

Analysis of Safety Issues in Construction Management and Management Measures

Jin Liang

Shandong Huihong Construction Engineering Co., Ltd., Jining, Shandong, 273200, China

Abstract

In recent years, the construction industry has developed rapidly, but safety issues cannot be ignored. Construction management safety is related to the progress, efficiency, and quality of the project, as well as the personal safety of every worker. Therefore, it is necessary to pay high attention to safety management in construction and take effective measures to improve the level of construction safety. In construction projects, safety management should be carried out from multiple aspects, combined with actual construction content, construction progress, etc., to analyze safety management issues. Implement relevant safety management systems to address practical issues in engineering construction. Based on this, this paper takes the construction under the new situation as the background, analyzes management safety issues and proposes measures, committed to improving safety construction.

Keywords

construction; security management; management measures

建筑施工管理安全问题分析及管理措施

梁进

山东辉鸿建筑工程有限公司, 中国·山东 济宁 273200

摘要

近年来, 建筑施工领域发展迅猛, 然而安全问题不可忽视。施工管理安全关乎工程进度、效率和质量, 也牵扯到每位工作人员的人身安全。因此, 需高度关注建筑施工中的安全管理, 并采取有效措施提升施工安全水平。在建筑工程施工中, 安全管理应从多个方面展开相关工作, 结合实际的施工内容、施工进度等, 做好安全管理问题的分析。针对工程施工中的实际问题, 落实有关的安全管理制度。基于此, 论文以新形势下的建筑施工为背景, 分析管理安全问题并提出措施, 致力于安全施工改进。

关键词

建筑施工; 安全管理; 管理措施

1 引言

随着现代建筑市场环境不断优化, 房地产建筑领域企业面临前所未有的机遇与挑战, 如何在竞争激烈的市场中立足成为每家施工企业关注的问题, 建筑业施工技术管理、安全、质量对企业整体施工组织效率、经济效益和社会声誉至关重要。在中国, 越来越多的地产建筑企业开始重视这一点。如何提升建筑施工中的安全水平, 如何增强员工的安全意识, 这已成为建筑企业发展中必须解决的重要问题之一。

2 建筑施工现场安全管理现存问题分析

2.1 安全管理水平普遍偏低

市场方面现拥有更多种类的建筑工程项目, 导致建设

市场规模日益增大。面对激烈竞争环境, 建筑行业必须应对严峻挑战, 以获取更大社会效益为目标, 确保持续发展。企业要想在市场竞争中不断获更多的经济利益, 需要不断打造质量高、安全服务到位的建设工程项目。因此, 在建筑施工中, 各个管理人员应明确自身的职责, 做好自身的安全责任。个别员工或出于经济动机仍强化个人安全管理, 但从公司战略角度看, 这并不妨碍建筑企业长远发展。一些企业受到高层领导个人意识和限制的影响, 基层员工常常被迫执行管理者制定的强制措施, 忽视施工安全, 可能导致一系列施工违规问题, 严重威胁整个施工过程的安全性^[1]。

2.2 管理力度较弱

目前的建筑工程实际监理过程中经常面临不同类型建筑的监理问题, 尤其是施工单位在项目建设管理过程中常常遇到许多工程质量风险因素, 导致一些建筑工程质量严重偏离预期。通过比较和分析这些意外风险因素, 可以确定, 大部分工程实施中问题产生的原因主要在于监理和建设服务

【作者简介】梁进(1986-), 男, 中国山东济宁人, 本科, 工程师, 从事建筑工程研究。

单位自身的管理服务不到位,没有对相关的安全管理制度以及安全管理内容进行全面的落实,导致部分工作人员在实际的安全监理过程中缺少相关的规章制度依据,安全管理意识并不强烈,导致相关工作人员的工作状态偏移,工作重心偏移,安全管理意识不强烈,现场的安全管理工作处于混乱状态。在建筑施工中,涉及项目众多,很多施工环节中部分工作人员之间的工作交接不完善,导致有关的安全技术内容没有实现全面的推进,施工现场中的安全责任划分不明确,使得安全事故的发生频率较高,影响建筑工程的顺利推进。

2.3 安全生产管理制度落实不到位

为有效控制施工企业事故风险,应当重视总结生产实践中安全事故根源,并认真反思以往处理经验教训,以进一步完善安全法规,确保施工全面遵守。尽管一些大型施工企业已经制定了详细完善的施工和施工现场安全管理规定,根据经验很少有企业能确保将安全管理规定充分执行到位。此外,在管理责任制度规范中引用的国家一些相关规章条例等也一般不适用于项目实际和施工现场各项管理制度的具体实施。安全生产管理责任体系规范不足,操作实践性欠缺,基础管理措施执行不力,致使企业安全风险排查整改不及时、不全面,安全质量管理责任体系正规化变为形式,这也会潜移默化地增加导致各类重大公共安全灾害事故频繁发生的总概率^[2]。

