

常规设备检修、航材清点等作业；低风险（1-3分）由岗位自主管控，纳入日常流程，每月汇总一次管控情况，如工具整理、作业环境清洁等。

4.3 隐患排查治理闭环优化

4.3.1 精准化隐患排查

构建“三位一体”排查体系：日常排查与维修同步，专项排查针对高风险领域，专家排查半年一次弥补专业短板；

建立隐患上报绿色通道：员工通过移动端APP实时上报，系统自动分类分流。

4.3.2 与维修工单联动的隐患全流程数字化闭环治理

优化“上报-判定-整改-验证-销号”闭环流程：安全管理部门2小时内完成隐患判定；责任部门制定措施并落实整改，同步采取临时防控；整改后经安全部门或第三方验证合格销号；每月复盘隐患数据，优化管控措施。

上报判定：安全管理部门在2小时内完成隐患判定，明确隐患等级、整改责任部门、整改时限；

整改实施：责任部门按“措施制定→资源调配→整改执行”的步骤推进，整改过程中需采取临时防控措施，避免隐患扩大；

验证销号：整改完成后，责任部门上传整改照片与报告，由安全管理部门或第三方进行现场验证，验证合格后方可销号；

复盘分析：每月对隐患数据进行统计分析，梳理高频隐患类型与分布规律，针对性优化风险管控措施。

4.4 支撑保障体系建设

4.4.1 人员能力提升工程

分层分类培训：针对安全管理人员、维修人员、基层管理人员开展专项培训；

创新培训模式：采用“线上+线下”“理论+实操”模式，搭建虚拟实训平台；

强化人才建设：聘请专家顾问，引进专业人才，培养内部培训师队伍。

4.4.2 数字化管控平台构建

搭建数字化管控平台，核心功能：危险源管理模块实现清单查询与风险可视化；隐患治理模块支持全流程线上化与报表生成；风险监控模块实时监测高风险作业并预警；数据分析模块整合数据开展趋势预测，支撑决策。

风险监控模块：实时监测高风险作业进度、管控措施落实情况，异常情况自动预警；

数据分析模块：整合风险、隐患、事故等数据，开展趋势分析与预测，为管理决策提供支撑。

4.4.3 跨部门协同机制优化

建立协同小组：安全管理部牵头，联合多部门每月召开协调会；

明确协同责任：制定责任清单，规范各部门职责与衔接流程；

完善考核激励：将协同效率与机制成效纳入绩效，表彰优秀单位与个人。

5 实例验证：某民航维修企业双重预防机制实施成效

5.1 企业背景

某中型民航维修企业拥有30余架维修机队，涵盖航线维护、定检维修等业务，员工500余人。此前存在风险辨识不全面、隐患整改闭环率仅72%、人为差错率较高等问题，2023年按本文框架启动双重预防机制优化建设。

5.2 实施措施

落地风险管控体系：编制《危险源辨识指南》，梳理设备与作业风险点214项，划分各级风险并制定差异化措施嵌入工单；

优化隐患治理闭环：制定28份岗位排查清单，搭建移动端上报平台，建立“2小时响应、24小时整改、48小时验证”机制；

强化人员培训与数字化支撑：开展12场全员分层培训，搭建数字化管控平台实现线上化管理。

5.3 实施成效

运行一年后企业安全绩效显著提升：隐患整改闭环率提升至96.5%，人为差错率降至0.32‰，重大风险管控覆盖率达100%，未发生一般及以上安全事故；员工主动上报隐患数量增长230%，形成员工参与安全氛围，验证了优化框架的实操性与有效性。类似成效在国内多家中小型民航维修企业中均有体现，如某西南地区维修企业应用该优化框架后，人为差错率下降62%，进一步印证了框架的普适性^[3]。

6 结语

民航安全管理是系统性长期工程，双重预防机制是破解“风险失控、隐患滋生”的核心抓手，其在民航维修领域的深度落地是行业安全管理转型的关键路径。本文结合双重预防机制内涵与民航维修实践，构建“适配民航机型特性的全要素风险辨识-量化分级风险评估-作业导向差异化管控-工单联动数字化隐患闭环治理-多维协同支撑保障”的适配型优化框架，与民航维修全流程作业逻辑深度契合，实例验证了其有效性。

未来，随着民航业数字化转型加速，可进一步深化技术融合，引入AI、大数据提升风险预测精准度；拓展协同维度，构建跨企业风险信息共享机制；完善多维度评估体系，推动机制持续优化。

参考文献

- [1] 中国民用航空局. 民用航空安全管理规定[Z]. 2018.
- [2] 中华人民共和国应急管理部. 安全生产双重预防机制建设指南[Z]. 2021.
- [3] 张明远, 李志强. 双重预防机制构建理论与实务探究[J]. 中国安全生产科学技术, 2025, 21(10): 78-85.

