

Research on Dynamic Cost Management Measures for Construction Projects

Kaihua Qiu

Shanghai General Engineering and Construction Consulting Co., Ltd., Shanghai, 200060, China

Abstract

Cost has an extremely important impact on construction projects. Construction units attach great importance to the quality and safety issues of construction projects. They not only need to divide the cost of the project in detail and comprehensively analyze the specific content of cost management, but also need to grasp the specific construction process and accurately control factors such as personnel, materials, and equipment. The paper analyzes the importance of dynamic management of construction project cost, and proposes specific measures for dynamic management based on various problems existing in cost dynamic management. It aims to reduce the interference of various factors, improve the economic benefits of construction projects, and promote the sustainable and stable development of the modern construction industry.

Keywords

construction engineering; cost and cost; dynamic management; management measures

建筑工程造价成本动态管理措施研究

仇凯华

上海总工工程建筑咨询有限公司, 中国 · 上海 200060

摘 要

造价成本对于建筑工程来说有着极其重要的影响, 施工单位重视建筑工程项目的质量和安全问题, 不仅需要对工程的造价成本进行详细划分, 综合分析造价管理的具体内容, 还需要把握具体的施工流程, 对人员、材料和设备等要素准确管控。论文对建筑工程造价成本动态管理的重要性进行分析, 结合造价成本动态管理存在的各种问题, 在此基础上提出动态管理的具体措施, 降低各种因素的干扰, 提高建筑工程项目的经济效益, 推动现代建筑行业的可持续稳定发展。

关键词

建筑工程; 造价成本; 动态管理; 管理措施

1 引言

在建筑工程造价成本动态管理过程中, 强化动态管理理念的运用, 管理部门与其他部门协调规划, 制定完善的动态管理机制, 确保造价成本管理的动态性、持续性和专业性。建筑工程造价成本动态管理能够带来更多的经济效益, 降低施工成本, 为施工单位带来更多的经济效益, 促进现代经济社会的可持续发展。运光路 80 号小区作为虹口区的一个老旧小区, 其屋面及相关设施已经历多年使用, 存在漏水、老化、安全隐患等问题, 严重影响了居民的居住质量。因此, 对该小区进行屋面及相关设施改造, 以提升居民的居住环境和安全性。

2 建筑工程造价成本动态管理的重要性分析

对于建筑行业来说, 建筑工程造价管理发挥着极其重要的影响, 通过动态造价管理能够降低工程施工成本, 为施工单位带来更多的经济效益。在建筑工程造价成本管理过程中, 动态管理优势较为突出, 强化先进管理理念的应用, 将造价成本管理贯穿于工程施工全过程, 结合工程建设的实际情况, 不断调整和优化施工流程, 提高造价成本的控制效果。在建筑工程施工过程中, 工程的施工量较大, 整体的资金投入较多, 通过动态造价管理能够及时调整施工方案, 纠正施工过程中存在的风险因素和预算问题, 促使施工中的各项资源得到优化处理和合理分配, 从整体上提高工程的投资效益。同时, 造价成本动态管理能够有效增加施工单位的招标投标竞争力, 对招标投标阶段、施工设计阶段和整个施工过程进行预算分析, 降低工程施工的资金风险和经济成本^[1]。在新时代发展背景下, 建筑工程的时代使命更加突出, 为了确保建筑行业的蓬勃发展, 不仅需要注重工程的施工质量和效

【作者简介】仇凯华(1988-), 男, 中国江苏南通人, 硕士, 经济师, 从事工程造价研究。

率,还需要从造价成本出发,增强施工单位的经济收益。通过动态管理的方式,能够有效落实经济管理工作,对施工的各个阶段进行造价成本的管控,从整体上提高工程资产的管理效率,确保每一笔资金得到合理分配和利用。但就目前建筑工程造价成本动态管理情况来看,这种管理模式处于发展阶段,仍然存在很多不足和问题,需要结合现阶段工程造价情况进行优化,实现对建筑工程的高效管理,增强造价控制的可行性和准确性,推动建筑施工的有序发展。

3 建筑工程造价成本动态管理存在的问题分析

3.1 整体的管理意识淡薄

在建筑工程施工管理过程中,动态管理要求各个部门共同参与,准确把握施工全过程的不足和问题,确保造价成本得到合理控制,降低工程的经济风险。但实际上,在动态管理过程中,虽然大部分部门具备基本的造价成本控制意识,但是对动态管理的把控度不足,缺乏对管理流程的精准性把控。同时,大部分施工单位更加注重工程施工进度和安全管理,对造价管理的重视度不足,容易出现造价成本管理效果不好的情况。

