

Strengthen the Construction of Project Databases and Promote the Overall Budget Management of Colleges and Universities

Zhigang Zhou

Nanjing Mechanical and Electrical Vocational and Technical College, Nanjing, Jiangsu, 211306, China

Abstract

With the continuous expansion of the scale of higher education and the complexity of the allocation of educational resources, the financial management challenges faced by university managers are increasing. As a method integrating planning, control and evaluation, comprehensive budget management has become increasingly important in improving the efficiency of fund use and strategic resource allocation in universities. At present, many colleges and universities still encounter difficulties in the process of budget management, such as arbitrary budget decision-making, unreasonable funding arrangements, and frequent waste of resources. As the basis of overall budget management, the construction of project library can effectively improve the scientificity and accuracy of budget preparation by standardizing and optimizing the whole process of project fund use, so strengthening the construction of project library has become the key to promoting the overall budget management of universities.

Keywords

project library construction; university budget management; research strategies

加强项目库建设推进高校全面预算管理

周志刚

南京机电职业技术学院, 中国·江苏·南京 211306

摘要

随着高等教育规模的不断扩大和教育资源配置的复杂化, 高校管理者面临的财务管理挑战日益增多。全面预算管理作为一种集规划、控制和评估于一体的方法, 在提升高校资金使用效率和战略资源配置方面的重要性日益凸显。目前, 许多高校仍然在预算管理过程中遇到难题, 如预算决策随意、资金安排不合理、资源浪费等现象频发。项目库建设作为全面预算管理的基础, 通过规范和优化项目资金使用的全过程, 能够有效提高预算编制的科学性和准确性, 因此加强项目库建设已成为推进高校全面预算管理的关键之举。

关键词

项目库建设; 高校预算管理; 研究策略

1 引言

高校全面预算管理的主要目标是在资源有限的条件下, 实现教学、科研和社会服务功能的最大化。而目前的高校预算管理体系中普遍存在预算编制随意、执行偏差大、监管不力的问题。这一局面要求高校必须采取有效措施来提升预算管理水平, 项目库建设正是应对这一挑战的重要途径。项目库通过对各类预算项目进行科学分类、精细管理, 不仅有助

于优化资源配置, 还能在编制阶段提供科学依据, 提高预算编制的合理性和准确性。项目库的建立对预算执行提供了系统支撑, 确保资金流转的合规性和高效性, 进而提升整体预算控制效果。深入研究和探讨将为高校在预算管理上的精细化和规范化改革提供理论支持和实践指导, 满足不断变化的外部环境和内在发展要求, 是当前高校管理体制改革的议题。

2 高校项目库建设现状分析

当前高校项目库建设已经取得一定成效, 但在实际操作过程中仍然存在一些值得关注的问题。部分高校的项目库建设基础较为薄弱, 项目储备不足, 项目数量有限, 项目质量参差不齐。原因在于高校在项目策划初期缺乏系统性规划, 项目储备工作更多是应急性、短期行为, 难以形成长远

【基金项目】教育管理研究一般项目《项目库建设在高校预算编制中的应用研究》(项目编号: ky202416)。

【作者简介】周志刚(1981-), 男, 中国江苏盐城人, 硕士, 助理研究员, 从事土木工程管理、资产管理、教育管理研究。

的项目布局。这导致在预算管理过程中,项目可选择性较低,部分项目可能缺乏可行性或难以满足学校长期发展需求,从而影响预算分配的科学性和有效性。在一些高校,项目的申报、审批、实施及绩效评估等环节之间缺乏有效衔接,导致信息流动不畅,影响项目库的动态更新。部分项目一旦进入项目库后,长期得不到执行或调整,存在“僵尸项目”现象。这种现象背后的原因可能是项目库管理制度过于繁杂,缺乏灵活性,或者项目审批权力过度集中,导致决策效率低下,阻碍项目的及时更新和调整,最终影响高校整体预算管理的精准性和灵活性。虽然部分高校已经尝试通过信息化手段提升项目库管理的效率,但整体信息化水平不均衡,缺乏统一的项目管理系统,数据标准和共享机制尚未完善。这导致项目数据的获取、分析、追踪较为困难,无法形成有效的数据支撑和决策依据^[1]。长期来看,项目库的信息化水平直接影响高校的全面预算管理和资源配置效率,如果不能依靠现代化技术手段提高项目库的管理水平,势必会影响预算编制的科学性和执行的精准性。

