

Research on application strategy of project management method in construction engineering management

Ziqi Liang

Xi'an Aerospace Test Technology Institute, Xi'an, Shaanxi, 710000, China

Abstract

Under the background of modern economic development, the scale of construction projects is gradually expanding, and higher requirements are put forward for construction project management. In this context, it is necessary to optimize the application of project management methods, utilizing advanced knowledge, skills, etc., to comprehensively manage all aspects of construction projects throughout the entire process, effectively improving the overall construction quality and efficiency. The article mainly analyzes the application strategies of project management method in construction project management, in order to effectively improve the overall level of construction project management and ensure the comprehensive improvement of project economic benefits.

Keywords

project management method; construction engineering management; application strategy

项目管理法在建筑工程管理中的运用策略研究

梁子琦

西安航天动力试验技术研究所, 中国·陕西 西安 710000

摘要

现代化经济发展背景下, 建筑工程项目规模逐渐拓展, 同时对建筑工程管理提出了更高的要求。在此背景下, 需要对项目管理法进行优化应用, 利用先进的知识、技能等, 对建筑工程项目的各个环节进行全过程、综合性管理, 有效提升整体工程施工质量和效益。文章主要对项目管理法在建筑工程管理中的运用策略进行分析, 从而有效提升整体建筑工程管理水平, 保障项目工程经济效益的综合性提升。

关键词

项目管理法; 建筑工程管理; 运用策略

1 引言

现代建筑工程施工中, 为了保障施工质量, 需要引进项目工程法, 促进各个施工环节的规范性、专业性管理, 提高各类工程资料利用率, 节约施工成本, 促进建筑工程管理水平的提高。

2 项目管理法在建筑工程管理中的应用意义

项目管理法就是利用专业知识、技能、工具等, 对建筑工程项目策划、进度、安全、成本等全过程进行动态管理, 进而提高整体建筑工程项目的管理效率, 增加工程效益, 这是一种综合性的管理模式。在项目管理模式下, 可以结合工程实际情况、施工需求, 优化各类建筑工程资源配置, 如施工人员、施工材料等, 提高项目资源利用率; 同时明确项目负责人, 促进建筑工程管理工作的有序进行。项目管理法实

施环节中, 需要严格遵循安全原则、程序原则、科学原则, 有效提升整体建筑项目的质量、进度、安全、经济效益等^[1]。在建筑工程管理工作中引入项目管理法, 可以进一步提高建筑项目管理效率, 并推动建筑项目目标的快速完成。通过项目管理方法的应用, 能够为施工人员提供操作标准和准则, 同时结合工程实际情况, 实现施工人员、建筑材料等资源的科学配置, 确保建筑工程按时安质完工, 促进整体建筑工程资源利用率的提高。通过项目管理法的应用, 能够降低资源浪费, 控制项目建设成本, 有效提升整体项目经济效益。在项目管理法实施过程中, 能够促进不同部门间的紧密联系, 高效精准的找到建筑施工过程中存在的隐患问题, 促进各个部门间的协同沟通, 共同解决处理, 促进项目质量的全面提升。在建筑工程施工作业中融入项目管理法, 可以持续维护和改善建筑项目结构条件, 促进建筑工人的人身安全, 促进整体项目的顺利实施, 优化控制施工质量。同时还要求项目管理人员、负责人严格遵守项目管理方法, 保障项目施工的规范性开展, 既可以提高施工效率, 且还能控制建筑成本, 促进

【作者简介】梁子琦 (1994-), 男, 中国山东郓城人, 本科, 工程师, 从事土建工程及管理研究。

企业经济效益的全面提升。

3 项目管理法在建筑工程管理中的运用策略

3.1 提高项目经理综合素养

在项目管理法模式下,项目经理的综合水平直接关系到整体工程施工质量。因此,建筑企业需要注重加大对项目经理的培养力度,提升其专业素养,使其熟练应用专业知识,熟练掌握行业规范,并能够结合工程情况选择合适的管理技巧。同时还需要项目经理掌握较强的组织协调能力,能够推动不同部门的协同合作,促进技术人员、施工人员等不同工种的沟通交流,促进项目施工作业有序进行。项目经理负责对工程各个环节进行专业管理,并结合施工需求,优化人力资源分配,有效提升项目管理效能^[2]。为了达到这一目的,项目需要需要熟悉相关法律法规,积累更多的管理经验,必要条件下组建专门的项目经理部门,对各个岗位工作内容和责任进行明确,进而有效提升工程综合管理质量。项目经理要注重创新项目管理理念,引进现代化的管理观念,树立科学合理的管理意识,确保项目管理符合市场发展趋势,并灵

