

Research on the Importance and Effective Measures of Quality Management in Industrial Enterprise Production Sites

Xiaoqiang Yao

Chifeng Enterprise Innovation Incubation Center, Chifeng, Inner Mongolia, 024099, China

Abstract

In the development process of industrial enterprises, it is necessary to process various industrial products in the production process, and on-site quality management is essential to avoid quality hazards in the production process and promote the development of the industry. Therefore, in the process of industrial development, management personnel are required to conduct in-depth analysis of production site quality management, analyze the necessity of on-site management, and explain the difficulties of on-site quality management, and formulate targeted strategies. However, industrial enterprises are generally large in scale, and on-site management requires consideration of multiple objects and high technical requirements, which presents some difficulties in implementing management. The paper starts with the management of production sites in industrial enterprises, elaborates on its importance, and based on the above data, formulates appropriate development strategies to ensure the smooth implementation of quality management.

Keywords

site quality management; safety risks; development strategy

工业企业生产现场质量管理的重要性与有效措施研究

姚小强

赤峰市企业创新孵化中心, 中国·内蒙古 赤峰 024099

摘要

工业企业发展环节, 其生产环节需要对各种工业产品进行加工, 现场质量管理就十分必要, 可以规避生产环节的质量隐患, 推动行业的发展。所以工业发展环节, 就要求管理人员深入分析生产现场质量管理, 对现场管理的必要性进行分析, 并且阐述现场质量管理的难点, 制定针对性地开展策略。然而工业企业一般规模较大, 现场管理需要考虑的对象较多, 技术要求也较高, 管理的落实就存在一些难点。论文就从工业企业生产现场管理入手, 对其重要性进行阐述, 并且综合上述数据, 制定合适的开展策略, 保证质量管理的顺利开展。

关键词

现场质量管理; 安全隐患; 开展策略

1 引言

工业企业生产现场质量管理作为对工业现场进行管理的作业, 需要对整个生产流程进行管理, 包括生产人员、生产设备、生产技术以及协调调度等, 任务量较多而且技术要求较高。所以实际开展环节, 工业企业生产现场的质量管理就存在诸多难点, 影响管理的开展。此背景下, 就要求相关人员加强对现场质量管理的研究, 借助先进的技术设备, 合理开展现场管理, 对生产可能存在的安全隐患进行分析, 并且结合相关数据制定针对性的解决策略, 保证生产的安全性。

2 工业企业生产现场质量管理概述

工业企业生产现场质量管理是指在生产过程中对产品质量进行有效监控、控制、保证和提升的各项活动和措施。质量管理的目标是确保最终产品符合客户的需求、技术标准以及相关法规要求。为了实现这一目标, 生产现场的质量管理通常涉及多个方面, 主要包括质量管理体系(图1)、质量控制、质量改进、员工培训与意识提升、生产过程控制、供应链管理、质量数据分析与报告以及风险管理等^[1]。综上所述, 工业企业的生产现场质量管理是一个系统工程, 涉及生产、供应链、设备、人员等多个方面。通过全面的质量管理体系、严密的过程控制、有效的质量改进措施, 企业可以提升产品质量、提高生产效率, 并满足市场需求。

【作者简介】姚小强(1988-), 男, 蒙古族, 中国内蒙古赤峰人, 硕士, 工程师, 从事技术监督、产品质量、安全生产研究。

时监测生产过程中的关键质量指标(如尺寸、温度、压力等),确保其处于预定的控制范围内;二是引进自动化检测系统,需要在生产过程中部署传感器、摄像头等设备,实时监测产品质量或生产过程,及时发现偏差,进行调整;三是要实现关键控制点监控,对于影响质量的关键环节,如原材料入库、加工、包装等,进行重点监控,确保每个环节的质量都符合要求。

5.4 积极开展质量检验与测试

在生产现场环节,质量检查和测试是确保产品符合质量要求的重要环节,要求相关人员通过以下手段进行设计。首先,开展原材料和零部件检验,确保所有投入生产的原材料和零部件符合质量标准。可以通过外部供应商审核、进货检验、物料抽检等手段进行控制;其次,重视中间产品检查,应在生产过程中对各个工序进行质量检查,确保每道工序的产出符合质量要求,避免缺陷积累到最后阶段;最后,开展成品检验,应对最终产品进行全面的质量检验,确保产品符合客户要求和行业标准。检验项目可以包括外观、尺寸、性能、功能等多个方面。

