2) “一键生成招标文件草稿”流程:

步骤一：方案锁定与发布采购方案完成全部审批流程后，状态变为“已审批生效”。系统自动将其数据“发布”到编采一体化平台。

步骤二：任务分发

系统自动通知预设的招标文件编写人员（或团队），并附上链接，告知“XX 采购方案已就绪，可启动招标文件编制”。

步骤三：智能获取与填充

招标文件编写人员进入招标文件编制界面，点击“依据采购方案创建”。

系统自动执行：

- ▶ 将采购方案的项目基本信息填充到招标文件的封面、投标邀请书等部分。
- ▶ 将采购标的与技术要求组件的数据，填充到招标文件的“投标人须知”、“技术规格书”等部分。
- ▶ 将供应商资格要求组件的数据，填充到“投标人资格要求”章节。
- ▶ 将评审办法组件的数据，结构化地填入“评标办法”章节，生成清晰的评分表。
- ▶ 将合同主要条款组件的数据，填充到“合同条款及格式”部分。

步骤四：编辑与增强

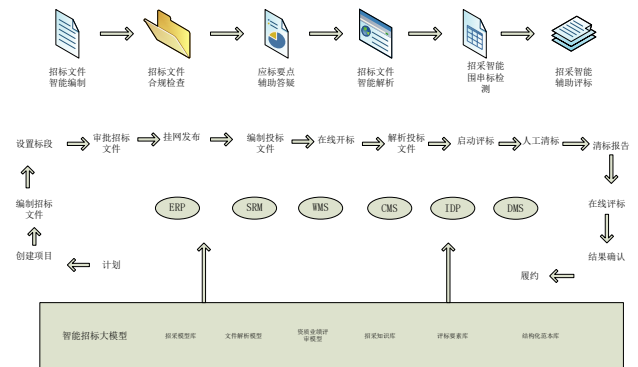
招标文件编写人员在自动生成的招标文件草稿基础上，进行必要的补充和细化，例如：增加详细的投标文件格式要求。补充开标、评标的具体流程和地点。细化合同附件、图纸等。

(3) 变更与联动管理

若采购方案在后续需要变更，必须走严格的变更审批流程。一旦变更生效，系统应提示所有关联的招标文件编写

人员，并支持将变更内容同步至招标文件，同时保留变更记录。

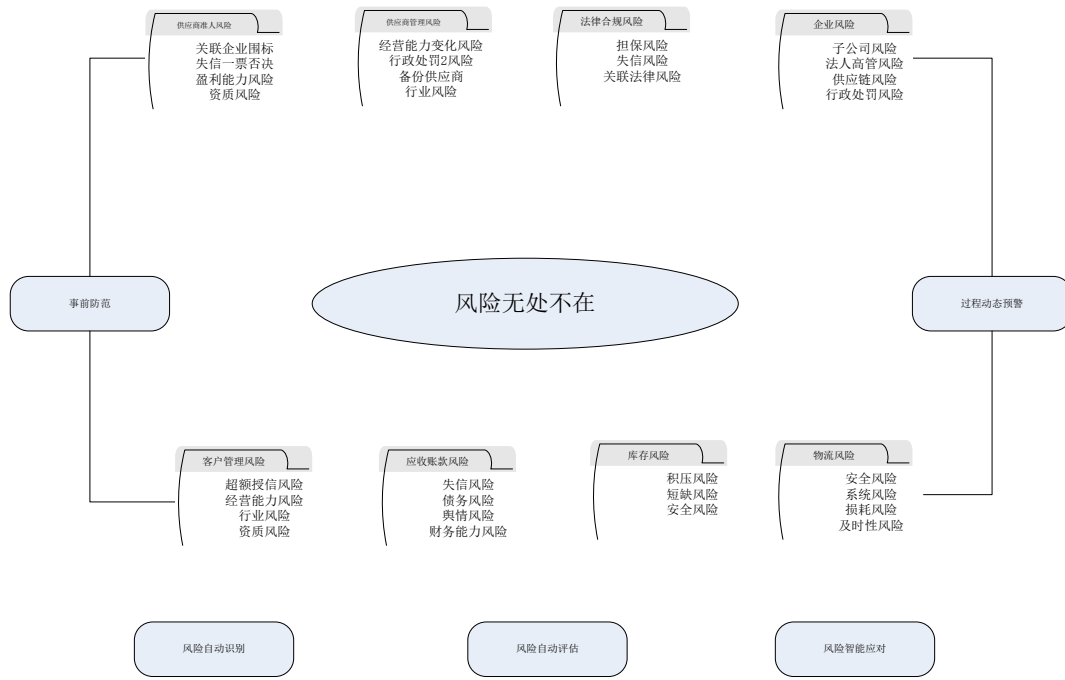
构建招采大模型，结合企业招采 IT 系统，实现全业务流程智能化升级。从招标文件的智能编制、合规性检测，到智能处理、文件智能解析，再到采购智能需求梳理与辅助开标，全流程实现智慧赋能。依托视频、文本、语音多模态知识库与招标、清标、投标多场景经验库，结合 ERP、SRM 等多系统协同，让业务流程更高效、精准、智能。



“AI+ 智能辅助决策”的场景化实用化落地生根，从“驾驶舱仪表盘”向“自动驾驶系统”变革。借助大模型的多模态理解能力和数字孪生技术等，对自身或合约工厂的产能瓶颈，供应商可能发生的断供、地缘政治等风险自动识别、评估，并进行动态模拟推演，找到最优解决方案。

整合原材料采购、智能比价、供应商协同、电子合同、库存动态优化等供应链资源，搭建“生产性服务平台”，通过强大的平台效应，降低交易成本，提升全要素生产率和企业自身竞争力。

从技术突破转向制度、标准、服务等生态体系，采购供应链从“成本中心”成为“价值创造中心”，推动企业高质量发展。



智能辅助决策应用场景

场景	传统供应链解决方案	智能供应链解决方案
需求突然激增	显示库存水平快速下降和订单积压。	预测到需求激增趋势，模拟启用不同供应商或调整生产计划的影响，推荐最优补货策略，并自动下发订单。
主要运输路线中断	在地图上显示延误的运输订单。	提前预警路线风险，立即模拟所有替代路线的成本与时效，推荐最佳替代方案，并自动通知承运商和客户。
供应商评估	显示供应商的过往交货绩效数据。	动态画像，综合评估其财务健康、舆情风险、ESG表现，预测其未来可靠性，并在寻源时智能推荐最佳供应商组合。

参考文献

- [1] 《供应链数字化与企业绩效——机制与经验证据》[J]，《经济管理》，2023，5：80-83。
- [2] 《数字化转型、产业链供应链韧性与企业生产率》[J]，《中国工业经济》，2023，5：118-119。
- [3] 《我国供应链发展特点、存在问题及对策》[J]，《供应链管理》，2025，6：10-18。