活性调整具体的管理流程,促进管理水平的提高。此外还需要注重打造高素质的工程管理团队,包含高层、中层、基层管理人员,强化专业培训力度,提高整体管理团队的综合素养,进而优化管理决策,强化项目经理职业能力的提高。

3.2 完善管理机构建设

在项目管理法模式下,为了贯彻执行管理决策,建筑企业需要构建完善的管理组织机构,对不同的管理职能进行合理划分。如组建技术部门,负责现场技术交底工作,并结合项目施工目标、工程实际情况等,编制可行性的项目进度计划方案,并以此为依据优化施工人员配置,强化工程技术管理效果;组建成本核算部门,负责工程预算编制、申报项目进度款、工程成本管控等工作;组建施工管理部门,负责传达项目经理的指令,并结合施工计划,优化协调和调度施工现场,促进整体工程建筑水平的提高^[3];组建物资采购部门,负责采购各项机械设备、施工材料等;组建安全生产部门,负责监督管理施工现场安全生产现状。其中,具体的工程职能部门划分方式如表1所示。

表1 工程职能部门划分

工程职能部门划分	职能作业
技术部门	负责现场技术交底工作,并结合项目施工目标、工程实际情况等,编制可行性的项目进度计划方案
成本核算部门	负责工程预算编制、申报项目进度款、工程成本管控等工作
物资采购部门	负责采购各项机械设备、施工材料等
施工管理部门	负责传达项目经理的指令,并结合施工计划,优化协调和调度施工现场
安全生产部门	负责监督管理施工现场安全生产现状

3.3 完善管理制度建设

完善的管理制度是保障工程施工标准性开展的重要基础和前提,能够促进施工操作的规范性开展,促进整体工程管理活动的有序开展。在实际作业中,需要结合项目管理计划、核算情况等,制定科学性、可行性的管理制度方案,确保施工人员严格按照规章制度进行作业,强化责任意识,调动内在的工作积极性^[4]。要结合实际情况,构建完善的专项管理机制,强化现场专项管理力度,做好现场监管工作,及时发现现场不足之处,提出针对性的整改措施,保障现场管理规范性和制度化,减少施工过程中的不规范性行为,促进整体工程施工质量的提高。

3.4 强化施工进度控制

在项目管理中,强化进度管理力度,可以确保施工计划的贯彻执行,促进整体工程按时按质完成,有效提高企业经济效益。现代化建筑工程施工规模较大,容易受到各种因素的影响,导致施工进度发生延误等现象,对企业造成极大的损失,不利于企业可持续发展。此外,一旦工期延误,会损坏企业社会形象,不利于企业市场竞争能力的提高。基于此,施工单位需要结合实际情况,制定可行性、合理性的工期计划,在进度计划实施过程中,一旦受到外部环境等因素的干扰,会使实际进度与计划进度出现较大出入^[5]。针

对这种情况,项目经理需要详细分析研究工期规划相关的资料,并研究出缩短项目施工工期的方法措施,这样才能就是纠正施工进度偏差,进而促进工程施工按期完成,有效控制整体项目资金投入,为各项工程资金的灵活性使用创建良好条件,有效环节企业资金压力。在进度管理中,需要严格控制工程工期,优化现场人员、材料、设备等资料的优化调配,提高各类资源的高效李立勇,促进整体工程效益的增加。项目经理需要结合施工现场的实际情况,制定可行性、合理性的工期计划,并完善进度控制方案,以此为依据优化资源配置,减少盲目施工问题的出现,把资源损耗控制在最小化。

