

Discussion on Schedule Management in Construction of Electric Power Engineering in China

Jingsheng Zheng

Heilongjiang Branch of State Power Investment Group, Harbin, Heilongjiang, 150000, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, the state pays more and more attention to the construction management and control of electric power projects. In order to further improve the quality of construction projects, it is necessary to conduct a comprehensive analysis of the factors that affect the construction progress of the project according to the actual situation, use the Internet information system to monitor the construction progress in real time, and improve the management's awareness of the work. Therefore, the paper mainly analyzes the progress management in the construction of China's power engineering, and puts forward reasonable suggestions.

Keywords

power engineering; construction; schedule management

对中国电力工程建设施工中的进度管理的论述

郑景晟

国家电力投资集团黑龙江分公司, 中国·黑龙江 哈尔滨 150000

摘要

随着中国经济的快速发展, 国家越来越重视电力工程建设施工管控。为了进一步提高建筑工程的质量, 必须要根据实际情况对影响工程施工进度的因素进行综合分析, 利用互联网信息系统对工程施工进度实时监控, 提高管理人员对该项工作的认知度。因此, 论文主要针对中国电力工程建设施工中的进度管理进行简要分析, 并提出合理化建议。

关键词

电力工程; 建设施工; 进度管理

1 引言

随着信息技术的不断进步, 新时期的工程施工也开始有了新发现方向。由于电力工程的施工单位和承包单位数量多, 其工程中所涉及到的工种类型复杂, 各种类型的工种交杂面更加广阔, 一旦某个环节处理不当, 会直接影响整个工程施工进度。因此, 必须要对电力工程施工进度进行综合管控, 配备专业的管理人才, 在不影响工程施工质量的基础上, 提升工程施工进度^[1]。

2 电力工程建设施工进度内容

在电力工程建设施工进度管理中, 必须要先确定好该项工程的具体施工目标, 在保证施工质量的基础上, 通过技术、

劳动力以及其他机械设备等对施工进度进行调整, 创新工程施工进度目标, 优化施工周期, 节约生产成本, 减少资源的浪费。一般来说, 电力工程建设施工的进度管理是一个动态性的过程, 为了实现该目标, 可以将所涉及到的经济效益和社会效益预先预估, 针对所设定的目标制定可行的方案, 在实践中实现对措施内容的修正。除此之外, 还必须要明确电力工程项目的施工进度, 选择合理的方法作为划分依据, 确保电力工程项目施工进度符合施工的合同签订周期, 且根据电力工程的总进度规划进行事故的调整处理, 降低工程建设的难度, 参照其他企业的电力工程建设目标对项目进行合理改进, 确定最终的总进度规划需求, 明确进度管理目标, 实现施工计划的稳步进行^[2]。

3 工程施工进度的价值作用

在电力工程施工进度中,必须要对工程项目施工的各个环节、内容、程序以及时间合理配置,做好进度规划,将不同的计划付诸于社会实践。在实施过程中还经常要核实进度是否按照预期的计划目标推进,核实施工进度是否调整等。如果不是按照预期的计划目标,需要找出部分偏差性的影响因素,采取补救措施,调整施工进度,在保证质量的前提下使其能够按期交付,确定好工程施工进度作用,降低影响性的因素对其产生的不良作用。针对工程施工中存在的问题,要了解施工环节的匹配度,增强工作人员对该项工作的重视性,定期或者不定期对施工工作人员进行培训,增强员工的整体认知度,使得员工的专业知识过关,且在应急事故发生后可以快速的做好措施应对,确保自身的生命健康安全。

4 电力工程建设施工进度问题分析

4.1 项目涉及内容复杂

在电力工程施工进度管理中,必须要充分的考虑项目所涉及到的施工具体情况。电力行业属于民生性行业,关乎到人们的日常生活,在施工过程中必须要综合考虑各个环节的涉及主体。因此,可以依据当时的实际情况进行施工目标的分解,按照批次分期施工,处理好不同环节的施工进度,使得每一施工环节的内容都可以根据实际情况得到较好的质量保证,实现多层次工作的长效的补足与协作工作^[1]。在施工过程中,需要参照类似成功的施工目标设定方案,由于电力施工工程过程中经常会出现较多的主客观因素,参照类似的工程建设施工方案可以减少弯路,避免进度与现实脱节情况。

4.2 目标分解工作的合理配置

在电力工程项目施工过程中,必须要对电力施工进度的目标进行分解,注意对施工设备的合理配置。当电力工程的目标分解之后,不同的单元设备、设施目标排队等待现象屡见不鲜。为了进一步的避免设备的使用不当、技术手段落差以及工期滞后的问题,必须要对不同单位的施工设备需求进行预先估计,一旦存在较大的差异,需要联系采购部门进行物资购买,并按照需求对不同的人员进行物资合理配置。除此之外,还要做好不同地区的资金管控,使资金能够在危急时刻发挥其所应有的价值,保证施工单元和施工进度的按期