2.4 材料浪费较为严重

在建筑施工过程中,建设单位需要根据相关的设计图纸进行相关的材料购买,严格控制材料的支出预算,降低成本支出。然而,在整个施工实践中,施工单位仍然可以观察到,由于其后期施工设计方案质量的提高,研读材料的准确性,以及后期质量验收检测工作规范性需求等因素的直接影响,施工现场所采购的各类材料价格和具体施工组织方案所需材料之间常常存在较大的价格差异,严重影响了工程项目的成本控制和可持续发展。材料的不合理使用不仅增加了项目成本,还对环境造成了不必要的负担。造成材料浪费的原因多种多样,包括施工计划的不周详、材料采购与存储管理的不善、施工过程中的监管不到位以及施工人员的节约意识不强等。例如,施工计划若未能精确预估所需材料数量,可能导致过量采购;而现场管理混乱,则可能造成材料损坏或错放,从而产生浪费。

2.5 安全教育生产管理投入不足

在建筑施工管理中,安全教育与生产管理是保障工程顺利进行和工人生命安全的重要组成部分。然而,由于多种原因,安全教育及生产管理的投入往往不足,导致了一系列的问题。

首先,安全教育培训不够充分。一些施工单位为了节约成本,减少了对工人的安全教育和培训,使得工人在施工过程中缺乏必要的安全知识和自我保护意识,增加了事故发

生的风险。

其次,安全设施和维护不足。由于资金投入不足,一些施工现场的安全设施不齐全或者维护不到位,不能有效预防和控制安全风险,一旦发生事故,后果严重。

再次,安全生产管理体系不健全。安全生产管理需要系统的规划和执行,但由于投入不足,很多施工现场的安全生产管理体系不完善,缺乏有效的监督和检查机制,难以及时发现并解决潜在的安全隐患。

最后,应急处理能力弱。在突发事件发生时,由于平时缺乏足够的应急演练和准备,施工现场的应急响应和处理能力不强,无法迅速有效地控制事故的发展,减少损失。

3 建筑施工现场安全管理有效措施

3.1 与时俱进提升安全管理水平

针对建筑企业施工现场安全管理水平仍不足的现状,应积极推进健全规范各项安全技术管理制度,确保日常工作管理有序,全面提升建设工程生产安全管理水平。建筑施工企业的负责人以及工程项目的管理人应对工程安全管理的重要性进行分析,结合建筑施工的特点,针对性的制造相关的安全管理制度,对现有的制度内容进行完善、调整与优化,保证相关内容能够满足建筑施工的实际需求。安全设计部门工作人员应结合以上任务,仔细分析项目安全情况,对影响建筑工程安全、质量的因素进行多角度的分析,加强安全部门的执法以及监督力度,制定相应的应急策略,满足建筑施工实际需求。

3.2 规范施工质量管控策略

建筑工地施工和组织工作必须加强社会监督,关注质量管理,并依法确保施工质量。强调建设单位加强内部管理监督、严格管理施工现场和员工,制定合适的质量标准和管理措施。建筑施工单位应根据各类工程前期安全质量管理要点积极开展专项设计审批工作,提前实施质量管控和措施,可以通过协调其他部门力量,促使各部门积极参与,及时确定并履行自身安全职责,及时解决可能出现的重大问题。另外,在日常施工项目管理中,建筑单位业主要加强对项目施工安全和质量的管理。应该重视管理者在工程项目质量标准化方面的作用,积极配合并支持这一工作,引导工程专业人员严格遵循项目标准、施工流程文件和各项安全方案,提升工作人员的职业技能文明意识,确保施工管理效果符合预期目标。最终,为了激发员工工作积极性,企业在制定和修订施工质量计划时应加强自身优势,以提高员工工作完成质量,为加强约束施工监理人员行为规范,及时建立质量奖惩机制,强化员工积极解决安全问题的意识,提高施工团队的整体工作质量。此外,施工单位还应严格遵守当地的施工管理制度,严格按照有关的施工标准,合法登记,减少外来非户籍工作人员未经授权进入工地施工现场的事故概率。