3.5 强化工程成本控制

在项目管理法模式下,项目经理需要强化成本管理力度,把整体工程施工费用控制在预算范围内,避免超预算问题的出现。项目经理需要严控各项费用支出,有效控制工程成本。要强化预算管理力度,做好核算、分析工作,实现工程成本的全方位、多角度管理。其中,常用的工程成本核算方法为全过程跟踪审计方法,在工程各个环节进行跟踪审计,包含立项决策、设计、施工、竣工结算等,减少高估冒算等现象,保障工程结算准确性,减少资金浪费^[6]。在工程内部需要引进费用记账管理模式,全面、精准登记各项台账,项目经理签字后才能入账。项目经理需要充分发挥自己

领导作用,促进各个班组协同合作,促进不同工序的有效搭接,贯彻执行监管和绩效考核模式。同时要强化奖惩机制,对节约成本的行为进行奖励,处罚浪费成本的现象。

3.6 严控工程施工质量

在建筑工程项目管理中,需要采取科学合理的管控措施,进而提升整体工程施工质量,促进施工质量目标的实现。项目经理需要结合工程特点和需求,全面收集工程资料,并安排专业人员深入施工现场进行详细勘测,精准掌握现场周边环境情况,进而提出针对性的把控措施,明确质量管控目标,科学梳理质量控制流程和措施。针对规模较大的工程,需要提前邀请转化开展方案论证,统一协商、共同确定施工质量控制方案^[7]。要加大施工材料质量监管力度,严格审核现场材料数量、规格,使其与清单要求相契合,避免低质材料混入现场,为后续工程施工质量的提高奠定良好基础。要建立健全完善的管理台账,明确关键的工程施工工序和关键部位,并将其归纳到管理方案中,并对质量管理责任进行明确划分,同时落实到具体人员身上,强化质量管理工作的贯彻落实。完成施工作业后,需要按照单项、单位、分项工

程等依次进行自检活动,保障各项施工质量符合设计要求,才能交付竣工验收。

3.7 强化安全管理

当前,建筑工程项目规模较大,施工周期较长,且施工环境复杂,在施工过程中存在很多安全隐患,一旦管理不到位,就很容易引起严重的安全事故。基于此,需要项目经理加大现场安全管理力度,尤其要加大工程内部各项细节的持续完善,做好施工现场监督管理工作,及时发现安全薄弱环节,并采取合理措施彻底清除施工过程中的安全隐患,保障工程施工的顺利进行^[8]。项目经理要制定可行性的安全管控机制,定期组织施工人员开展安全培训教育活动,使其详细了解现场施工要求,树立掌握安全施工要点,强化安全施工意识,确保施工行为的规范性开展。此外,还需要完善奖惩机制,一旦发现违规操作行为,需要采取严格的处罚措施,对施工人员进行警示,进而提升安全防范意识,减少安全事故的发生几率。其中,建筑施工风险管理方法如表2所示。

表2 风险管理方法

风险管理方法	具体实施
风险识别与评估	通过调查问卷、历史数据分析等识别项目风险
风险量化分析	运用概率论、决策树等工具评估风险发生概率和影响
风险应对策略制定	结合风险评估结果制定响应的预防、减轻、转移和接受策略

4 结论

综上所述,为了提升建筑工程施工效率,需要对项目管理法进行优化应用,尤其要明确项目经理的管理职责,并健全管理机构,完善管理制度,促进施工质量、施工进度、施工成本、施工安全的全过程管理,保障建筑工程施工顺利完成。

参考文献

[1] 陈考举. 项目管理法在建筑工程管理中的应用初探 [J]. 低碳世界, 2025, 15 (07): 196-198.
 [2] 张敏. 项目管理法在建筑工程设计管理中的运用分析 [J]. 建材发展导向, 2025, 23 (06): 49-51.

[3] 余先涛. 研究项目管理法在建筑工程管理中的应用 [J]. 低碳世界, 2024, 14 (07): 82-84.
 [4] 江丽. 项目管理法在建筑工程管理中的应用 [J]. 住宅与房地产, 2024, (20): 29-31.
 [5] 叶鸿燕. 项目管理法在土木工程管理中的应用策略 [J]. 居业, 2023, (07): 161-163.
 [6] 张鹏. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析 [J]. 四川建材, 2023, 49 (01): 201-202.
 [7] 常茂森. 项目管理法在建筑工程管理中的实践研究 [J]. 居业, 2021, (05): 118-119.
 [8] 陈宏鹤. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析 [J]. 房地产世界, 2021, (02): 71-73.