3 项目库建设在全面预算管理中的作用

3.1 项目库建设对预算编制的影响

建立一个系统化、信息化的项目库,高校能够更精准地识别和分类各类项目,从而提高预算编制的准确性和前瞻性。项目库的建设使得各项目的优先级和资源需求一目了然,有助于规划未来的资金分配。由于项目库提供了历史数据和绩效分析,预算编制者能够做出更明智的决策,避免资源浪费。项目库还加强了项目的透明度和可追溯性,使预算编制过程更加合规和有效。项目库的标准化流程有助于降低错误率,提高数据的可及性和一致性,保证预算编制过程科学合理。项目库新增和存续项目的持续更新,使预算编制动态适应高校发展的战略需求。在资源有限的情况下,项目库的优先排序功能帮助确保资金流向最具影响力和战略意义的项目,推动高校资源的最优配置。因此,项目库建设为全面预算管理提供了强有力的支持,使预算编制过程更为高效和精准^[2]。

3.2 项目库建设对预算执行的促进作用

项目库作为一个系统化的信息集成平台,带来了预算项目的标准化,这种标准化能够明确每个项目的资金需求和预期目标,使得预算编制更加精准。项目库的应用提高了预算审核和批准的效率,只需从库中调取相关项目资料,预算执行的速度大大加快。项目库的存在还大幅度提升了预算执行的透明度,所有项目的资金流向和使用情况都能够在库中清晰记录,从而有助于财务部门实时监控预算执行情况,及时发现并纠正偏差。通过项目库进行的数据积累和分析,能够提供全面的历史数据和执行情况分析,帮助管理层进行科学决策,以便优化未来预算方案。有效的项目库建设使得预算执行从被动的资金分配转变为主动的管理过程,推动资金

使用效益最大化。项目库中的数据不仅支持单一预算年度的执行,还能够服务于多年度预算的设计与执行,确保资金资源在时间维度上的合理配置。借助信息化手段,项目库建设降低了人力成本,提升了预算管理的整体效率,同时也在很大程度上减少了因信息不对称造成的资金浪费问题。

3.3 项目库建设对预算监督与评价的贡献

项目库建设对预算监督与评价的贡献体现在其为全面预算管理提供了系统性支持和数据依据,构建科学合理的项目库体系,使预算的编制、执行和绩效评价更加精准和有据可依。项目库的建立有效整合了各类项目的基本信息、资源需求及实施进度等数据,为预算编制提供全面翔实的基础资料,减少了预算编制的随意性和主观性,提高了预算的科学性与合理性。项目库可以追溯各项目的全过程数据,在预算执行阶段实现对资金使用情况的动态监控,从而及时发现预算执行偏差,进行有效调整和控制,提升预算执行的规范性。项目库建设还使得各项数据集中存储和共享,为预算监督提供了透明的信息平台,使审计人员和管理层能够更加直观地获取项目资金的使用状况及绩效表现,从而增强对预算执行的监督力度^[3]。分析项目库数据可以客观评价项目实施效果,识别预算分配和使用中的问题,为后续预算优化提供依据,这种数据驱动的评价方式提高了预算评价的客观性,为高校全面预算管理的持续改进奠定了基础。

4 加强项目库建设以推进高校全面预算管理的策略

4.1 建立项目库管理标准体系

项目库承担着规划、评估和监控项目全过程的职能,全流程的标准化能够有效提升项目管理的规范性,保障预算编制与执行的精准性,为高校的资金管理和资源配置提供强有力的支持。建立项目库管理标准体系需要从项目的全生命周期入手,涵盖项目立项、实施、验收等多个环节,确保项目的各个阶段都有清晰的标准和流程指引。项目立项阶段需要制定明确的项目准入条件和审核标准,项目库标准体系应当包括对项目的目标、预算规模、时间进度等方面的详细要求,并设置严格的评估机制,确保每一个进入项目库的项目都具有较高的投入产出比。在项目执行阶段,高校建立项目过程中的动态监控机制,能够实时掌握项目的进展、资金使用情况以及可能出现的问题,从而及时做出调整。这一阶段的管理标准应涵盖项目的资金拨付、实际支出与预算对比等多个维度,确保项目资金按计划使用,避免超支或滞后执行。项目库管理标准体系的实施要求各部门、项目负责人严格遵守既定的资金使用规范,并通过定期审查与报告机制,保障资源的合理利用。在项目验收与评估阶段,验收标准应包括项目成果与预期目标的对比分析,资金使用效果的审查,以及项目经验与教训的总结。这种标准化的验收与评估过程可以提升项目的管理水平,并为后续预算编制提供依

