

Explore the problems and solutions existing in the building construction management

Fagou Liu

Jishui County Housing and Urban-Rural Development Bureau, Ji'an, Jiangxi, 331600, China

Abstract

Construction management occupies the core position in the modernization construction, which directly affects the project quality, construction progress and economic benefits. However, at the present stage, there are still a series of urgent problems to be solved in the construction management in China, which not only restrict the sustainable development of the construction industry, but also have a negative impact on the market competitiveness. The main problems are manifested in the poor organization and coordination of the construction site, the lax quality control of construction materials, the inadequate management and maintenance of construction equipment, and the insufficient supervision and management of the construction process. In view of these problems, the paper puts forward practical solutions from strengthening the coordination of various departments, regular maintenance of equipment and the establishment of construction supervision system, in order to provide reference for the further improvement of construction management.

Keywords

construction management; problem; challenge; solution

建筑施工管理存在的问题及解决办法探究

刘发苟

江西省吉水县住房和城乡建设局, 中国 · 江西 吉安 331600

摘 要

建筑施工管理在现代化建设中占据着核心位置, 直接影响工程质量、施工进度和经济效益。然而, 现阶段我国建筑施工管理中仍然存在一系列亟待解决的问题, 这些问题不仅制约了建筑行业的可持续发展, 也对市场竞争力产生了负面影响。主要问题表现在施工现场组织协调不力、建筑材料质量把控不严、施工设备管理维护不到位以及施工过程监督管理不足等方面。针对这些问题, 文章提出了从加强各部门协调配合、定期维护保养设备以及建立施工监管体系等方面入手的切实可行的解决办法, 以期为建筑施工管理的进一步提升提供参考。

关键词

建筑施工管理; 问题; 挑战; 解决办法

1 引言

随着我国经济的快速发展和城市化进程的不断推进, 建筑行业作为国民经济的重要支柱产业, 迎来了巨大的发展机遇。然而, 在建筑施工管理的实际操作中, 仍然存在不少问题。这些问题不仅影响到建筑工程的整体质量, 还可能导致施工进度延误、成本超支甚至安全事故的发生, 对企业的声誉和经济效益造成不良影响。施工管理作为建筑工程的核心环节, 贯穿于项目的全过程, 其效率与质量直接决定了项目的成败。因此, 如何有效解决施工管理中存在的问题, 已成为摆在建筑企业面前的一项重要课题。

【作者简介】刘发苟 (1972-), 男, 中国江西吉安人, 工程师, 从事工程管理研究。

2 建筑施工管理中存在的问题

2.1 施工现场组织协调不力

建筑施工通常涉及多个单位和部门之间的配合, 如施工方、监理方、设计方、材料供应商等, 但在实际执行过程中, 由于沟通机制不健全或缺乏统一的协调指挥, 各方职责不够明确, 导致施工现场的管理工作混乱。许多项目在施工阶段没有充分考虑人员、设备、材料等资源的统筹安排, 往往出现资源调度不及时或资源分配不均的情况, 这种局面直接拖延了施工进度, 甚至造成返工和浪费^[1]。例如, 有些工程在施工中期发现设计不合理或施工方案存在问题, 此时需要重新调整工序或修改设计, 但由于各方未能及时沟通, 问题可能被拖延甚至扩大, 最终影响项目整体的工期和质量。

2.2 建筑材料质量把控不严

建筑材料是工程质量的基础, 但在实际管理中, 一些施工单位为了节约成本, 降低了对建筑材料的质量要求, 甚

至采购不符合国家标准的劣质材料。更有甚者，由于监管不到位或检测环节流于形式，部分不合格材料流入施工现场，对建筑质量埋下了巨大的安全隐患。比如，混凝土的强度不达标、钢筋的规格尺寸不符合要求等问题，一旦出现在关键结构中，可能会导致结构安全性大幅下降，后果不堪设想。此外，部分施工单位在材料验收过程中缺乏严格的检验程序，仅凭材料供应商提供的合格证明就直接投入使用，忽略了对材料质量的实地检测和抽查。更糟糕的是，材料的储存和运输环节管理不当也会导致材料性能的下降，比如钢筋在运输过程中因防护不当而生锈，或水泥因存放过久而失效，这些问题都直接影响了工程的最终质量。