5.5 重视问题追溯以及源头控制

当质量问题发生时,及时追溯并找到问题的根本原因至关重要,可以帮助相关人员迅速查找故障原因,方便后续的治理。所以质量现场管理环节,就需要建立起问题追溯机制,寻找隐患的源头。作业环节,要求相关人员通过建立质量问题追溯系统,追溯到生产过程中的每个环节,找出质量问题的来源。可以使用工具如“5 Why 分析法”或“鱼骨图(Ishikawa 图)”等,深入分析质量问题的根本原因,避免问题的重复发生^[4]。然后,对于识别出的质量问题,就需要采取相应的纠正和预防措施,防止类似问题的再次发生。

5.6 强化员工参与和质量文化建设

员工是质量管理的执行者,建立良好的质量文化,激发员工的参与意识,能够大大提高质量管理的效果。就要求相关人员通过以下手段进行设计:一是要重视员工培训和意识提升,企业需要定期组织员工进行质量管理相关培训,提高员工对质量标准、质量控制方法及质量目标的理解;二是要完善质量激励机制,可以通过设立质量奖励或激励措施,鼓励员工提出改进建议,参与质量改进活动;三是要开展质量小组活动,通过组建质量改进小组,让一线员工参与到质量管理的各个环节中,发挥其现场经验,提升产品质量。

5.7 重视供应商的管理

产品质量不仅与生产环节有关,还与供应商提供的原材料和零部件的质量密切相关。供应商在产品生产环节也可

能存在质量问题,现场质量控制也需要强化对供应商的控制。首先,需要定期对供应商进行质量评估,确保其提供的原材料、零部件等符合质量要求;其次,需要建立与供应商的战略合作伙伴关系,共同提升质量管理水平,实现双赢^[5];最后,要对供应商交付的原材料进行严格的质量检验,确保其符合标准要求。

5.8 应定期进行质量审查和绩效评估

定期的质量审查和绩效评估可以帮助企业发现质量管理中存在的问题,及时调整策略,需要相关人员通过以下手段进行设计:一是要定期进行内部质量审核,检查质量管理体系的有效性和执行情况,发现问题并加以改进;二是需要通过量化的质量指标(如不合格品率、返工率、客户投诉率等)进行绩效评估,帮助管理层了解质量管理的实际效果,制定进一步的改进计划。

5.9 加大质量安全风险隐患监控力度。

监管部门要坚持企业现场指导企业高效落实“两个责任”,从监督抽查、生产许可、认证监管、执法打假、缺陷召回、投诉举报、舆情事件等日常监管中发现和反馈风险隐患信息,建立风险管控清单,实现动态监测。结合“双随机、一公开”抽查,对工业产品生产经营单位开展监督检查,对未落实质量安全主体责任的生产销售单位给予警告责令整改,对违法违规行为依法予以处置。制定发现风险预警响应和处置预案,做好风险预警、分析研判。

6 结语

综上所述,工业企业生产现场的质量管理是一项系统工程,涵盖了从原材料采购、生产过程控制到成品出厂的各个环节。通过建立健全的质量管理体系、实施标准化作业流程、加强质量检测与过程控制、强化员工参与、部门监管等多方面措施,企业能够有效提升产品质量、降低生产成本、提高生产效率,从而增强市场竞争力,实现可持续发展。

参考文献

- [1] 蔡振洪.工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J].中国建筑金属结构,2022(10):71-73.
- [2] 杨金泽,仲瑞宪,廖通才,等.质量风险体系的现场应用研究[J].大众标准化,2022(9):25-27.
- [3] 刘岳,康凤翠,耿世忠.中小企业生产现场质量管理优化措施探究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):34-36.
- [4] 陈文千.G公司生产现场质量管理改进研究[D].南京:东南大学,2021.
- [5] 曾春水.工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J].中国建筑金属结构,2021(2):40-41.