

Research on the importance and countermeasures of strengthening enterprise safety production management

Weixiang Du

Wuxi Photon New Product Joint Research Center, Wuxi, Jiangsu, 214000, China

Abstract

There are many safety risks in the production process of enterprises. Once the accident occurs, it will have a serious impact on the development of enterprises and the social environment. Therefore, the enterprise pays attention to safety production management, carry out safety training, strengthen emergency management, ensure the daily stable operation of the enterprise, improve production efficiency, and realize the further development of the enterprise. However, there are still some problems in the actual management work, such as the management system is not perfect, the emergency management is not in place. Enterprises need to pay more attention to and further strengthen the construction, so as to give full play to the advantages and value of safety management. In view of this, to carry out the research work of this paper, briefly summarize the importance of enterprise safety production management, analyze the existing problems, and put forward several effective strengthening measures for the reference of relevant enterprises and personnel.

Keywords

enterprise safety production management; importance; countermeasures

强化企业安全生产管理的重要性与对策研究

杜维香

无锡光子新品联合研究中心, 中国·江苏 无锡 214000

摘 要

企业生产过程中存在诸多安全隐患,一旦引发事故会对企业发展和社会环境造成严重影响。因此企业通过关注安全生产管理,开展安全培训,加强应急管理,确保企业日常稳定运行,提高生产效率,实现企业的进一步发展。但是在实际的管理工作中还存在一些问题,例如管理体系不健全、应急管理不到位等。企业需要提高重视,进一步强化建设,从而充分发挥安全管理的优势和价值。鉴于此,开展本文的研究工作,简单概述企业安全生产管理的重要性,分析其中存在的问题,提出几点有效的强化措施,以供相关企业和人员参考。

关键词

企业安全生产管理;重要性;对策

1 引言

安全生产在企业日常管理中占据十分重要的地位,它也是关系到企业稳步发展的重要因素,尤其是在新时期,企业需要更加关注安全生产管理机制建设,提供一个安全的生产作业环境,从而实现可持续发展。不过安全生产工作存在复杂性和系统性的特点,受到各种因素的影响和制约,工作效率低。因此地方政府和企业都需要提高重视,进一步健全安全生产管理体系建设,开展风险分级管控和隐患排查治理,加强安全标准化建设,落实全员安全生产责任制度的落实,保证企业生产工作的安全进行。

2 强化企业安全生产管理的重要性

企业安全生产管理对象主要是人、物和环境。通过开展管理工作,督促企业生产各环节的密切联系,涉及企业所有人员,确保符合安全生产的各方面要求。而通过进一步强化企业安全生产管理工作,不仅可以明确各环节各岗位的具体职责,提高全员的安全意识,而且也能及时发现安全隐患,排除掉隐患,健全保障机制,将事故风险概率降到最低。企业可以根据自身的实际情况,选择合适的安全生产管理技术,细化规章制度,可以逐步健全内部管理机制,提升企业的综合实力。而且通过控制隐患、排除风险,也能降低事故发生概率,避免企业造成各方面损失,提高企业的经济效益,实现可持续发展^[1]。减少安全事故的发生概率,也有助于营造良好的社会环境,维护社会稳定发展。

【作者简介】杜维香(1982-),女,中国江苏海门人,本科,从事安全管理研究。

3 企业安全生产管理中存在的问题

3.1 对安全生产管理理解不深刻

企业发展的过程中,安全生产始终是核心的影响因素。不过一些企业管理者对安全生产的理解不够深刻。在安全管理方面投入不足,存在重经济、轻管理的情况。一些企业关注安全生产的目的也主要是为了避免责任追究,而并未认识到安全生产对企业发展的真正意义。这一情况下导致管理层的安全意识比较薄弱,内部宣传不到位,缺乏全员重视,安全生产管理环境不足,相关措施执行不到位。一些企业过于关注生产经营目标,为了引进项目,不惜牺牲安全监管机制的建设,在消防设施等方面的投入力度不足,工作流程不严谨,安全生产管理的关键要素缺失,存在诸多安全隐患。

3.2 缺乏健全的安全生产管理体系

安全生产管理体系,可以确保制度有效落实各部门之间,加强密切联系,形成统一管理局面,实现预期的目标。然而一些企业并未建立健全安全生产管理体系,使用的相关制度比较滞后,并未结合企业自身情况进一步细化,导致安全管理制度存在漏洞,缺乏强有力的管控与约束。责任制的落实不到位,各部门的责任划分不清晰,出现问题难以及时追责,出现相互推诿的情况。此外,缺乏协同管理机制的建设。各部门联系不够密切,存在信息壁垒的情况导致管理十分混乱,影响到安全生产责任制的有效落实。