完成,减少工期停滞问题。由于目标分解的不合理性,导致不同环节的施工并没有明确的奖惩机制,会进一步的实现内部矛盾的激化,不利于整个施工总流程。

5 电力工程施工进度管控举措

5.1 制定合理的目标和计划

在电力工程施工进度管控中,必须要根据实际情况制定合理的建设工期总目标和计划,将电力建设工程的施工进度分解,以最终的合同约定日期为界定目标。在工程进度目标控制中,要设定合理的工期,确保在施工质量和安全基础上保证人员、机械、材料配备,满足施工单位与承包单位的最大化的利益获取,进一步的降低成本。根据国家所出台的相关政策,在电力工程施工建设中,确保资金设备满足施工要求,完善相关的系统管理体系,配备专业基础丰富且具有实践技能的施工管控人才,对施工的技术内容等各方面的情况优化,获取出有效的计划方案^[4]。除此之外,要根据实际情况设定优质的施工计划,对施工综合进度进行动态管理,定期对原材料和设备盘点和调整,确保施工进度得到有效控制,不会由于一些客观因素而出现较大的工期停滞问题。在执行工作计划时,按照进度要求进行责任的层层落实,将目标细化到每一个人手中,实现对作业内容的合理管控,使得施工进度有互联网系统对其进行实时监控。

5.2 明确合适的施工方案

在电力工程施工进度管控中,要确定合理的施工方案,使得施工的安全、质量和效率得到保证,确保施工方案建设可以对施工能力以及技术标准进行完善。在施工方案的制定中,该项工作属于施工技术的重要内容,需要加强管理人员的重视力度,了解施工难度大,技术要求高的关键施工节点,设计专门的模拟方案。在施工方案制定之后,会有专业的人员评审分析,专业学者和专家对其论证,一致决定该项方案可行时才会被审批,且逐步地应用到工程项目中进行试点,通过实践检验方案的有效性验证,在实践中优化方案建设^[5]。由于电力工程施工经常会涉及到大型的吊装机械设备,在设备安装时要考虑到施工进度要求,选用组合的吊装方式,实现设备不同区域范围内全覆盖,控制施工进度,使得设备的调试得到落实,减少施工以及运行时间的受影响程度。除此之外,还必须要提高机械化施工水平,降低劳动生产度,提高生产效率,完善施工方案。在施工方案的确定中考虑到外界因素

以及施工人员变动的实际情况,做好应对性措施,实现最大标准下的施工进度动态监管。

5.3 完善现场的管理制度

在电力工程施工施工进度管控中,必须要完善现场的管理制度,建立起周例会制度,定期的召开业主、监理单位、设计单位与施工单位的例会,在例会上检查各个施工单位应该施工进度,且根据实际情况进行施工进度比较,寻找原因,针对问题做好措施的探讨,形成下一次的规划。使得双方的外资金能够得到最大的回报,提高整体工作效率,保证工作计划的合理实施。在此期间,要建立起一项技术基础标准和专业技术管理标准,根据实际情况完善和修改,促进电力工程体制的深化,提高电力供应的要求,建立起统一的施工标准,实现技术性的创新和发展,使得上级监督管理部门及时的掌握下级电力工程施工进度管理工作,实现区域性的电力工程施工进度管理信息共享。如果信息出现差异,要及时对管理人员进行确认和责任落实,完善监督管理工作与考核评价方式,促进体制机制改革的有效整合。加强整体的施工进度建设将不同的建设目标分为阶段性的小目标,使得施工单位可以针对施工进度设定合理的施工计划,将不能的责任目标进行分解,调动建设参与方的积极性,为后续的施工整体目标建设打下坚实的基础。

5.4 加强高级领导对工作的监管力度

在电力工程施工施工进度管控中,必须要加大中国各地区对工程建设施工进度的监督管理力度,按照国家的统一的安全电力施工原则,实现不同层级的职责的层层落实,实现统一和连贯的管理标准,建立起完善的工程建设施工进度监管体系^[6]。不仅如此,上级的管理人员对于下级管理机构的主要负责人实现监督管理权,加强电力调度系统之间的信息共享性,投入可使用的资金,确定化评价标准和奖励,促进工程建设施工进度工作的开展。提高高层人员的监管力度,

加强相关工作的协调,推动现有的技术创新,加强高层领导的重视,减少部分区域性的监管不当的行为,促进该项工作的可持续性进步与发展。坚持上下级调度指令的军事化执行,建立起合适的监督管理体制机制,实现各层级工作的有效落实,采用现有的规章管理制度实现技术化的革新和改进。在电力工程施工施工进度管控中,集中各级调度系统的经验和智慧,制定统一的电力工程施工施工进度管控制度和岗位工作标准,使得各级调度工作形成一个新的良性管理体系,完善管理监督体制机制。

6 结语

综上所述,现阶段国家越来越重视电力工程建设施工管控。为了进一步的提高建筑工程的质量,必须要根据实际情况完善基础电力施工体系,调整原有的施工进度方案,使得其能够按照月或季度进行内容考核,实现有组织、有计划以及针对性的方案管控,及时与各建设单位紧密协调,合理控制施工方案,使得这个施工可以顺利进行。

参考文献

- [1] 叶兰, 王志强, 马骏. 对中国电力工程建设施工中的进度管理的论述 [J]. 科学技术创新, 2010(5):219-219.
- [2] 李星云, 谢志梅, 侯静梅. 中国电力工程建设施工中的进度管理的意义 [J]. 电子测试, 2013(07):241-242.
- [3] 苏瑞姬. 浅谈中国电力工程建设施工中的进度管理 [J]. 技术与市场, 2014(12):249-250.
- [4] 陈辉. 分析电力工程建设施工中的进度管理 [J]. 建材与装饰, 2019(29).
- [5] 沈雄飞. 电力建设工程管理中质量及其进度管理 [J]. 数码世界, 2018(012):187.
- [6] 吕昱霖. 对电力工程建设施工中的进度管理 [J]. 建材与装饰旬刊, 2011(010):P.157-157.