

Research on the Role and Strategy of Inquiry and Price Comparison Procurement in Project Cost Control

Qianli Xu

State Grid Electric Power Research Institute Wuhan Energy Efficiency Evaluation Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430040, China

Abstract

This article explores the role and strategies of inquiry-based procurement in project cost control. It begins by introducing the basic theory of inquiry-based procurement, including the classification of procurement methods and their specific processes. Next, it analyzes the advantages of this procurement method, particularly its evident benefits in cost savings and risk control. Further, it discusses project cost control strategies, focusing on cost budgeting management and supplier selection strategies, with the aim of achieving effective cost control through optimized procurement processes. The research presented in this article provides a theoretical foundation and practical guidance for using inquiry-based procurement in project cost management, and holds significant practical application value.

Keywords

Inquiry for price comparison and procurement; project cost control; cost budget management; supplier selection; procurement process

探究询比价采购在项目成本控制中的作用与策略研究

徐钱莉

国网电力科学研究院武汉能效测评有限公司, 中国·湖北 武汉 430040

摘要

本文探讨了询比价采购在项目成本控制中的作用与策略, 首先介绍了询比价采购的基本理论, 包括采购方式的分类及其具体流程。接着, 分析了该采购方式的优势, 特别是在成本节约和风险控制方面的明显优势。进一步探讨了项目成本控制策略, 重点包括成本预算管理和供应商选择策略, 旨在通过优化采购流程实现有效的成本控制。本文的研究为使用询比价采购进行项目成本管理提供了理论基础和实践指导, 具有重要的实际应用意义。

关键词

询比价采购; 项目成本控制; 成本预算管理; 供应商选择; 采购流程

1 引言

询比价采购, 作为一种灵活多样的采购方式, 广泛应用于各类项目的成本控制中。其基本原则是通过多方询价, 获取不同供应商的报价, 并在此基础上进行价格、质量、交期等方面的综合比较, 以实现采购成本的最优化。有效的询比价采购不仅能够降低项目整体支出, 还能够促进市场竞争, 提升服务质量。

询比价采购在项目成本控制中的作用体现为通过市场化手段, 实现供应商间的良性竞争, 有效降低采购成本。同时, 控制审批流程与合同管理, 避免因采购缺乏透明度而导致的成本超支。这一过程中, 要注重数据的积累和分析, 以便于未来类似项目时能够快速、高效、精准地进行采购决策。

此外, 采购团队需提升自身的市场洞察力, 及时调整询价策略, 适应市场变化, 确保采购活动的灵活性与响应速度。

2 询比价采购的基本理论

2.1 采购方式分类

采购方式的分类是项目管理中至关重要的一环, 主要包括公开招标、邀请招标、竞争性谈判、询比价和单一来源采购等几种方式。其中, 询比价采购因其灵活性和效率, 被广泛应用于各种中小型项目, 以实现快速决策和成本控制。

询比价采购强调在短时间内获取多家供应商的报价并进行比较, 适合于金额较小、市场行情相对稳定的项目。具体步骤包括: 首先从相关领域中筛选有能力的供应商; 其次收集 3 家及以上供应商的报价, 确保比价的广泛性; 另外, 报价应包括主要产品的规格、质量保证、交货期及售后服务等服务条款; 最后, 选择性价比最高的一家签订合同。

询比价因其高效、速度快的优势, 尤其适合那些依赖

【作者简介】徐钱莉(1987-), 女, 中国湖北云梦人, 本科, 工程师, 从事招标采购管理研究。

快速响应的项目参与。这一方式在实施过程中，还需注重维护与供应商的良好关系，以利于未来的合作。同时，建立有效的市场信息反馈机制，有助于优化采购流程，降低采购风险。

2.2 询比价采购流程

询比价采购流程一般分为以下几个阶段：需求确认、供应商选择、询比价、报价评审和合同签订。

在需求确认阶段，采购团队需明确项目需求，包括技术参数、数量及交付时间等关键信息。根据不同项目的特性，需求可细分为定量需求和定性需求，以确保对所需物资和服务的全面把握。

供应商选择环节，主要依托于市场调研及历史交易数据，对潜在供应商进行初步筛选。关键指标包括供应商的资质、信誉、过往业绩及其市场占有率。此阶段的目标是形成一个至少3至5家可靠的供应商名单，以保证询价的竞争性。

进入询比价阶段，采购团队向选定的供应商发出询价函，包含详细的采购清单、技术规范及报价要求。询价函通常设定明确的截止时间，确保供应商在规定期限内提交报价。有效的询价函应包含报价有效期、付款方式、交货期及违约责任等条款，以避免后续的纠纷。同时，采购团队需考虑采用电子化工具提升询价效能，确保信息的即时传递与存档。