3.2 缺乏动态管理评价体系建设

对于建筑工程造价成本管理过程中,动态管理所涉及的流程和人员较为复杂,不仅需要管理部门的全程参与,还需要财务部门、审计部门的共同参与,纠正和分析造价管理中的指标问题,做出及时准确的判断。为此,施工单位需要构建完善的动态管理评价体系,在决策阶段、设计阶段、施工阶段做出准确判断,避免造成严重的经济损失。然而,现阶段的造价成本动态管理评价体系建设不合理,缺乏工程后期维护,对项目投资的阶段性目标认知不合理,未能完善动态管理的指标要求^[2]。

3.3 造价管理队伍素质水平不高

在建筑工程项目造价管理过程中,动态管理能够最大程度上控制工程施工成本,考虑造价管理的完整性和高效性,同时造价成本管理对人才队伍提出具体标准,要求管理人员具备较强的专业素质和管理能力,能够运用动态管理手段。然而,大部分管理队伍建设不完善,管理队伍的素质水平不高,缺乏创新技术和现代信息技能。出现这种情况的主要原因在于,施工单位未能引导管理队伍的专业化学习和培训,人才培养的局限性较强,管理队伍的理论知识与实践技能无法紧密结合,从整体上影响管理队伍的素质能力。同时,在动态管理过程中,造价成本控制要求较高,管理人员需要随机应变,及时处理各种成本问题,但动态管理工作体系不完善,管理人员的动态化管理意识薄弱。

4 建筑工程造价成本动态管理措施分析

4.1 完善工程设计规划的造价管理

在建筑工程造价成本动态管理过程中,工程设计阶段的造价管理极其重要,该阶段的工程设计需要考虑资金消耗

情况,完成工程项目的整体规划,由审计部门开展工程预算,重点分析每个施工阶段的资产状况。首先,设计工作质量直接影响工程的经济效益和生产效益,需要从施工方案层面出发,对施工方案的内容进行细致划分,全方位考虑建筑施工中资金的投放情况,开展初步的资产分配。在这个过程中,设计人员需要从建筑工程项目的实际情况出发,全方位考虑工程设计的影响因素,不断调整优化施工图纸,充分落实造价动态管理理念。其次,为了避免后续工程建设中图纸变更等情况,还需要开展全过程跟踪管理,对设计方案的问题进行订正,由管理部门修正方案图纸的缺陷,避免出现建筑工程完工后又返工等问题,造成严重的资源浪费和成本增加。最后,通过工程设计规划为决策人员提供更多的数据信息,由于工程项目的施工量较大,工程建设设计的资产较多,还需要完成决策阶段的造价方案编制。在这个过程中,工作人员需要做好建筑基础项目的信息收集和整理,确保工程施工前期信息资料的健全可靠,重点分析建材市场、建筑行业的发展状况,通过市场调研的方式确保信息获取的真实性和可靠性。总的来说,决策阶段和设计规划阶段对数据信息的要求较高,造价管理人员需要获取和分析更多的信息,服务于最终的施工方案。建筑工程施工成本构成如图1所示。

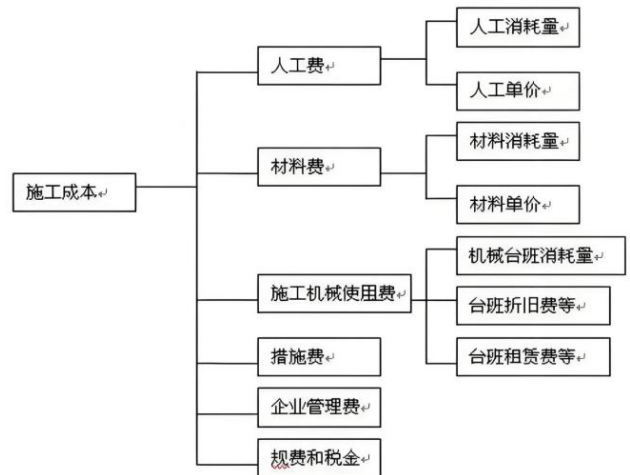


图1 建筑工程施工成本构成

在改造设计阶段,设计师需要详细分析运光路80号小区的现状,包括建筑结构、屋面材料、管线布局等,从而制定出符合小区实际情况的改造方案。同时,要细致划分施工方案,明确每个阶段的施工内容和资金投放计划。例如,对于屋面改造,需要明确防水层的材料选择、铺设方式、保温层的设置等,并据此估算出相应的成本。