3.3 建立健全的安全环境管理技术体系，秉承着以人为本的宗旨

建筑工程的施工涉及多个领域，具有较强的复杂性。在建筑施工现场，如果缺少相关的职业规范，将难以保证建筑工程的顺利开展。为了最大程度减少建筑场所施工所带来的各种安全风险，安全现场管理人员首要任务是确立并完善安全施工管理措施体系。同时，这还意味着必须严格践行以人为本的建筑工程安全质量生产服务理念，以营造一个文明高效的安全施工管理现场工作环境^[1]。

此外，在进行安全技术管理时，管理人员需着重加强工作责任的履行追究，将岗位责任细化至执行者，若发现工地存在严重违反国家安全规范生产施工行为，应迅速查找相关责任人处理并立即采取更为严厉的法律处罚措施。这样承包方能逐步确立标准化并不断完善的工程项目现场生产安全规范管理措施体系，使其成为具有全面实用性的体系，可直接指导工地现场施工，确保一线工人生命安全并提升项目整体质量。

3.4 强化材料管理

建筑工程中，质量管理体系与施工方式紧密相关，建筑单位需结合实际方案与施工图纸，科学比对所需工程材料类型，在该理论基础上，采用市场竞价等方法合理分析各种工程建材的性价比，选取最优性价比的施工材料进行科学监理施工，以确保建筑工程质量全面保障。与此同时，建筑设计公司需切实加强施工现场材料标准运输管理的重视，针对不同项目节点，通过定期进行进场材料标准化检测评价，加强施工前阶段设计和材料运输管理，以确保施工质量，可以有效检测工程原材料质量受周边环境变化影响而出现新问题的情况。在此基础上，灵活调整各种原材料成品的存储方式和运输配送方式，从而实际提高施工原材料的运输管理质量。为进一步加强建设工程规范监管，建设行业部门要重点对建筑企业工地使用的各类建筑材料进行有效监管，年度定期检查和不定期检查并行。能够快速检测不符合标准的材料使用问题，并及时追究责任人员，提高建筑原材料质量管控体系的质量。

3.5 加大必要的安全投入

足够可信的建设安全与生产管理经费保证是规范施工企业单位有效进行项目施工过程现场建设安全质量管理的首要前提和关键技术支持。因此，施工主体单位应主动依法承担相应的施工安全生产责任，增加对施工必要方面的质量

安全支出。施工企事业单位需深刻认识投入安全质量资金的经济意义，主动推动项目安全资金管理体系的科学规范化建设，加强生产资金投入管理。施工单位的负责人应当主动负责组织实施生产安全责任制度，监督执行。一旦发现安全和生产经费未真正到位，必须立即追究相关负责人的行政责任，并及时整改。

3.6 规范落实安全检查和救援工作

在进行具体安全建筑工程安全施工作业过程监控时，应主动利用施工单位过往生产经验，搜集分析相关现场数据以科学编制安全防范方案。同时，指定专业安全人员负责具体施工现场的安全管理、检查和救援演练。大部分建筑公司应当把每位项目经理都视作在施工过程中负责项目质量安全技术管理的主管，他们在其领导下，会组织项目相关部门的技术和专业人员，以及工程质量安全生产管控团队等人员进行定期检查，特别是在某些特殊工作条件下，需要加强技术监督和质量管理，比如在节假日或恶劣环境下进行监测等。规定定期进行安全抽样检查，确保现场工作人员认真、细致、负责任，严格遵守安全管理规范，杜绝员工违规行为和敷衍态度。若发现疏忽失职情况，需立即按程序向相关部门报告，并记录相关信息，视情节严重程度予以适当惩处，以防止安全事故发生风险。拥有充裕的紧急信息资源，根据不同类型的紧急事件编制各级别紧急管理方案，包括坍塌、触电、火灾爆炸等安全风险事故，结合不同危险项目的特点来实施具体的安全应急演练。

4 结语

综上所述，建筑施工管理的安全问题需要通过全面地分析和系统的管理措施来进行控制和改进。从增强人员安全意识、加强现场监管到完善防护措施、建立应急预案，每一个环节都是确保施工安全的关键。只有形成一套科学、严密、高效的管理体系，才能最大限度地减少事故发生，保障建筑施工安全有序进行。

参考文献

- [1] 周健.建筑施工安全问题分析及安全管理对策探析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(21):55-57.
- [2] 邢毅.建筑施工阶段安全管理的问题及优化措施[J].中国建筑金属结构,2023,22(6):187-189.
- [3] 藺亚斌.关于建筑工程安全文明施工管理问题与优化措施的研究[J].大众标准化,2023(6):100-102.