

The Deficiency and Optimization Countermeasures of Kindergarten Financial Management in the Information Age

Dan Zhao

Alxa High-tech Industrial Development Zone (Wusitai Town) No.1 Kindergarten, Alxa, Inner Mongolia, 750300, China

Abstract

As information technology permeates all industries, kindergarten financial management—central to operational efficiency and fund utilization—has become an inevitable digital transformation imperative. China's public and private kindergartens exhibit stark disparities in financial management foundations, with some institutions lagging in process standardization, technological adoption, and staff competency, severely compromising fund efficiency and management precision. This paper examines the unique challenges in kindergarten financial management, identifies critical issues, and proposes optimization strategies through digital infrastructure development, institutional refinement, and workforce training. These measures aim to achieve standardized, refined, and digitally-driven upgrades, strengthening financial safeguards for sustainable development while providing actionable insights for financial management optimization across all kindergarten types.

Keywords

Information age; Kindergarten; Financial management; Deficiencies; Optimization strategies

信息时代下幼儿园财务管理工作存在的不足与优化对策

赵丹

阿拉善高新技术产业开发区（乌斯太镇）第一幼儿园，中国·内蒙古阿拉善 750300

摘要

在信息化技术深度渗透各行业的背景下，幼儿园财务管理作为保障园所运营、规范经费使用的核心工作，信息化转型已成必然趋势。我国公办与民办幼儿园财务管理基础差异显著，部分园所未能适配信息时代需求，在流程规范、技术应用、人员素养等方面存在诸多不足，严重影响经费使用效益与管理精准度。本文结合幼儿园财务管理特殊性，剖析现存突出问题，从信息化建设、制度完善、队伍培育等维度提出优化对策，助力其实现规范、精细、信息化升级，为园所稳健发展筑牢财务保障，也为各类幼儿园优化财务管理提供参考。

关键词

信息时代；幼儿园；财务管理；不足；优化对策

1 引言

学前教育作为国民教育体系的基石，其高质量发展直接关系到幼儿的健康成长与国家教育事业的长远规划，而财务管理则是支撑幼儿园各项工作有序开展的物质基础与核心保障。本文结合信息时代财务管理的特点，立足幼儿园运营实际，全面梳理财务管理工作中的痛点问题，提出兼具针对性与可操作性的改进方案，助力幼儿园突破传统管理瓶颈，实现财务管理的数字化、规范化升级，为学前教育高质量发展筑牢财务根基。

2 信息时代下幼儿园财务管理的核心要求与价值

2.1 核心要求

信息时代下的幼儿园财务管理，不再局限于简单的记账、算账、报账，而是对管理的规范性、精准性、高效性与安全性提出了多重要求。其一，规范合规，需严格遵循学前教育相关财务制度、财政资金管理办法，确保各类经费收支合法合规，尤其是保教费、伙食费等涉及幼儿家长的费用，需做到专款专用、公开透明；其二，精细高效，借助信息化工具实现对资金流转全流程的动态监控，精准核算各项成本支出，提升经费使用效益，减少不必要的资源浪费；其三，数据赋能，能够通过财务信息化系统整合各类财务数据，形成数据报表与分析报告，为园所的招生计划、设施采购、师资建设等决策提供科学的数据支撑；其四，风险可控，依托信息化手段搭建财务风险防控体系，及时识别资金使用、账

【作者简介】赵丹（1987—），女，回族，中国内蒙古阿拉善人，本科，中级经济师，从事财政税收研究。

务处理中的潜在风险,实现风险的提前预警与有效化解。

2.2 实践价值

信息化背景下优化幼儿园财务管理工作,对园所自身与学前教育行业发展均具有重要意义。从园所层面来看,规范化、信息化的财务管理能够精准把控经费流向,提升资金使用效率,降低运营成本,保障园所保教活动、设施升级、师资培训等工作的有序开展;同时,透明化的财务流程能够提升家长与社会对园所的信任度,增强园所的核心竞争力。从行业层面来看,各幼儿园财务管理水平的整体提升,能够推动学前教育领域财务管理制度的标准化建设,规范行业财务秩序,避免乱收费、资金挪用等乱象,为学前教育行业的健康、可持续发展提供良好的环境支撑^[1]。

