

Common deficiencies and countermeasures in the budget preparation of financial funds geological survey projects

Guobing Chang

Aksu Geological Brigade Xinjiang Bureau of Geology and Geophysics, Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract

The preparation of geological survey budgets provides precise assurance for the smooth implementation of geological investigation projects, ensures standardized expenditure of project funds, and enhances the efficiency of fund utilization. Geological exploration institutions formulate targeted budget plans based on technical specifications of geological survey projects, providing data support for project registration and fiscal fund applications. This process guarantees the scientific nature of budget allocations and ensures orderly execution of budget implementation and government procurement procedures. This article discusses the significance of fiscal fund budgeting in geological survey projects, identifies common challenges in the workflow, proposes targeted solutions, and ensures efficient execution of budget preparation for these projects.

Keywords

financial funds; geological survey projects; budget preparation; problems; measures

财政资金地质调查项目预算编制工作中常见不足与应对措施思考

常国兵

新疆地质局阿克苏地质大队, 中国·新疆阿克苏 843000

摘要

地质调查预算编制能够为地质调查项目的顺利实施提供精准保障,保障项目经费的规范性支出,并强化资金使用效能。地勘单位结合地质调查项目技术方案,针对性编制费用支出预算,为项目入库、申请财政资金提供数据依据,进而保障项目费用支出预算的科学性,保障预算执行、政府采购工作的有序进行。文章主要对财政资金地质调查项目预算编制工作的重要性进行论述,同时探究工作中常见的问题,提出针对性的应对措施,保障财政资金地质调查项目预算编制工作的高效进行。

关键词

财政资金;地质调查项目;预算编制;问题;措施

1 引言

在财政资金地质调查项目实施中,需要精准预算编制,使其与地质调查项目保持契合性,才能促进项目的有序开展。通过科学合理的预算编制,能够保障地质调查项目在有限的财政资金约束的情况下,合理分配资源,提高资金使用效率,同时能够深入了解项目需求,进而分析潜在风险,提出针对性的预防措施,减少资金不足引起的项目停滞问题。

【作者简介】常国兵(1971-),男,中国甘肃金塔人,本科,高级会计师,注册税务师、审计师、注册矿业权评估师,从事地质项目预算编制及地质项目经济管理,矿山企业可行性分析研究。

2 财政资金地质调查项目预算编制工作的重要性

财政资金地质调查项目预算编制就是按照客观经济规律,严格按照相关政策法规要求,制定科学合理的地质调查项目技术实施方案,并选择合适的预算标准、基础定额。开展科学合理的地质调查项目预算编制工作,能够更加全方位的掌握项目技术条件、工作条件、技术方法等,合理确定预算项目需要的经费,从而为项目顺利实施提供充足的经济保障^[1]。财政资金地质调查项目预算编制工作的开展,能够为项目经费核算、经费支出的规范性管理提供依据,有效提升资金使用效能,为构建以预算管理为基础的财务管理体系奠定良好基础,保障预算严格执行,真实体现预算执行情况,促进各项项目资金的高效使用。财政资金地质调查项目预算编制能够强化对项目年度考核、项目经费验收等环节的管理效率,并形成完善的监管考核评价体系,强化事中、事后管

控,保障预算方案有据可依。

3 财政资金地质调查项目预算编制工作中存在的问题

3.1 预算标准不合理

按照相关规定要求,2020年开始的地质调查二级项目预算编制需要采用汇编成册的2020年试用版预算标准。在实际预算编制工作中,部分地质调查项目中应用的现行预算标准比市场价较低;针对部分欠缺预算标准的工作手段,部分预算编制人员没有展开全面的市场调研,且没有参考往年年度成本费用数据资料,仅仅依靠直观感觉设置预算标准,致使使用的标准比市场水平较低,导致预算编制缺乏合理性与科学性,严重影响预算执行,不利于项目任务目标的实现。此外,项目预算编制工作离不开历史数据的支撑,这类数据的引用可以为项目成本估算提供参考基准,并帮助工作人员精准识别项目实施中潜在的风险因素。但是在实际的预算编制过程中,工作人员忽视对历史地质调查项目成本数据的分析和研究,不能对新项目的实际成本需求进行精准预测,严重影响资金分配的合理性,很大程度上降低了项目预算编制决策的科学性与合理性,加大了项目管理难度^[2]。