报价评审环节涉及多个维度的分析，应建立科学的评分标准。通常包括价格、质量、交货周期、售后服务等因素。根据实际需求，各项指标可赋予不同权重，形成综合得分，避免只通过价格做出选择。评审组应由技术、质量及采购等多部门人员组成，确保对报价的全面审视。

合同签订阶段应重视合同的规范与法律合规性。合同应明确产品规格、价格、交货期、付款条件及违约责任等关键条款，以防后期出现不必要的争议。同时，要依据行业惯例，考虑到质量保证期及后续服务的相关条款，确保供应商在交易完成后仍保留一定的责任。

3 询比价采购的优势分析

3.1 成本节约优势

询比价采购作为一种有效的采购模式，具有显著的成本节约优势。首先，通过多家供应商的竞争报价，可以实现价格的市场化，使采购价格趋于合理化。实际案例表明，在多个项目中，同类产品经过询比价采购，价格降低幅度可高达15%-30%。这一优势尤为明显于大宗物资采购和服务外包，能够在预算允许的情况下，节约大量的资金。

在询比价的过程中，明确的采购要求和技术标准有助于确保供应商提供符合需求的产品。这一过程不仅增强了采购的透明度，同时还可以通过规范化的操作方法，如设置价格上限、质量标准及交货时间等，让供应商在规定范围内报价，降低了采购的风险，进一步推动成本控制。

此外，询比价所形成的竞争氛围，不仅体现在价格上，

还增强了供应商提供附加价值的动力。例如，部分供应商在报价的同时，会提供更优质的服务或额外的技术支持，以增强自身竞争力。这种由询比价带来的附加服务，往往可以在后续使用中减少维护成本，从而提高项目的整体经济效益。

针对具体参数设置，询比价采购常采用一定的数量和时间限制，为确保报价的有效性，多数情况下会要求供应商在3-5个工作日内提交报价。这种时间限制不仅可以加快采购流程，还能促使供应商在短时间内给予最具竞争力的价格。此外，项目采购方可根据历史数据，设定合理的市场区间，以便于筛选报价优质的供应商，这种预设参数在多次采购中已被证明具有实用性。

数据分析也在询比价采购的成本控制中发挥重要作用，通过分析历史采购数据和市场价格波动趋势，能够更加精准地设定预算，提高采购的决策质量。一些项目的实际数据表明，基于大数据分析的询比价，使得采购预算与实际执行差异控制在5%以内。

同时，实施询比价采购还与供应商关系的管理密切相关，保持良好的供应商关系能够持续降低采购成本。通过建立战略合作伙伴关系，一方面可获取价格优惠，另一方面也能确保供应的质量和延续性。在长期合作中，采购方可通过稳定的订单量和及时的支付措施，向供应商施加影响，进一步压缩成本。

综上，询比价采购的成本节约优势表现为供需市场化机制的有效运作、明确的采购标准和竞争氛围的营造，以及数据驱动的决策支持，使得项目在成本控制方面获得显著成效，提高了资金的使用效率。

3.2 风险控制优势

询比价采购在风险控制上具备显著优势，主要表现在以下几个方面。

首先，询比价采购能通过多方报价机制有效规避价格风险。在该过程中，采购方能够获得多个供应商提供的报价，这不仅使得市场价格透明，还有助于评估不同供应商的报价合理性，降低由于市场波动带来的预算超支风险。具体来说，利用询价系统可设定预算控制值，当某一报价超过预设值时，系统将自动发出警报，从而及时调整采购策略。

其次，通过建立供应商评估体系，询比价采购能够强化供应商资质筛选，降低违约风险。针对每一位参与询价的供应商，采购方应进行资信审核，包括但不限于经营状况、过往履约记录和行业口碑等。建议对供应商进行评级，例如采用A、B、C、D四个等级，其中A级供应商信任度高，违约风险低。采购合同中可加入违约金条款，设置具体的金额和承担条件，以强化对供应商的约束力。

此外，询比价采购可以通过灵活的采购方式来分散潜在风险。例如，对于总价值较大的项目，可考虑将采购分为几个小批次进行询价，以避免单一供应商对整体项目进度的影响。这样的策略可以降低因恶劣天气、突发事件等因素导致的交付延迟，保持项目的时间节点相对稳定。分批采买

时,建议提前设定交付时间及罚金条款,以确保供应商按时交付。

合同条款的明确性也是风险控制的重要模块。在询价采购中,须确保合同条款详尽具体,包括质量标准、交货期、支付方式、售后服务等。通过将合同的瑕疵责任划分清楚,且明确责任追究机制,能够有效减少因质量问题引起的争议和诉讼。同时,可以引入第三方监理机构进行监督,确保合同执行过程中各项要求落实到位,降低潜在法律风险。