3 信息时代下幼儿园财务管理工作存在的不足

3.1 财务管理制度体系不完善,适配性不足

当前多数幼儿园的财务管理制度未能充分贴合信息时代的管理需求,存在制度滞后、内容不全、执行乏力等问题。一是制度更新不及时,部分幼儿园仍沿用传统的财务管理制度,未结合信息化管理的要求与学前教育行业的新政策、新规范进行修订,对信息化背景下的电子票据管理、线上资金收付、财务数据安全等内容缺乏明确规定,导致财务管理工作无章可循。二是制度覆盖不全面,部分幼儿园的财务管理制度仅聚焦于经费收支记账,对资金预算编制、成本核算、资产管控、财务监督等关键环节的规定较为模糊,尤其是在伙食费、保教费的专款专用管理上,缺乏细化的执行标准,容易出现资金混用、挤占挪用等问题。三是制度执行不到位,部分园所虽制定了相应的财务管理制度,但存在“重制定、轻执行”的现象,缺乏有效的监督考核机制,加之部分管理人员重视程度不足,导致制度流于形式,难以发挥对财务管理工作的约束与规范作用^[2]。

3.2 财务管理人员专业素养不足,能力适配度不高

财务管理人员的专业能力直接决定了财务管理工作的质量,而当前幼儿园财务管理人员队伍建设难以满足信息时代的工作需求。一方面,专业人才配置不足,多数幼儿园的财务人员并非科班出身,部分公办幼儿园由后勤人员兼任财务工作,民办幼儿园多为兼职财务,缺乏系统的财务管理专业知识与技能,对会计核算、财务报表编制等基础工作的规范性把控不足。另一方面,信息化操作能力欠缺,信息时代下的财务管理要求工作人员熟练掌握财务信息化软件、数据处理工具的操作方法,但多数幼儿园财务人员年龄结构偏大,学习能力较弱,对信息化技术的接受度不高,难以熟练运用信息化工具开展财务核算、数据统计与分析工作,导致信息化设备与软件难以发挥实际效用。

3.3 财务监督机制不健全,风险防控能力薄弱

健全的监督机制是保障财务管理工作规范开展的重要屏障,而当前幼儿园财务管理的监督体系存在诸多漏洞。其

一,内部监督流于形式,多数幼儿园未建立独立的内部监督部门,多由园领导兼任监督职责,存在“自己监督自己”的弊端,难以发现财务管理中的深层次问题;内部审计工作开展不规范,审计频率低、审计范围窄,仅聚焦于账务数据的核对,对资金使用的合理性、合规性缺乏深入核查。其二,外部监督衔接不畅,教育主管部门、财政部门、审计部门对幼儿园的财务监督多为定期抽查,缺乏常态化、精准化的监督手段,且各部门之间的监督信息不共享,存在监督盲区;对民办幼儿园的财务监督力度不足,部分民办园所存在财务信息不公开、不透明的问题,难以实现有效的外部监管。其三,风险防控意识薄弱,多数幼儿园未建立完善的财务风险防控体系,对资金收付风险、账务核算风险、数据安全风险等缺乏有效的识别与应对机制,尤其是在信息化背景下,财务数据存储与传输中的安全隐患未能得到足够重视,容易出现数据泄露、丢失等问题。

4 信息时代下幼儿园财务管理工作的优化对策

4.1 完善财务管理制度体系,筑牢管理基础

针对当前幼儿园财务管理制度滞后、适配性不足的问题,需结合信息时代的管理需求与学前教育行业规范,构建一套全面、完善、可执行的财务管理制度体系。首先,及时更新制度内容,全面梳理现行财务管理制度,结合《幼儿园财务管理办法》《学前教育经费使用管理规范》等政策要求,补充信息化管理相关条款,明确电子票据、线上收付、财务数据安全等方面的管理标准,确保制度与时代发展、政策要求相适配。其次,细化制度执行规范,围绕资金预算、收支管理、专款专用、资产管控、财务监督等核心环节,制定细化的实施细则,尤其是明确保教费、伙食费、财政补助资金的使用范围与核算标准,严格落实专款专用,杜绝资金混用、挤占挪用等问题。最后,强化制度执行力度,建立健全制度执行的监督考核机制,将财务管理工作的规范落实情况纳入园所管理人员与财务人员的绩效考核,明确奖惩标准,确保制度落地见效,让财务管理工作有章可循、有规可依^[3]。

4.2 推进财务信息化建设,提升管理效能

以信息化建设为抓手,推动幼儿园财务管理从传统模式向数字化、智能化模式转型,是信息时代下提升财务管理效能的关键举措。其一,配齐配强信息化硬件设施,公办幼儿园可争取财政专项支持,民办幼儿园合理规划资金投入,配备专业的财务计算机、打印机、财务专用服务器等硬件设备,为财务信息化建设提供基础保障。其二,选用适配的财务信息化软件,结合幼儿园财务管理的特殊性,选用或定制专门的学前教育财务专用软件,确保软件涵盖收费管理、账务核算、伙食核算、资产台账、预算管理等多项功能,实现各项财务工作的一体化、信息化处理。其三,实现数据互联互通,推动财务信息化系统与园所教务管理、后勤管理、幼儿信息管理等系统的对接融合,打破数据壁垒,实现财务数