3.3 监管力度不足

开展安全生产管理时,涉及企业生产多方面的内容,因此对工作人员提出了更高的要求。基层队伍不仅要具备足够的风险意识,同时还要掌握各种知识和技术开展有效排查,加强监管,确保安全生产责任制的有效落实。然而在实际情况中,企业的基层安全监管队伍建设不足,导致监管力量薄弱,监管流于形式。企业虽然制定了关于安全生产的相关责任制度,但由于监管不足制度落实的效果不理想,也会埋下一定的安全隐患。相关部门的监管力度不足,虽然出台了相关的政策,但是与各企业之间的联系不够密切,尤其是一些偏远的企业。并未制定详细监管计划,导致安全监管工作中存在漏洞。一旦引发安全事故难以及时响应,会造成严重的后果。

3.4 应急管理不到位

应急管理工作的建设可以有效应对突发情况,紧急救援将事故的危险降到最低。然后一些中小微型企业的应急能力比较薄弱,整体水平比较低,缺乏相关机制的建设,并没有定期开展安全生产应急救援训练。应急预案不完善,并没有结合企业实际情况进一步细化,应急预案日常演练不足,也难以及时发现应急预案中的一些问题,导致无法更好地应对突发情况。从业人员缺乏应急处置能力,出现问题后难以及时响应,无法在初期进行有效处置,只能依赖于政府方面的救援。救援人员的专业化程度不足,并没有进一步细化救援队伍,日常训练不足使用的方法各异并未进行统一,缺乏

专业有效的设备和方法支持,会影响到最终的救援情况。

4 强化企业安全生产管理的有效对策

4.1 加强宣传,提高重视

企业在新时期要关注安全生产的重要意义,通过深入学习转变传统观念。分析安全生产与企业可持续发展之间的关系,积极探究安全生产管理的新模式、新方法,积累一些新的经验,开展各方面的建设,实现全面覆盖。管理层提高自身重视,才能在内部加强宣传教育,提高各部门的重视,可以增强全体员工的安全生产意识,有效消除其中的影响因素。企业的安全生产管理要坚持全员全程,坚持走群众路线。充分调动全体员工的热情,参与到安全管理工作中。督促员工加强学习,强化安全生产意识,具备相关的安全防护措施,能够在安全检查、监管、识别、评价等各个方面发挥作用,从而减少安全隐患的发生。

4.2 健全体系,规范流程

企业需要健全安全生产管理体系,规范流程,确保工作顺利推进,达到良好的安全生产管理效果。首先企业需要细化安全生产管理制度,结合自身情况,明确各部门的具体职责,提高各部门的重视,严格执行责任制,达到良好的管理效果。其次,构建协同机制,加强各部门之间的密切联系,可以积极学习共享信息,配合安全管理员落实各项措施,排查安全隐患,做好日常的设备维护等一系列工作,可以将风险降到最低。第三,做好流程优化工作。企业要梳理现阶段安全管理的流程情况,明确地方政府出台的相关标准。要求确定安全工作标准和具体的流程。根据企业的发展战略规划,确定量化的安全生产目标^[2]。制定科学合理的安全投入预算并完善安全生产组织架构。第四,创新安全生产管理的方式方法。重视先进技术的引进,搭建信息平台可以实现各部门的密切联系。而且在物联网、人工智能等技术的支持下,可以实现各设备的互联开展实时监测工作。

4.3 加强监管,形成保障

在内部监管机制中,企业需要成立专门小组,确保监管小组工作的独立性和权威性,强化监管力度,确保安全生产管理制度的落实。在内部工作中,加强宣传教育,提高各部门人员的安全生产意识,能够积极配合监管人员的工作,形成良好的工作环境。监管人员也需要严格落实奖惩制度,加大对违规操作人员的惩罚力度,提高全员重视。

在外部监管中,政府相关部门则需要加强对企业的监管力度,完善各项政策制度,规范工作程序,可以提高企业的重视,积极承担起自身的安全生产责任制,推进垂直管理^[3]。建立安全监管部门招聘制度,招聘专业人才开展业务培训,组建高素质的队伍,充分调动安全管理人员的积极性,推进安全生产监管工作的落实。健全安全生产行政问责标准和程序。做到公平公正,坚持尽职尽责失职追责的原则,提高各部门的重视,加强监管力度,出现问题及时追责,可以对各