最后,询价采购在风险控制中的优势还体现在增进了供应链的灵活性。通过对多个供应商进行竞争性询价,采购方不仅能获得更具竞争力的报价,还能建立起多元化的供应链结构,降低对单一供应商的依赖。若某供应商不履行合约或发生其他风险,采购方可以迅速启用备用供应商,确保项目持续推进。

综上,询价采购在风险控制方面的优势,通过多种策略相结合,能够有效降低项目执行中可能遇到的各类风险,从而确保项目成本的合理控制和顺利完成。

4 项目成本控制策略

4.1 成本预算管理

在探究询价采购在项目成本控制中的作用与策略时,成本预算管理是核心环节。在项目启动阶段,首先明确项目需求,确定采购范围,并初步预算成本。根据项目实际情况,细化到详细成本分析或粗略成本评估,确保总预算的精确性和合理性。预算完成后,进入预算审批环节,提交预算进行审核,审批通过后设定成本控制指标。

在后续执行中,成本监控与分析 and 项目进度跟踪并行展开。成本监控涉及对采购成本的实时跟踪和偏离指标的分析。一旦发现成本偏离,需及时调整采购策略,如更改供应商、优化采购流程等。同时进行全面的的项目进度跟踪,以确保各项活动均在预算范围内按计划进行。

在项目实施过程中,需定期进行成本报告与反馈,并在项目结束时进行总结与评估。此环节中,关键在于识别实际成本与预算之间的差异,并分析差异原因,从而制定调整策略,例如改进供应商选择标准、优化工程设计或尽早预测材料需求。

为实现有效的成本控制,需定期更新项目成本控制方案表。该表定期记录各项采购项目的成本预算、实际成本、差异比例及相应的差异分析和调整策略。通过定期审核和调整,可以有效掌控项目成本。

4.2 供应商选择策略

在项目成本控制策略研究中,供应商选择策略是关键

环节之一。为确保最佳供应商的选择与项目成本控制之间充分协调,通过多因素决策分析法(MCDA)进行权重分配和评分。具体实施中,我们将影响供应商选择的指标分为质量、交付时间、价格和服务等四个一级指标,每个一级指标下设多个二级指标。为确保分析的科学性,我们采用层次分析法(AHP)对各指标进行权重计算,其一致性比率CR应小于0.1,否则需重新调整权重矩阵。评分则依据德尔菲法(Delphi)采集专家意见,通过模糊综合评价法(FCE)进行综合评估。

选择的供应商需符合项目前期的成本预算约束($\leq 5\%$ 的偏差),中期的交付时间约束(关键节点交付率 $\geq 90\%$),后期的质量保证约束(质量合格率 $\geq 98\%$),并设立严格的服务水平协议,未达标者将执行相应的罚款条款(罚款比例为未达标部分预算的10%)。

在供应商管理过程中,我们采用供应商信息共享系统,确保所有记录的透明性和不可篡改性,通过信息化系统算法的技术实现从供应商甄选到最终结算的全流程追踪,减少因信息不对称而可能导致的成本超支与资源浪费。每个阶段的数据记录均上传至云端数据库,通过数据分析工具进行实时监控和反馈调整,确保动态供应商绩效评价系统发挥作用。

此供应商选择策略不仅在理论层面提出了新思路,更在实操层面成功应用,提升了项目的整体成本控制能力。

5 结论

询价采购作为一种有效的降低项目成本控制的方法,其核心在于通过不同供应商的报价比较,实现资源的优化配置。研究表明,询价能够在成本范围内提供更广阔的选择,在相同质量条件下,采购价格通常降低15%-30%。在实施过程中,关键在于准确制定询价参数和选择合适的供应商。一是制定明确的询价条件,二是选择多家供应商进行比较。

在执行询价采购后期,建立健全绩效评估体系至关重要。通过持续的供应商绩效跟踪,利用量化指标,如交付及时率、产品合格率等,能够促进供应商的改进和优化。这不仅提升了整体采购过程的透明度,还有助于形成长久的合作关系,进而降低长期采购成本。

询价采购在项目成本控制中展现出显著的作用,使得在复杂多变的市场环境中,企业能够更灵活、高效地调整采购策略,从而在保障项目质量的同时,实现成本的持续优化。

参考文献

- [1] 王珊珊.EPC总承包模式下的采购成本管理问题与对策[J].2024.
- [2] 张庆清.工程项目成本控制与预算管理策略研究[J].四川建筑,2023.
- [3] 王舒.企业项目成本管理与控制研究[J].中国经贸,2024.