据与业务数据的实时共享,通过数据整合与分析,为园所的资金使用、发展规划提供精准的数据支撑。

4.3 加强财务队伍建设,提升专业素养

打造一支专业、高效、适配信息化需求的财务管理人员队伍,是优化幼儿园财务管理工作的核心保障。第一,优化人员配置,严格按照财务管理工作的专业要求,配备专职财务人员,优先录用具备会计从业资格、财务管理专业背景的专业人才,杜绝后勤人员兼职、非专业人员顶岗等现象,明确财务人员的岗位职责,确保专人专岗、权责明晰。第二,强化专业技能培训,建立常态化的培训机制,定期组织财务人员参加财务管理政策法规、会计核算规范、财务信息化软件操作等方面的培训,邀请行业专家开展专题讲座,提升财务人员的专业知识与信息化操作能力,使其能够熟练运用信息化工具开展财务管理工作。第三,提升综合素养,加强对财务人员的责任意识、风险防控意识教育,引导财务人员主动学习最新的财务政策与行业规范,培养其严谨细致的工作作风,同时鼓励财务人员主动参与园所管理,提升其数据分析与决策辅助能力,打造复合型财务管理人才。

4.4 健全财务监督机制,强化风险防控

构建“内部监督+外部监督”双重保障的财务监督体系,全面提升幼儿园财务管理的风险防控能力。一方面,完善内部监督机制,建立独立的内部审计监督小组,配备专职或兼职审计人员,明确审计监督的职责与权限,增加内部审计的频率与范围,不仅要核查账务数据的准确性,还要对资金使用的合规性、合理性、效益性进行全面审计,及时发现并整改财务管理中的问题;推行财务信息公开制度,定期向家长、教职工公开园所经费收支、预算执行、伙食费使用等情况,接受内部全员监督。另一方面,强化外部监督衔接,加强与教育主管部门、财政部门、审计部门的沟通协作,主动配合各类外部监督检查,建立监督信息共享机制,消除监督盲区;教育主管部门可搭建信息化监督平台,对辖区内幼儿园的财务数据进行实时监控,实现精准化、常态化监督,加大对民办幼儿园的监督力度,规范其财务行为^[4]。

4.5 规范资金全流程管理,提升使用效益

围绕资金“预算-使用-核算-复盘”全流程,加强精细化管理,切实提升教育经费的使用效益。一是科学编制财

务预算,采用“全员参与、精准测算”的预算编制模式,结合园所本年度的保教目标、设施升级、师资培训等实际需求,细化预算科目,明确各项支出的额度与用途,增强预算的科学性与前瞻性;建立预算执行动态监控机制,实时跟踪预算执行情况,对超预算、无预算支出及时预警,确保预算刚性约束。二是规范资金使用流程,严格落实资金支出审批制度,明确不同额度支出的审批权限,大额资金支出需履行集体决策程序,确保资金支出合规有序;严格执行专款专用制度,对保教费、伙食费、财政补助资金实行分账核算、专项管理,确保各类资金专款专用、规范使用。三是提升资金使用效益,树立成本管控意识,在设施采购、物资采购中推行比价采购、公开招标,避免重复采购与高价采购;建立固定资产全生命周期管理制度,完善固定资产台账,定期开展资产盘点,盘活闲置资产,提高资产利用率;定期对经费使用效益进行复盘分析,总结经验教训,优化资金配置,让每一笔教育经费都发挥最大价值。

5 结语

幼儿园需主动顺应时代发展趋势,打破传统管理思维的束缚,积极推进财务管理的数字化转型,不断提升财务管理的专业水平与风险防控能力,切实提高教育经费的使用效益。唯有如此,才能充分发挥财务管理对园所运营的支撑与保障作用,为幼儿提供优质的学前教育服务,推动我国学前教育行业朝着更加规范、健康、可持续发展的方向发展。未来,随着信息化技术的持续发展,幼儿园还需不断创新财务管理模式,深化数据赋能,让财务管理工作更好地适配学前教育高质量发展的时代需求。

参考文献

- [1] 张莉.学前教育机构财务管理规范化路径研究[J].教育财会研究,2022(03):45-49.
- [2] 王丽.信息化背景下民办幼儿园财务管理存在的问题及对策[J].中国乡镇企业会计,2023(05):128-130.
- [3] 陈明.新时代幼儿园财务精细化管理实践探索[J].学前教育研究,2022(08):76-78.
- [4] 刘敏.幼儿园财务风险防控体系构建与实践[J].会计之友,2021(19):156-159.