2.3 施工设备管理维护不到位

建筑工程施工设备种类繁多，从大型机械如塔吊、挖掘机，到小型设备如切割机、振动器等，都在施工过程中扮演着重要的角色。然而，有些施工单位对设备的管理意识不足，忽略了设备的日常维护和定期检修，导致设备在使用过程中频繁出现故障。这种设备管理上的疏忽不仅延误了施工进度，还可能引发安全事故。例如，塔吊在使用过程中因未及时检查而出现零件损坏，严重的甚至可能导致设备坍塌，造成施工人员的伤亡。此外，一些施工现场的设备管理台账不健全，设备使用记录混乱，责任界定不清，设备损坏后难以追责，形成了管理上的漏洞。尤其是在设备租赁的情况下，施工单位更倾向于短期使用，忽视设备的后续保养，结果导致设备在后续施工中问题频发。

2.4 施工过程监督管理不足

在施工各个环节中，监督管理的作用是确保每道工序按照设计和规范要求执行，但实际中，这一环节往往被忽视或者执行不到位。一些施工单位在利益的驱动下，为了赶工期而忽略施工质量，甚至跳过必要的工序检验和验收环节。监理单位作为施工质量的监督者，部分人员专业能力不足，或者由于利益关系与施工单位形成默契，对施工中存在的问题视而不见，导致问题积累。特别是在隐蔽工程的施工中，质量问题更容易被掩盖，等到后期发现时已经很难修复^[2]。此外，监督管理的频次和力度也往往不足，管理人员更多是走马观花式地巡查，而非深入了解施工细节，这种浮于表面的管理方式，导致施工存在的问题难以及时发现和解决。

2.5 施工人员专业素质参差不齐

建筑施工是一项专业性极强的工作，要求从业人员掌握一定的技能和知识，尤其是在复杂的工程项目中，需要施工人员具备较高的技术水平。然而，当前建筑行业中施工人员的整体素质普遍较低，许多一线工人缺乏系统的职业培训，仅凭经验进行操作，导致施工质量难以保证。比如，在钢筋绑扎、模板安装等关键工序中，由于操作人员技术水平不高，容易出现偏差，最终影响到工程的整体质量。除此之外，施工人员的流动性较大，一些临时聘用的工人对施工规范和安全标准缺乏了解，在施工过程中经常违规操作，增加

了安全隐患。再加上施工现场管理人员对工人的技能培训和规范教育不到位，许多工人在施工中依然沿用传统的、不规范的施工方法，与现代施工技术的要求相脱节，这种现象在中小型建筑企业中尤为明显。建筑施工管理工作中常见问题如图1所示。

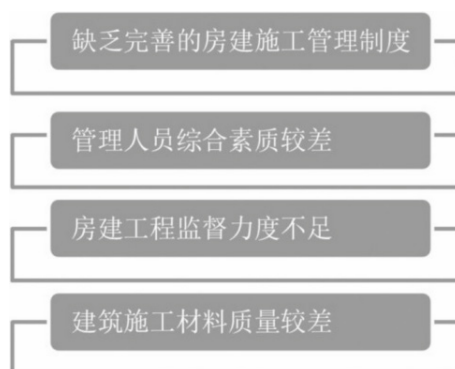


图1 建筑施工管理中存在的问题

3 优化建筑施工管理的有效策略

3.1 优化施工现场布局，加强各部门协调配合

施工现场的空间有限，而施工活动涉及大量工序、设备和人员流动，因此合理规划现场布局至关重要。可以在施工前组织技术人员和管理人员对现场进行全面勘察，根据施工工序和进度要求制定详细的布局方案。对于材料堆放区、设备停放区、临时办公区和通行道路等关键区域的位置安排，要做到科学合理，确保材料运输和设备进出畅通无阻^[3]。同时，施工现场各部门之间的协调配合也非常重要。可以通过定期召开协调会的方式，明确各部门的职责分工，及时解决交叉作业中可能出现的问题，避免因沟通不畅导致的工期延误。在施工过程中，管理人员还应实时调整布局 and 安排，适应不同阶段的施工需求，确保资源利用最大化，减少不必要的浪费。

3.2 严格材料采购验收，确保建材质量合格

在材料管理方面，严格把控材料采购和验收流程是确保建材质量的关键。一方面，企业应建立合格供应商名录，与信誉良好的供应商建立长期合作关系，从源头上确保材料质量。采购部门要严格按照施工图纸和技术规范的要求，选购符合标准的建材，并在签订合同前对供应商的资质和产品进行全面审查。另一方面，材料验收环节也必须严格执行。每批次材料运达施工现场时，应安排专业人员进行抽检和验收，不仅要检查材料的外观质量，还要对其性能指标进行测试，确保其满足设计要求。对于不合格的材料，应坚决拒收并及时处理，避免影响施工质量。