3.2 前期准备不足

新时期,国家相继出台一系列的预算、财务等法规、政策、制度,需要地调部门按照最新政策法规开展预算编制工作,进而保障地质预算编制工作的合理性与科学性。但是在实际工作中,很多工作人员不注重学习最新的相关政策,难以对其制度精神进行深度思考和全面理解,仅仅依靠以往的老规矩、老经验进行预算编制,一定程度上违背现行政策、制度要求,甚至导致预算编制内容不完整、编制依据不充分、费用预算不合规等。此外,预算编制人员对地质调查项目了解不足,且与项目技术人员沟通不到位,难以详细掌握相关技术要求和技术指标,致使预算方案与技术方案相脱节,严重降低预算编制质量。

3.3 预算编制人员专业能力较不足

预算编制人员的专业能力与整体项目预算编制质量和效率息息相关,不分财政资金地质调查项目预算编制人员的综合能力难以满足整体工作的实际需求,甚至降低预算编制准确性,甚至引起资金浪费,严重阻碍项目目标的实现。部分预算编制人员的地质学背景知识不足,容易引起较大的数据计算误差,甚至误导项目决策,引起项目资金短缺问题,延缓整体项目进度和质量。部分预算编制人员的工作意识、知识结构较为落后,对现代化的财务分析模型认识不足,难以精准预测项目的财务可行性,不利于项目资源的有效管理,甚至影响资金的合理分配。

3.4 预算审批流程较为复杂

繁琐的预算审批流程,往往会限制财政资金地质调查项目预算编制的顺利进行,且延长项目启动时间,甚至错失最佳调查时机^[3]。如果等待审批的时间较长,部分地质

条件在此期间发生变化,原来的调查方案不再适合。此外,由于审批流程较长,审批过程中往往需要涉及若干个部门的审核,无形中加大了行政成本,再加上沟通不畅,致使信息失真、延误问题。

4 财政资金地质调查项目预算编制工作的应对措施

4.1 合理采用预算标准

在地质调查预算编制工作中,项目承担单位需要严格按照相关法律法规、制度要求开展具体工作,确保选择的预算标准与实际的工作手段、技术要求等保持契合性。当前,在财政资金地质调查项目预算编制工作中,常用的预算标准为《地质调查项目预算标准(2020年试用)》,同时还可以结合具体情况引进应急预算标准^[4]。严禁工作人员按照主观想法随意设置预算标准,保障预算标准与市场情况保持契合性。针对现行预算标准中缺少的工作手段,需要按照行业、部门等把已经颁布且实施的标准运用到预算中去。如果没有可以参照的预算标准,需要结合单位内部费用额定成本核算资料等,开展精准预算,保障预算标准的合理性。此外,要深化对相关预算标准的研究力度,对项目预算标准的实施现状进行动态监察和评估,全面收集项目实施环节中的基础定额信息、成本费用资料等,进而实现现行预算标准的及时更新和升级,构建更加完善的现行预算标准体系,避免出现现行预算标准与技术规范相脱节的问题,优化费用结构合理性,保障预算标准与现行政策保持配套性,为地质调查项目的顺利实施奠定良好基础。

4.2 做好前期准备工作

在地质调查项目预算编制工作中,需要落实两个责任制,包含单位法人负责制、项目负责人负责制。单位法人负责管理单位的人、财、物,同时负责二级项目管理;项目负责人需要渗透到整个项目的全过程,如立项申报、预算编制、预算执行等,进而强化内部控制管理力度,对各个环节的责任进行合理分解并落实,强化各个岗位、人员的相关责任,同时逐渐传到岗位责任,对项目风险进行有效防控。项目承担单位需要严格审核预算编制的真实性、规范性,二级项目负责人需要对项目技术、预算、经费使用等进行全方位负责,并优化地质调查项目设计预算,如图1所示。其中,预算表如图2所示。此外,要强化项目负责人的责任意识,严控预算编制质量,统筹各项经费支出,精准估算项目实施中的间接费用、管理费用等,合理分解项目目标,将其设置为各个小的工作任务,进而按照实际情况进行科学安排,保障预算编制质量^[5]。此外还需要构建完善的奖惩机制,科学评估预算编制质量,结合评估结果进行表扬、批评,强化责任意识。此外,还需要强化人员对最新财经法规政策、财务预算管理 etc 制度、办法的深入学习,详细了解项目预算编制最新要求、预算内容等,对财政性文件中的差旅费、野外津贴等费用标准进行详细掌握。此外工作人员还需要与技术业务人