4.2 开展招投标的造价管控

对于现代建筑行业来说,工程项目的造价管理有助于建筑行业的高效发展,对招投标制度进行准确规划和分析,现阶段招投标制度的应用范围广泛,受到我国国情影响,国内的招投标制度仍处于发展阶段。就目前建筑工程的招投标制度落实情况,编制标底过程中需要分析某个地区的实际情

况,重点分析经济因素和市场状况,不能统一招投标标准,确保招投标造价管控的准确性和针对性^[1]。在实际的招投标制度落实过程中,为了增强企业自身的竞争力和影响力,需要明确自身的市场定位,通常情况下,工作人员在编制标底的过程中需要综合考虑成本问题、利润问题和税务问题等。在招投标过程中,编制合理的标底是造价管控的关键。标底应根据项目的实际情况、经济因素和市场状况进行综合考虑。对于虹口区2023年运光路80号小区改造项目,招标人应充分了解当地建筑市场的情况,包括材料价格、人工成本等,以确保标底的准确性和合理性。

4.3 实施全过程施工造价管理

在建筑工程造价成本动态管理过程中,将动态管理理念贯穿于造价成本控制过程中,重点分析施工阶段需要投入的资金、设备和人员等问题,考虑工程施工全过程的资金支出。为了有效提高施工全过程造价成本控制效果,需要从以下几个方面出发:第一,强化施工材料的管理;在建筑工程项目造价成本控制中施工材料的支出比重较大,传统材料管理模式较为简单,施工单位不重视现场的材料堆放,容易出现严重的材料浪费问题,导致施工材料的造价较高。为了有效提高材料的综合利用率,需要开展建材市场的调查管理,选择性价比较高的施工材料,开展施工现场的储存管理。第二,严格控制施工材料的进场、堆放;在施工材料进场前需要开展质量检查,通过抽样现场方式考察材料的质量状况,及时处理不合格的材料,管理人员需要做好材料的登记和保存。在现场堆放储存过程中,根据材料的特性放置在不同的位置,避免出现材料浸水的情况,保持施工现场的干燥通风。在建筑工程造价成本动态管理过程中,虹口区2023年运光路80号小区“美丽家园(屋面及相关设施改造)”项目将动态管理理念深入贯彻于造价成本控制中,重点聚焦于施工阶段所需资金、设备及人员的合理分配。为提升成本控制效果,项目团队强化了施工材料管理,通过市场调研精选高性价比材料,并严格实施进场质量检查、分类堆放及定额发放制度,从而有效控制造价成本,提升项目经济效益。

4.4 完善动态管理体系

为了最大程度上提高工程造价成本管理效率,动态管

理体系的应用发挥着极其重要的影响,施工单位的管理部门需要完善动态管理体系建设,根据建筑工程的规模大小、施工条件,对动态管理工作进行合理安排。第一,建筑工程造价动态管理过程中明确具体的管理目标,设置合理的管理目标,不仅需要开展不同施工环节的管理,还需要强化对工作人员的管控^[4]。在这个过程中,按照建筑工程的功能需要,完善相关岗位,造价工作不仅是管理部门的工作,还需要强化动态管理的整体性,渗透不同部门的工作职能,确保动态管理的完整性和全面性。第二,相关部门需要细致划分动态管理内容,对施工工序、设计图纸等内容进行准确分析,考虑动态管理在不同施工阶段的具体表现,确保工程建设前期、中期与后期的有效结合,全面贯彻落实动态管理理念。第三,在动态管理体系建设过程中,不仅可以获取动态管理中的重点内容,强化理论与实践的有效结合,还可以借鉴网络上的相关经验,提高动态管理的精准性和针对性。第四,动态管理体系要与时俱进,施工单位强化对建筑市场的动态把控,考虑市场经济的波动状况,通过预算额度的动态管理,更新预算方案,调整预算定额,确保造价管理的可行性和有效性。

5 结语

综上所述,在建筑工程施工管理过程中,造价成本动态管理能够有效提高建筑工程的经济效益,将造价管理落实于工程项目的各个阶段,保证工程施工质量,开展科学合理的成本控制。工程造价成本作为工程项目的重要组成部分,通过动态管理的方式能够有效避免额外的经济损失,提高资金的综合利用率。

参考文献

- [1] 魏晨芳.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].商讯,2023,41(1):160-163.
- [2] 郭丽霞.关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].才智,2022(33):192-194.
- [3] 田洪茹.关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中华建设,2023(4):58-60.
- [4] 张承振,朱广妹.房屋建筑工程造价的动态管理与控制分析[J].城市建设理论研究,2020,5(25):50-51.