3.3 制定设备管理制度，定期维护保养设备

针对施工设备的管理，企业应制定一套完善的设备管理制度，明确设备的使用、维护和保养要求。在设备投入使用前，应对其进行全面检查，确保其性能良好。同时，每台

设备都应有专人负责操作和管理,避免因操作失误导致设备损坏或安全隐患。施工过程中,操作人员需要严格按照设备操作规程进行操作,禁止超负荷使用设备,以延长设备的使用寿命。定期维护和保养是设备管理中不可或缺的环节,可以根据设备的使用频率和工作强度,制定详细的保养计划,定期更换易损零件,并做好记录,确保设备始终处于良好的运行状态。对于老旧设备或故障设备,应及时维修或更换,避免因设备问题影响施工进度。

3.4 建立施工监管体系,严格把控施工过程

在施工管理中,企业应设立专门的监管部门或岗位,负责对施工过程进行全方位的监督和检查。监管人员应对施工的每个环节严格把控,确保施工活动符合设计要求和技术规范。比如,在进行钢筋绑扎、混凝土浇筑等重要工序时,监管人员应现场检查施工质量,发现问题及时纠正,避免隐患累积。在施工过程中,还可以利用信息化手段加强监管,例如通过施工管理软件实时跟踪项目进展,及时发现和解决问题。

3.5 建立应急响应机制,及时处理突发事件

施工现场的突发事件可能涉及安全事故、自然灾害或设备故障等多种情况,因此需要提前制定应急预案,并定期进行演练。企业管理层应成立应急小组,明确各成员在突发事件中的职责分工,确保事件发生时能够迅速响应。应急预案的制定应基于施工现场的实际情况,涵盖可能发生的各种突发事件,并详细规定应对措施和处理流程。例如,在发生设备故障时,应急预案应明确设备停用、维修人员到场以及备用设备启用的具体步骤;在应对自然灾害时,应明确人员疏散、物资保护和现场恢复的具体安排。通过定期组织应急演练,可以提高施工人员的应急反应能力,确保在突发事件中能够迅速采取有效措施,将损失降至最低。应急响应机制流程如图2所示。

3.6 加大施工人员培训,提升专业技能水平

施工人员是施工活动的直接执行者,其操作技能和安全意识直接影响施工质量和安全。企业应定期组织施工人员参加专业技能培训,内容可以包括工艺操作、设备使用、质量标准和安全规范等方面,确保施工人员熟悉并掌握最新的施工技术和管理要求。同时,新员工上岗前需要经过严格的岗前培训,熟悉施工现场的规章制度和安全操作规程。为了增强培训效果,可以采用现场实操与理论学习相结合的方法,

通过模拟演练和案例分析,让施工人员更加直观地理解和掌握相关技能。此外,企业还可以引入竞争机制,例如定期举办技能比赛或评选优秀员工,激励施工人员不断提升自身水平,为施工活动的高效开展提供强有力的支持。

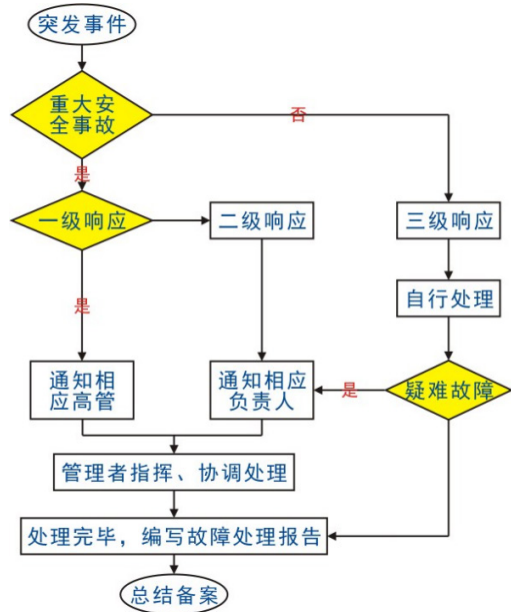


图2 应急响应机制流程

4 总结

总而言之,建筑施工管理是一项复杂而系统的工作,既需要技术层面的支持,也需要管理水平的提升。而当前施工管理中存在的问题,虽然看似复杂,但通过科学的制度设计、先进的技术手段和高素质的管理团队,是完全可以逐步解决的。施工单位只有从问题的根源入手,针对性地采取一系列切实有效的措施,才能在竞争激烈的市场环境中立于不败之地,并不断提升自身的管理水平和行业信誉。

参考文献

- [1] 唐春凯,杨一伟,崔维军.浅谈建筑施工安全管理存在的问题及解决办法[J].建筑安全,2005,20(7):34-35.
- [2] 李捷伟.建筑施工管理中存在的问题及解决办法[J].中国新技术新产品,2011(14):169-169.
- [3] 刘文斌.建筑施工安全管理存在的问题与解决方法[J].中国科技期刊数据库工业A,2024(9):0107-0110.