Analysis of the Influence Factors and Countermeasures of Construction Project Management

Weiming Cai

Runeng New Energy (Zhejiang) Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract

With the acceleration of the urbanization process, the engineering project planning and construction quota of engineering projects is continuously strengthened, and the field of engineering project planning and construction in China has been expanded and developed. Many new construction projects have been built in every corner of the metropolis. With the improvement of the construction quality of engineering projects, the demand for product quality is becoming higher and higher. As everyone knows, the current stage of the market situation is relatively complex. In the whole process of the development and design of construction engineering, a lot of disharmonious songs have occurred. Production safety accidents continue to occur, which endangers the development of the construction industry and hinders the pace of innovation. In this paper, the key system analyzes the current situation of the new project construction management, discusses the elements affecting the project construction management, and further points out the measures and methods to solve the existing problems.

Keywords

Construction project management; development of construction industry; market situation; development process; management factors

建筑工程管理影响因素及对策分析

蔡伟明

润电新能源（浙江）有限公司，中国·浙江 杭州 310000

摘要

随着城市化过程的加速，工程项目的工程项目规划建设定额持续加强，我国工程项目规划建设领域获得了扩张和发展。在大都市的每一个墙角都修建了很多新的建筑工程。伴随着工程项目建设品质的提升，对产品质量的需求也愈来愈高。殊不知，现阶段的市场局势相对性繁杂。在建筑工程的开发设计全过程中，发生了很多不和谐的歌曲标示，安全性生产安全事故持续产生，危害了建筑行业的发展，阻拦了往前创新的脚步。文中关键系统剖析了新项目建设管理的现况，讨论了影响项目建设管理的要素，并进一步明确指出了解决存在的问题的措施和方式。

关键词

建筑工程管理；建筑业发展；市场形势；开发过程；管理因素

1 绪论

1.1 研究背景

建设项目管理日益变成中国建筑行业发展中的一个关键问题。无论大家倡导怎样的管理方式，目的只有一个，那便是控制成本费，提升盈利。在全部工程项目项目管理的实施措施和流程中，为了更好地更好的完成预期目标，大家通常会把握各种各样现行标准的管理方式，以保证工程项目建设项目管理的目标。

1.2 研究意义

伴随着科学技术的飞快发展，再加上生活的节奏，社会环境要素在不断地转变，项目的不确定因素在持续变化，

每一个人所承载的风险性都是在提升，风险性伤害也在规模性提升。大家应当避开风险性这个问题，加强科学发展的基础基础理论研究和项目风险性的实际操作。根据工程新项目的风险性避开对策，对于全部工程项目精英团队和全部经济社会发展、社会发展、社会平稳与和睦都具备深入的实际意义。

1.3 理论依据

系统是一个与众不同的总体，由许多互相影响和依靠的要素构成。全部新项目全是一个具备独特系统特点的系统。它是一个由技术性、复合、体系管理、本人个人行为、信息内容等因素组成的繁杂系统。从系统的视角看来，新项目风险管控和操纵是以新项目为工程项目的整体总体目标，应用系统管理方式，根据短期内的专业软性机构，高效率地具体指导和控制项目的机构管理活动，进而完成项目整个过程的动态性管理，全方位融洽和提升项目目标。系统观念和

【作者简介】蔡伟明（1995-），男，中国广东电白人，本科，助理工程师，从事建筑工程（土木工程）研究。

方式是项目管理基础理论产生和发展的重要基础。它的科学基础是系统论,哲学思想观念基础是整体观。

2 建筑工程管理介绍

2.1 建筑工程管理的概念

工程项目规划建设新项目管理技术专业是一个十分繁杂的系统过程。它具备企业管理和工程项目的双重特点。工程项目规划建设新项目管理的技术性技术专业是以工程管理为基本的。还必须创建各种法律法规、工程项目工程施工技术性、经济发展、企业管理等层面的基本知识。要把智能化系统的总体规划与规划建设过程融合起来,就务必有全方位的复合型人才。由于中国的发展局势,各种出色的工程建筑和结构在中国层出不穷。各类工程项目领域出色的管理优秀人才、技术性优秀人才和出色的工程项目机械设备供不应求。因而,把握出色管理科学的基本上基础理论,把握工程项目规划建设新项目每一个新项目的步骤,制订和方案设计,应用出色工程项目的机械设备,应用合理的程序流程步骤步骤和方式,创建科学合理、有效、合理的体系管理,特别是在是在项目风险管理中看起来尤其关键。