企业形成一定的警示作用，防止安全事故的发生。

4.4 应急管理，做好保障

企业还需要重视应急管理建设有效应对各种突发情况，将事故危险降到最低。首先健全应急管理机制。可以结合以往的经验 and 比较成功的案例，制定应急预案。将责任下达至各部门，定期组织各部门开展安全演练。分析评估应急预案的可行性和科学性，及时调整，也能提高各部门的重视，以便从业人员积累更多的经验，冷静处置突发情况。其次，开展风险分级评估工作。结合地方政府出台的相关标准，可以对各类风险分级评估，制定针对性的应急措施。企业发生事故后，可以及时启动应急机制，采取适当预案，同时政府相关部门、消防等也能及时响应参与到救援工作中。第三，加大应急救援投入。获得一定资金支持，引进先进的仪器设备，做好对现有人员的培训工作，可以组建高素质的队伍，具备充足的救援物资，可以开展专业救援工作，将事故造成的损失和危害性的最低。此外，政府需要介入其中，搭建应急救援指挥平台。在当地政府的支持下，确保政府、企业、社会各方的救援力量可以在紧急情况下得到高效地调度，统筹调配，紧急救援队伍在指挥信息平台的支持下有序进行救援工作。安全生产事故应急救援流程如图1所示。

5 结语

综上所述，安全生产管理是促进企业可持续发展的重要基础。因此企业需要提高重视，在新时期分析现阶段安全生产管理的问题，进一步强化建设。通过加强内部宣传，开展全员全程全方位的安全生产管理工作。同时健全安全生产管理机制。规范工作流程，创新管理方法，可以取得良好的效果。政府要加强监管力度，督促企业做好安全生产管理工作。通过健全应急机制，可以有效排查风险，应对突发事故。从多方面入手，进一步强化其安全生产管理工作，促进企业更加稳步发展。

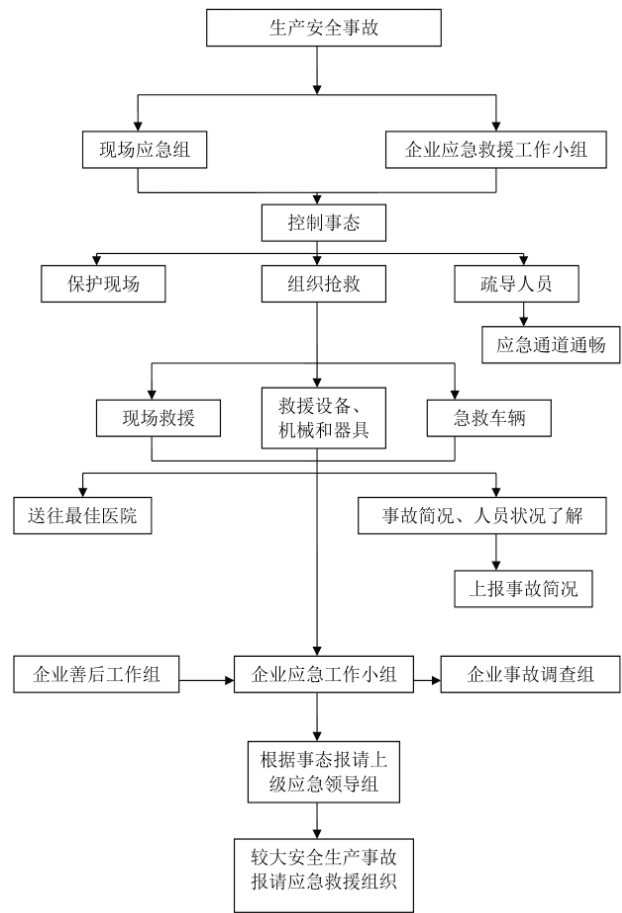


图1 安全生产事故应急救援流程

参考文献

- [1] 高焱. 企业安全管理的重要性与存在问题及优化对策[J]. 现代企业,2022(6):18-19.
- [2] 任俊杰. 企业安全管理的重要性与存在问题及优化对策[J]. 电脑校园,2020(3):1381-1382.
- [3] 王秋迪,陈龙. 企业安全管理的重要性与存在问题分析对策[J]. 电脑爱好者(校园版),2020(6):224-225.