据与参考。系统性的评估结果还能够作为下一轮预算调整的重要依据,进一步优化高校的资金配置,提升整体管理效能。

4.2 强化项目库信息化建设

将项目库建设与预算管理深度融合可以实现数据的标准化、流程的自动化和信息的透明化,进而提升管理效能。在实践中要构建统一的信息化平台,将高校各类项目纳入一个集成的数据库中,实现从项目立项、审批、执行到结项的全过程信息管理。这个平台不仅要具备强大的数据存储与处理能力,还需具备与财务系统、采购系统、资产管理系统等其他管理系统的高效对接功能,形成数据的实时同步与共享,从而确保预算编制和执行环节的信息准确性和时效性。信息化建设要注重项目分类、项目优先级排序和资金分配的科学性,使得预算分配有据可依,避免主观臆断。借助大数据分析与人工智能技术还可以挖掘历史数据,预测未来项目的资金需求,为预算决策提供智能化支持。尤其在资金使用精准度上,信息化项目库能够实时跟踪各项目的资金使用进度,自动生成分析报表,便于管理层进行资金调度和资源优化。信息化建设还应在可视化方面发力,通过图表、仪表盘等方式,将预算执行情况、项目进展以及资金分配的动态信息呈现给各级管理者,增强透明度和决策的灵活性。预算执行中的偏差和项目进度的滞后可以通过系统的实时预警功能得到快速反馈,避免出现资金使用效率低下的问题。为保障信息化系统的长期稳定运行,高校还应加强信息安全和系统维护,避免数据泄露和信息失真。

4.3 实施项目预算绩效管理

项目库作为高校各类项目的数据载体和管理工具,能够实现项目全生命周期的数据跟踪与动态分析,为绩效管理提供可靠的数据支持。在项目立项阶段嵌入绩效目标,并且明确每一项目的具体指标和预期成果,高校可以将预算资源与项目目标精准对接,保障资金的使用效益。项目执行过程中需要依托项目库进行动态监控,采集项目进度、支出和绩效的实时数据,及时发现并纠正偏差,避免资源浪费和执行偏离目标。高校还应建立项目库与财务系统的联动机制,实现预算执行数据与绩效结果的无缝对接,为后续的评价与反馈提供支持。在项目完成后,通过量化和质化相结合的方式开展绩效评价,并将评价结果与项目库中的历史数据进行对比分析,为后续预算安排和项目管理提供决策依据。而在制度建设方面,需要建立清晰的流程与规范,将预算绩效管理嵌入到项目库管理的各环节,确保项目申报、审核、立项、执行和评价的各阶段均有据可依。在信息化手段的辅助下,

高校可通过项目库平台实现数据的集中管理与共享,提升管理效率,避免信息孤岛与数据分散现象,确保预算绩效管理在高校全局中的全面落实。

4.4 加强项目库与预算管理的联动机制

项目库建设与预算管理的联动机制要求项目库与预算管理的深度结合,以提高资源配置效率和决策的科学性。实践中需将重点放在数据整合与信息共享、流程联动与动态调整、目标导向与绩效评价三个方面。项目库中各类项目的基本信息、资金需求、预期产出等数据,需与预算管理系统无缝对接,形成信息共享平台。借助现代信息技术,特别是大数据和云计算,打通数据壁垒,实现信息的实时更新与动态分析,提供决策支持。在项目立项、审批和实施过程中,要确保与预算编制紧密结合,从项目库中选取符合高校发展战略的优质项目纳入预算计划,避免随意调整和重复建设问题。预算执行阶段应对项目进展和资金使用情况持续跟踪,通过项目库的反馈机制进行合理的调整与优化。为了确保项目库与预算管理的联动成效,高校应明确项目库建设的战略目标,并将这些目标纳入预算管理的绩效考核体系,通过合理的指标体系和评估方法,对项目的执行结果进行全面的考核,形成以结果为导向的科学管理机制。在实施具体措施时还需注重高校内部各部门间的协同合作,建立制度化的沟通和合作机制,保证项目库与预算管理的联动机制真正落地。

5 结语

项目库建设在高校全面预算管理中扮演着重要角色,为预算编制、执行和监督提供了坚实基础。建立科学、系统的项目库可以有效提升预算管理的整体水平,帮助高校实现资源的合理配置和高效利用。为稳步推进项目库建设,高校需要进一步完善管理标准体系,提升信息化建设水平,健全预算绩效管理框架,从而实现决策的科学性和效率的双重提升。未来,高校预算管理改革应以项目库建设为核心,形成科学的预算管理文化,为高等教育的发展提供持续有力的财务保障。

参考文献

- [1] 郭剑芳.项目库建设与高校预算管理转型的思考[J].闽西职业技术学院学报,2023,25(3):108-110.
- [2] 俞奕奇.基于项目全生命周期管理的高校预算管理一体化研究[J].中国农业会计,2023,33(7):54-57.
- [3] 胡静波.预算一体化背景下高校预算管理研究[J].金融文坛,2023(5):56-59.