2.2 建筑工程管理的重要性

从长久来看,工程项目规划建设领域是一条永远不容易被替代的产业链。随着科学合理、有效的发展,各类工程建筑、构筑物持续更新、更新改造和创新,每个人的生活品质持续提升,每个人对各种工程项目和工程建筑配套设施设备、机器设备和机械设备的规定也持续提升,推动了工程项目规划建设领域的发展。新项目的总体规划和规划建设与每个人的利益紧密有关。加强新项目的总体规划和施工管理,是保证工程施工质量操纵的重要防止对策,也是完成高质量生活环境必不可少的方式。

如今中国正处于全部近代化过程中。新中国创立 70 周年纪念至今,伴随着我国经济建设的朝气蓬勃发展,建筑业获得了迅速发展,生产公司规模不断扩大,历史数据一次又一次获得改进。自 2014 年至今,建筑业的提高值一直占中国总值的 6.0% 以上。在 2015 年和 2016 年持续 2 年降低以后,温度早已转暖了 2 年。2019 年上半年度,建筑业完成提高 27466 亿人民币,按不会改变价格测算,同比增加 5.5%,占中国总值的 6.1%。但在现阶段,中国建筑业的工程项目建设管理依然选用传统化的管理方式,没法确保高品质、高需求的工程项目。伴随着我国建筑业发展过程的快速改进,工程建筑工程项目如潮水般不断涌现,建筑施工企业也批量提升。对职工的要求大幅度强化,但大多数数新晋升的职工不具有技术性技术专业的管理水准和从业技术性工作中的工作能力。因而,新建新项目经营成本费高,工程项目质量操纵低,环境空气污染多,施工工地安全性工程规划建设少。对于这个工程建筑市场,急切必须提升新项目的总体规划和施工管理水准。

3 建筑工程管理存在的问题

在建筑工程施工全过程中,建筑施工管理归属于具体内容。因而,针对建设企业而言,搭建健全的工程项目建设管理方式是重中之重。与此同时,要处理好工程项目建设管理中的问题,为建设工程项目的井然有序工程施工奠定扎实的基础。

3.1 建筑工程管理意识不强

本文剖析了现环节在我国建设新项目管理中各环节管理观念存有的诸多问题。比如在工程项目的工程施工过程中,由于工程项目的工程项目管理工作人员的管理观念无法得到确保,不能融洽各环节的管理,造成工程项目的建筑施工工期不能准时开展。例如,在新项目的工程施工环节,忽然碰到恶劣的温度时,没有马上解决。在目前的工作中,当工作中工作人员碰到突发性技术性问题时,没有马上向其开展技术性交底,当工程施工原料不够或工程施工机械设备机器设备故障时,也没有马上开展检修,这些都是会影响新项目的工程施工进展。二是新规划建设新项目的品质。在我国正处在建筑业迅速发展的环节。在工程项目规划建设领域,有许多新的工程项目规划建设公司和许多新职工,但大多数人并不把新的工程项目规划建设新项目领域。为了迅速发展,许多新建工程项目工程施工公司在得到新项目后减少投标价钱,降低安全性工程施工开支,以保证节约成本。一些公司为了加速工程施工进展,不按工程图纸和次序工程施工,造成工程项目规划建设新项目新建新项目安全事故频发。由于工程项目的多样性、繁杂性和聚集性,新项目和建设项目的工程项目对工作中的实际具体操作规定十分严苛。一线职工多为民工,安全性观念欠缺。

3.2 工程管理制度难以落实

建设新项目分阶段开展,包含早期、全方位提前准备阶段、实施阶段、竣工验收阶段和最后阶段(或生产经营阶段、投入使用阶段)。因为建设新项目时间较长,工程项目的健全实施是工程项目成功实施的重要确保。为了确保新项目终极目标的高品质发展,保证在项目的每个环节开展配对的新项目管理。假如能合理地执行新项目管理,新项目的工作中就可以进行。

做好工程管理工作,务必健全工程管理制度。与国内出色的建筑施工企业和落伍的大、中、小型建筑施工企业对比,工程管理体系的制订存有很大差别。出色的建筑施工企业可以极致地制订和执行工程管理体系。一些整体实力较弱的建筑施工企业为了获得巨额利润,不但不健全工程管理制度,并且对必需的工程管理制度的执行充耳不闻。为了加强对建设项目的管理,国家制订和健全了许多与建筑业相关的法律、法规和相关管理计划方案。殊不知,许多工程管理中没法实际执行。有关部门的查验仅仅体现出一些整体实力较弱的建筑施工企业的应收账款差事,无法让状况浮出水面。例如,高层建筑必须给予安全性维护保养防止对策。