员进行深入沟通交流,详细阅读技术方案,加深对项目基本情况的了解,进而合理分析项目类别,才能选择合适的预算编制方法,选择合适的地区调整系数,明确各类技术条件和技术指标,为预算编制的高效进行创建良好条件。

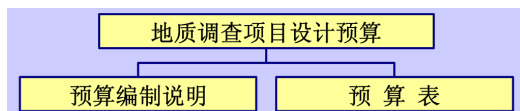


图1 地质调查项目设计预算

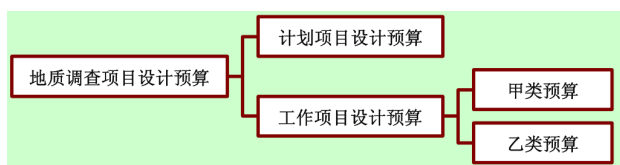


图2 地质调查项目预算表

4.3 强化预算编制人才培养

地调部门需要针对已获得相关培训结业证书的预算编制人员进行定期的提高培训,其中培训内容涉及国家与相关部门的出台的最新政策、法规、制度等,同时加大对地质调查新技术的推广力度,引领预算编制人员深度解读新出台的预算标准,进而优化知识结构,强化预算编制能力。此外对从来没有参加过相关培训活动的人员,需要根据地质调查项目的实际工作需求,组织开展针对性的业务培训活动,尤其要选择责任心较强、业务能力好的人员参加预算培训活动,既要学习以上内容,同时还需要强化地质调查项目员编制务实操作训练,并进行严格考核。地调部门要完善人才选拔机制,只有获得相关证书的人员才能参与预算编制、审查预算等工作,提高编制人员资质门槛。此外,项目承担单位需要结合实际情况,针对财务部门、业务部门等定期组织开展财经法律法规、预算财务管理等方面的知识培训,构建高素质、专业化的预算编制队伍,促进预算编制质量的全面提高。

4.4 优化预算审批流程

项目承担单位需要强化对预算初审工作的重视程度,

在提交可行性报告之前需要组建专门的初审专家组,小组包含技术业务专家、财务预算管理人员等,对小组成员的职责权限、业务领域进行合理分工,明确具体的审核职责范围。其中,财务管理部门需要强化对预算形式、内容的全方位审查,如送审材料、预算章节、预算编制章节的规范性等;同时要考察预算编制依据的充分性、编制方法的准确性、经费使用的合规性等。完成审核作业后需要财务负责人进行签章。此外地调部门还需要结合情况,优化预算审批流程,引进电子审批系统,促进预算审批工作的数字化转变,强化审批流程的透明化和实时性。此外还需要引进分级审批机制,结合预算金额的不同,设置差异化的审批权限,进而降低审批环节中的管理层级,提高审批速度。同时还需要强化构建跨部门协作平台,降低重复工作,优化审批流程,确保地质调查项目能够与市场变化保持契合性。

5 结语

综上所述,在财政资金地质调查项目中,组织开展科学合理的预算编制工作,能够优化资源配置,提高项目资金利用率,推动项目任务的高效完成。在未来发展中,需要在在财政资金地质调查项目预算编制工作中引入人工智能技术、大数据技术等,进而保障成本预算精准性和高效性,严控预算编制风险,优化财务控制效果。

参考文献

- [1] 杨昌竺. 财政资金地质调查项目预算编制问题探讨 [J]. 行政事业资产与财务, 2024, (22): 34-36.
- [2] 姚舜禹. D局地质调查项目预算执行研究[D]. 中国地质大学(北京), 2021.
- [3] 朱文勇. 地质调查项目预算管理与控制研究[D]. 天津大学, 2020.
- [4] 崔明明. Z单位地质调查项目预算执行问题及对策研究[D]. 中国地质大学(北京), 2020.
- [5] 和丹丹. 地质调查项目预算执行研究[D]. 中国地质大学(北京), 2019.